

# PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA - PETI

MINISTERIO



# PLAN ESTRATÉGICO DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN - PETI 2019-2022

---

*Este documento es de uso exclusivo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo Oficina de Sistemas de Información, No puede ser distribuido a terceras partes sin la autorización explícita de la entidad, Ninguna de las partes podrá ser copiada fotografiada o transmitida electrónicamente*

OFICINA DE SISTEMAS DE  
INFORMACIÓN-OSI

**30/12/2020**

# TABLA DE CONTENIDO

<b>1</b>	<b>CONTROL DE CAMBIOS</b> .....	<b>7</b>
<b>2</b>	<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>8</b>
<b>3</b>	<b>OBJETIVO DEL PETI</b> .....	<b>9</b>
3.1	Objetivos Específicos.....	9
<b>4</b>	<b>MARCO NORMATIVO</b> .....	<b>10</b>
4.1	Normativo de Estrategia TI .....	11
4.2	Normativo de Gobierno TI.....	12
4.3	Normativo de Información .....	14
4.4	Normativo de Sistemas de Información.....	16
4.5	Normativo de Servicios Tecnológicos .....	17
4.6	Normativo de Uso y Apropiación.....	18
<b>5</b>	<b>ENTENDIMIENTO Y ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO INSITUCIONAL</b> .....	<b>20</b>
5.1	Modelo Operativo.....	20
5.2	Enfoque Política – Colombia Exporta.....	21
5.3	Pacto por el desarrollo productivo- Política Industrial en marcha .....	21
5.4	Plan-Sectorial-de-Turismo-2018-2022 .....	23
5.5	Misión de MINCIT .....	24
5.6	Visión de MINCIT .....	24
5.7	Objetivo General .....	24
5.8	Objetivo Estratégicos .....	24
5.9	Principios Éticos.....	25
5.10	Organigrama.....	27

5.11	Mapa de Procesos de la Entidad .....	28
5.11.1	Evaluación y Seguimiento.....	28
5.11.2	Procesos Misionales.....	29
5.11.3	Proceso Estratégico .....	29
5.11.4	Procesos de Apoyo .....	30
<b>6</b>	<b>ANÁLISIS DE LA SITUACION ACTUAL .....</b>	<b>31</b>
6.1	Grupos de Interés que Demandan servicios de TI .....	31
6.2	Canales a través de los cuales prestamos servicios .....	31
6.3	Recursos Tecnológicos que asisten los procesos y servicios ofertados.....	31
6.3.1	Infraestructura.....	31
6.3.2	Aplicaciones.....	31
6.4	Servicios de TI, que atienden la demanda de los grupos de Interés .....	32
6.4.1	De cara a usuarios externos .....	32
6.4.2	De cara a Usuarios Internos.....	34
<b>7</b>	<b>RUPTURAS ESTRATEGICAS .....</b>	<b>42</b>
<b>8</b>	<b>MODELO OPERATIVO .....</b>	<b>43</b>
8.1	Contexto MINCIT .....	43
8.2	Capacidades.....	44
8.3	Clasificación de Servicios Externos Focalizados.....	48
8.4	Caracterización de Usuario .....	51
8.4.1	Grupos de Interés.....	51
8.4.2	Ubicación Geográfica de los grupos de Interés.....	51
8.4.3	Canal de Atención Más Utilizado .....	51
<b>9</b>	<b>MODELO DE GESTIÓN TI.....</b>	<b>51</b>
9.1	Análisis DOFA .....	52
<b>10</b>	<b>CONTEXTO DE GESTIÓN TI.....</b>	<b>53</b>
10.1	Estrategia de TI .....	53
10.1.1	Principios de la estrategia de TI.....	55
10.1.2	Objetivos estratégicos de TI.....	55
10.2	Estructura organizacional Oficina de Sistemas de Información.....	56
10.2.1	Actores de TI que prestan los servicios.....	56
10.3	Organigrama Oficina de Sistemas de Información -OSI.....	57

10.4	Proceso de Gestión TI .....	58
10.5	Política TI.....	59
10.6	Gobierno TI.....	61
10.7	Gestión de información .....	63
10.8	Alineación de TI con los procesos.....	64
10.8.1	Sistemas de Información VS Evaluación y Seguimiento.....	64
10.8.2	Sistemas de Información VS Proceso Misional.....	66
10.8.1	Sistemas de Información VS Proceso Estratégico.....	71
10.8.2	Sistemas de Información VS Proceso Apoyo.....	73
10.9	Alineación de Infraestructura con los procesos .....	76
10.10	Estado de Transformación Digital 2019 – 2022.....	77
10.11	Interoperabilidad .....	79
<b>11</b>	<b>ARQUITECTURA DE INFORMACIÓN .....</b>	<b>80</b>
11.1	Sector Comercio .....	80
11.1.1	Brechas:.....	80
11.2	Sector Industria.....	81
11.2.1	Brechas:.....	81
11.3	Sector Turismo .....	83
11.3.1	Brechas:.....	83
11.4	Fortalecimiento Institucional.....	84
11.4.1	Brechas:.....	84
<b>12</b>	<b>MODELO DE PLANEACIÓN .....</b>	<b>86</b>
12.1	Análisis de información .....	86
12.2	Estructura de actividades estratégicas.....	89
<b>13</b>	<b>PLAN MAESTRO DE RUTA .....</b>	<b>94</b>
13.1	Proyección de presupuesto área de TI.....	95
<b>14</b>	<b>PLAN PROYECTO DE INVERSIÓN .....</b>	<b>97</b>
14.1	Información General .....	97
<b>15</b>	<b>ARBOL PROBLEMA .....</b>	<b>98</b>

15.1	OBJETIVOS.....	99
15.1.1	Objetivo Principal.....	99
15.1.2	Objetivos específicos.....	99
15.1.3	Producto, Indicadores y Actividades del proyecto de inversión.....	99
<b>16</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGO .....</b>	<b>100</b>
<b>17</b>	<b>PLAN DE COMUNICACIONES DEL PETI.....</b>	<b>102</b>
<b>18</b>	<b>SEGUIMIENTO PROYECTOS PLAN DE RUTA.....</b>	<b>103</b>
18.1	Plataforma Nacional de Fortalecimiento Empresarial.....	103
18.2	Ventanilla Única Empresarial - VUE.....	104
18.3	Servicio de Intercambios de Información del RNT y NTS.....	104
18.4	Infraestructura en la Nube.....	105

# 1 CONTROL DE CAMBIOS

---

Versión	Fecha	Cambios Realizados	Actualizado por
1.0	31/07/2017	Versión inicial	Colombia Digital
2.0	30/12/2020	Actualización y Rediseño	Equipo de Arquitectura MINCIT

# Plan Estratégico de Tecnología de la Información PETI

## 2 INTRODUCCIÓN

---

**E**l Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información - PETI del MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO-MINCIT 2019-2022, plasma el ejercicio del análisis integral realizado a la entidad; para ello se realizó un recorrido sobre la situación actual, desde una perspectiva tecnológicas, en cuanto a los procesos misionales, oferta de servicios, objetivos estratégicos y derroteros trazados en el Plan estratégico Sectorial 2018-2022 “pacto por la equidad”.

Este artefacto se traduce en una herramienta de buenas prácticas, enfocada al logro de la estrategia de TI, trazada desde la oficina de Sistemas de Información –OSI; obtenida a través del ejercicio de Arquitectura Empresarial, realizado con las diferentes áreas del Ministerio, partiendo desde la línea base establecida en el 2017 y continuando con procedimiento que permiten una mejora continua, la cual contempla la Estrategia de TI, Gobierno de TI, Información, Sistemas de Información, Servicios Tecnológicos y Uso y Apropiación; para de esta forma lograr el cumplimiento de los requerimientos de la política de Gobierno Digital, con miras a apoyar y materializar los objetivos y metas propuestas por MINCIT en desarrollo de su misión.

Para el desarrollo de este documento, se tomó como referente, el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial para la Gestión TI – MRAE, en su guía G.ES.06 Guía para la Construcción del PETI – Planeación de la Tecnología para la Transformación Digital con fecha julio de 2019. Igualmente el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 - Pacto por Colombia y el Plan estratégico Sectorial 2018-2022 pacto por la equidad. Igualmente, se tuvo en cuenta la siguiente información

- Organigrama del MINCIT
- Oferta de Servicios Ofrecidos por MINCIT
- Caracterización de Usuarios.
- Proceso de Gestión TI
- Estado de avance de los Proyectos formulados en el PETIC 2019 – 2022.

### 3 OBJETIVO DEL PETI

---

Ser el referente para la gestión de tecnologías de información como habilitador tecnológico e innovador en el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, que permita identificar claramente la ruta de transformación tecnológica requerida, que responda a los objetivos y metas estratégicas del Ministerio, alineados a la política Nacional.



#### 3.1 Objetivos Específicos

- Articular la gestión de TI con cada una de las líneas estratégicas.
- Alinear la planeación estratégica de la gestión de tecnología de información con la estrategia nacional y sectorial.
- Estructurar e implantar un esquema de gobierno de la gestión de tecnologías de información con roles, funciones, responsabilidades e indicadores para el seguimiento y evaluación.
- Implementar estratégicamente sistemas de información que puedan beneficiar a la población misional del Ministerio, soportados en servicios tecnológicos dinámicos, flexible y optimizar los recursos: técnicos y financieros (disminución de costos operativos).
- Adopción de buenas prácticas alineadas al marco de referencia para mejorar la prestación de los servicios tecnológicos que tiene el Ministerio actualmente.
- Establecer una estrategia de uso y apropiación para involucrar a todos los grupos de interés facilitando la adopción del nuevo enfoque de la gestión de tecnología de los tres sectores: Comercio, Industria y Turismo.
- Afianzar los componentes de seguridad de todos los dominios del marco referencial para el Ministerio.
- Desarrollar lineamientos para orientar el crecimiento, mantenimiento y fortalecimiento TI del sector.
- Realizar seguimiento al mapa de ruta de los proyectos del PETI

## 4 MARCO NORMATIVO

Se identifica la entidad como un Ministerio del poder ejecutivo del Gobierno Colombiano, donde sus tareas principales son las de articular y generar políticas, proyectos e iniciativas relacionadas con el Fomento y Promoción para los sectores de Comercio, Industria y Turismo. Éste cuenta con 8 entidades adscritas y vinculadas que llevan a cabo el rol de ejecutores.

Las entidades, Los Organismos adscritos Vinculados y los patrimonios que conforman el sector son:

### 1. Entidades Y Organismos Adscritos:

- a) Superintendencia de Sociedades.
- b) Superintendencia de industria y Comercio.
- c) Unidad Administrativa Especial Junta Central de Contadores.
- d) Consejo Técnico de la Contaduría Pública.
- e) Instituto Nacional de Metrología

### 2. Entidades Vinculadas:

- a) Artesanías de Colombia S. A.
- b) Fondo de Garantías S.A., FNG.
- c) Fiducoldex
- d) Banco de Comercio Exterior S. A., Bancoldex".
- e) Arco Grupo Bancoldex – Compañía de Financiamiento.

### 3. Patrimonios:

- a) Fontur
- b) Procolombia
- c) Innpulsa
- d) Colombia Productiva

Las Normas que regulan la entidad son:

- ✓ **Decreto 210 del 3 de febrero de 2003:** Por el cual se determinan los objetivos y la estructura orgánica del Ministerio del Comercio, Industria y Turismo, y se dictan otras disposiciones.
- ✓ **Resolución 1926 del 05 de septiembre de 2005:** Por la cual se reglamenta la tramitación interna a que deben someterse las actuaciones administrativas relacionadas con el ejercicio del Derecho de Petición.
- ✓ **Decreto 4269 del 23 de noviembre de 2005:** Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y se dictan otras disposiciones.
- ✓ **Decreto 2785 del 17 de agosto de 2006:** Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, y se dictan otras disposiciones.



En las siguientes tablas, se presentan las normas a considerar aplicables con respecto a la elaboración del documento PETI en cada uno de los dominios y otras regulaciones relevantes para el Ministerio en el tema tecnológico:

## 4.1 Normativo de Estrategia TI

Norma	Descripción
Ley 152 de 1994	"Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo".
Ley 489 de 1998	"Por la cual se dictan normas sobre la organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional, se expiden las disposiciones, principios y reglas generales para el ejercicio de las atribuciones previstas en los numerales 15 y 16 del artículo 189 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones".
ley 872 de 2003	"Por la cual se crea el sistema de gestión de la calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras entidades prestadoras de servicios".
Decreto 4110 de 2004	"Adopción de la norma técnica de calidad de la gestión pública".
Ley 1341 de 2009	"Por la cual se definen Principios y conceptos sobre la sociedad de la información y la organización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -TIC-, se crea la Agencia Nacional del Espectro y se dictan otras disposiciones".
Decreto 4485 de 2009	"Por medio de la cual se adopta la actualización de la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública".
Decreto 2482 de 2012	"Por el cual se establecen los lineamientos generales para la integración de la planeación y la gestión (Ley 489 de 1998, Ley 552 de 1994)".
Decreto 2618 de 2012	"Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y se dictan otras disposiciones".
Decreto 2693 de 2012	"Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea de la República de Colombia, se reglamentan parcialmente las Leyes 1341 de 2009, 1450 de 2011, y se dictan otras disposiciones".



Decreto 0032 de 2013	"Por la cual se crea la Comisión Nacional Digital y de Información Estatal".
Decreto 15 de 2016	Por el cual se adiciona el Decreto Único Reglamentario del sector de la Función Pública, Decreto Numero 1083 de 2015, en lo relacionado con la definición de los lineamientos para el fortalecimiento institucional en materia de tecnologías de la información y las Comunicaciones.

## 4.2 Normativo de Gobierno TI

Norma	Descripción
Ley 152 de 1994	"Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo".
Ley 489 de 1998	"Por la cual se dictan normas sobre la organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional, se expiden las disposiciones, principios y reglas generales para el ejercicio de las atribuciones previstas en los numerales 15 y 16 del artículo 189 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones".
ley 872 de 2003	"Por la cual se crea el sistema de gestión de la calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras entidades prestadoras de servicios".
Decreto 4110 de 2004	"Adopción de la norma técnica de calidad de la gestión pública".
Ley 1150 de 2007	"Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos".
Ley 1286 de 2009	"Por la cual se modifica la Ley 29 de 1990, se transforma a Colciencias en Departamento Administrativo, se fortalece el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación en Colombia y se dictan otras disposiciones".
Decreto 4485 de 2009	"Por medio de la cual se adopta la actualización de la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública".
Decreto 235 de 2010	"Por el cual se regula el intercambio de información entre entidades para el cumplimiento de funciones públicas (Ley 2550 de 1995)".



Decreto 4170 de 2011	"Mediante el cual se establece un sistema para la compra en entidades públicas, se determina que debe existir un Sistema de Información en el cual se almacene y se de trazabilidad a las etapas de contratación del país, garantizando la transparencia de los procesos".
Decreto 2482 de 2012	"Por el cual se establecen los lineamientos generales para la integración de la planeación y la gestión (Ley 489 de 1998, Ley 552 de 1994)".
Decreto 2618 de 2012	"Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y se dictan otras disposiciones".
Decreto 2693 de 2012	"Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea de la República de Colombia, se reglamentan parcialmente las Leyes 1341 de 2009, 1450 de 2011, y se dictan otras disposiciones".
Decreto 1510 de 2013	"Por el cual se reglamenta el sistema de compras y contratación pública".
Decreto 2693 de 2012	"Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea de la República de Colombia, se reglamentan parcialmente las Leyes 1341 de 2009, 1450 de 2011, y se dictan otras disposiciones".
Decreto 1510 de 2013	"Por el cual se reglamenta el sistema de compras y contratación pública".
Decreto 415 de 2016	Por el cual se adiciona el Decreto Único Reglamentario del sector de la Función Pública, Decreto Numero 1083 de 2015, en lo relacionado con la definición de los lineamientos para el fortalecimiento institucional en materia de tecnologías de la información y las Comunicaciones.
COMPES 3975 de 2019	Política nacional para la transformación digital e inteligencia Artificial
Decreto 2016 de 2019	"Por el cual se dictan normas para simplificar, suprimir y reformar trámites, procesos y procedimientos innecesarios existentes en la administración pública"
Directiva presidencial 02 de 2019	Simplificación de Interacción Digital Los Ciudadanos y El Estado.

Decreto 620 de 2019	"Por el cual se subroga el título 17 de la parte 2 del libro 2 del Decreto 1078 de 2015, para reglamentarse parcialmente los artículos 53, 54, 60, 61 Y 64 de la Ley 1437 de 2011, los literales e, j y literal a del párrafo 2 del artículo 45 de la Ley 1753 de 2015, el numeral 3 del artículo 147 de la Ley 1955 de 2019, y el artículo 9 del Decreto 2106 de 2019, estableciendo los lineamientos generales en el uso y operación de los servicios ciudadanos digitales"
Ley 2052 del 2020	"Por medio de la cual se establecen disposiciones, transversales a la rama ejecutiva del nivel nacional y territorial y a los particulares que cumplan funciones públicas y10 administrativas, en relación con la racionalización de trámites y se dictan otras disposiciones"

### 4.3 Normativo de Información

Norma	Descripción
Ley 39 de 1981	Sobre microfilmación y certificación de archivos.
Decreto 2620 de 1993	"Por medio del cual se reglamenta el procedimiento para la utilización de medios tecnológicos para conservar los archivos de los comerciantes".
Acuerdo 11 de 1996	"Por el cual se establecen criterios de conservación y organización de documentos".
Acuerdo 047 de 2000	"Por el cual se desarrolla el artículo 43 del capítulo V "Acceso a los documentos de archivo", del Reglamento general de archivos sobre "Restricciones por razones de conservación".
Acuerdo 50 de 2000	"Por el cual se desarrolla el artículo 64 del título VII "conservación de documento", del Reglamento general de archivos sobre "Prevención de deterioro de los documentos de archivo y situaciones de riesgo".
Ley 594 de 2000	"Por medio de la cual se dicta la Ley General de Archivos y se dictan otras disposiciones".
Acuerdo 037 de 2002	"Por el cual se establecen las especificaciones técnicas y los requisitos para la contratación de los servicios de depósitos, custodia, organización, reprografía y conservación de documentos de archivo en desarrollo de los artículos 13 y 14 y sus Parágrafos 1 y 3 de la Ley General de Archivos 594 de 2000".
Ley 872 de 2003	"Por la cual se crea el sistema de gestión de la calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras entidades prestadoras de servicios".
Ley 962 de 2005	"Por la cual se dictan disposiciones sobre racionalización de trámites y procedimientos administrativos de los organismos y entidades del Estado y de los particulares que ejercen funciones públicas o presten servicios públicos".



Ley 1266 de 2008	"Por la cual se dictan las disposiciones generales del hábeas data y se regula el manejo de la información contenida en base de datos personales, en especial la financiera, crediticia, comercial, de servicios y la proveniente de terceros países y se dictan otras disposiciones".
Ley 1273 de 2009	"Por medio de la cual se modifica el Código Penal, se crea un nuevo bien jurídico tutelado - denominado "de la protección de la información y de los datos"- y se preservan integralmente los sistemas que utilicen las tecnologías de la información y las comunicaciones, entre otras disposiciones".
Ley 1341 de 2009	"Por la cual se definen Principios y conceptos sobre la sociedad de la información y la organización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -TIC-, se crea la Agencia Nacional del Espectro y se dictan otras disposiciones".
Decreto 235 de 2010	"Por el cual se regula el intercambio de información entre entidades para el cumplimiento de funciones públicas (Ley 2550 de 1995)".
Ley 1437 de 2011	"Por la cual se expide el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo".
Conpes 3701 de 2011	"Lineamientos de Política para Ciberseguridad y Ciberdefensa".
Ley 1474 de 2011	"Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública".
Ley 019 de 2012	"Por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública".
Ley 1581 de 2012	"Por la cual se dictan disposiciones generales para la protección de datos personales".
Decreto 2578 de 2012	"Por el cual se reglamenta el Sistema Nacional de Archivos, se establece la Red Nacional de Archivos, se deroga el Decreto 4124 de 2004 y se dictan otras disposiciones relativas a la administración de los Archivos del Estado".
Decreto 2609 de 2012	"Por la cual se reglamenta el Título V de la Ley 594 de 2000, parcialmente los artículos 58 y 59 de la Ley 1437 de 2011 y se dictan otras disposiciones en materia de Gestión Documental para todas las Entidades del Estado".
Decreto 2618 de 2012	"Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y se dictan otras disposiciones".



Decreto 2693 de 2012	"Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea de la República de Colombia, se reglamentan parcialmente las Leyes 1341 de 2009, 1450 de 2011, y se dictan otras disposiciones".
Decreto 333 de 2014	"Define el régimen de acreditación de las entidades de certificación, aplicable a personas jurídicas, públicas y privadas".
Ley 1712 de 2014	"Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones."

#### 4.4 Normativo de Sistemas de Información

Norma	Descripción
Acuerdo 047 de 2000	"Por el cual se desarrolla el artículo 43 del capítulo V "Acceso a los documentos de archivo", del Reglamento general de archivos sobre "Restricciones por razones de conservación".
Ley 594 de 2000	"Por medio de la cual se dicta la Ley General de Archivos y se dictan otras disposiciones".
Acuerdo 037 de 2002	"Por el cual se establecen las especificaciones técnicas y los requisitos para la contratación de los servicios de depósitos, custodia, organización, reprografía y conservación de documentos de archivo en desarrollo de los artículos 13 y 14 y sus Parágrafos 1 y 3 de la Ley General de Archivos 594 de 2000".
Ley 962 de 2005	"Por la cual se dictan disposiciones sobre racionalización de trámites y procedimientos administrativos de los organismos y entidades del Estado y de los particulares que ejercen Funciones públicas o presten servicios públicos".
Ley 1273 de 2009	"Por medio de la cual se modifica el Código Penal, se crea un nuevo bien jurídico tutelado - denominado "de la protección de la información y de los datos"- y se preservan integralmente los sistemas que utilicen las tecnologías de la información y las comunicaciones, entre otras disposiciones".
Ley 1341 de 2009	"Por la cual se definen Principios y conceptos sobre la sociedad de la información y la organización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -TIC-, se crea la Agencia Nacional del Espectro y se dictan otras disposiciones".



Ley 019 de 2012	"Por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública".
Ley 1581 de 2012	"Por la cual se dictan disposiciones generales para la protección de datos personales".
Decreto 2578 de 2012	"Por el cual se reglamenta el Sistema Nacional de Archivos, se establece la Red Nacional de Archivos, se deroga el Decreto 4124 de 2004 y se dictan otras disposiciones relativas a la administración de los Archivos del Estado".
Decreto 2609 de 2012	"Por la cual se reglamenta el Título V de la Ley 594 de 2000, parcialmente los artículos 58 y 59 de la Ley 1437 de 2011 y se dictan otras disposiciones en materia de Gestión Documental para todas las Entidades del Estado".
Decreto 333 de 2014	"Define el régimen de acreditación de las entidades de certificación, aplicable a personas jurídicas, públicas y privadas".
Ley 1712 de 2014	"Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones."

#### 4.5 Normativo de Servicios Tecnológicos

Norma	Descripción
Ley 527 de 1999	"Por medio de la cual se define y reglamenta el acceso y uso de los mensajes de datos, del comercio electrónico y de las firmas digitales, y se establecen las entidades de certificación y se dictan otras disposiciones".
Ley 599 de 2000	"Por la cual se expide el Código Penal. En esta se mantuvo la estructura del tipo penal de "violación ilícita de comunicaciones", se creó el bien jurídico de los derechos de autor y se incorporaron algunas conductas relacionadas indirectamente con el delito informático, tales como el ofrecimiento, venta o compra de instrumento apto para interceptar la comunicación privada entre personas. Se tipificó el "Acceso abusivo a un sistema informático".
Decreto 1524 de 2002	"Establecer las medidas técnicas y administrativas destinadas a prevenir el acceso a menores de edad a cualquier modalidad de información pornográfica contenida en Internet o en las distintas clases de redes informáticas a las cuales se tenga acceso mediante redes globales de información".



Ley 962 de 2005	"Por la cual se dictan disposiciones sobre racionalización de trámites y procedimientos administrativos de los organismos y entidades del Estado y de los particulares que ejercen Funciones públicas o presten servicios públicos".
Ley 1273 de 2009	"Por medio de la cual se modifica el Código Penal, se crea un nuevo bien jurídico tutelado - denominado "de la protección de la información y de los datos"- y se preservan integralmente los sistemas que utilicen las tecnologías de la información y las comunicaciones, entre otras disposiciones".
Ley 1753 de 2015	"Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2014- 2018".
Decreto 2693 de 2012	"Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea de la República de Colombia, se reglamentan parcialmente las Leyes 1341 de 2009, 1450 de 2011, y se dictan otras disposiciones".
Ley 1712 de 2014	"Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se Dictan otras disposiciones."

#### 4.6 Normativo de Uso y Apropiación

Norma	Descripción
Ley 1341 de 2009	"Por la cual se definen Principios y conceptos sobre la sociedad de la información y la organización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -TIC-, se Crea la Agencia Nacional del Espectro y se dictan otras disposiciones".
Conpes 3670 de 2010	"Lineamientos de Política para la continuidad de los programas de acceso y servicio universal a las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones".
Decreto 2618 de 2012	"Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y se Dictan otras disposiciones".
Decreto 2693 de 2012	"Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea de la República de Colombia, se reglamentan parcialmente las Leyes 1341 de 2009, 1450 de 2011, y se dictan otras disposiciones".

Así mismo se tuvo en cuenta los factores externos asociados a los componentes Políticos, Económicos, Sociales y Tecnológicos, que se describen a continuación y que se encuentran relacionados con la construcción del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información – PETI 2019 – 2022 del MINCIT.

Factor Externo	Detalle
<b>Políticos</b>	El Estado Colombiano, ha establecido una estrategia concreta que busca habilitar y mejorar la provisión de Servicios Digitales de confianza y calidad,

	<p>para generar valor agregado a los procesos internos de manera segura y eficiente a través del fortalecimiento de las capacidades de gestión de TI, para ello se cuenta con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan Nacional de Desarrollo</li> <li>- Principios de la Transformación Digital</li> <li>- Lineamientos de la Política de Gobierno Digital</li> </ul>
<b>Económico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presupuesto General de la Nación</li> <li>- Sistematización y fortalecimiento de sistemas de información</li> <li>- Interoperabilidad de sistemas e infraestructura tecnológica</li> </ul>
<b>Sociales</b>	<p>La ciudadanía, la empresas y usuarios en general Relacionado con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Caracterización de los usuarios</li> <li>- Ventanilla única</li> <li>- Sede Electrónica</li> <li>- Interoperabilidad entre las entidades</li> <li>- Optimización y racionalización de trámites y servicios</li> </ul>
<b>Tecnológico</b>	<p>Los avances de la tecnología y las comunicaciones exigen alta capacidad de adaptación a los cambios, por parte de la infraestructura tecnológica y de las aplicaciones de software. Esto debe ir acompañado también de importantes retos relacionados con procesamiento y análisis de grandes volúmenes de información para ello se cuenta con el uso de herramientas de cuarta revolución</p>
<b>Seguridad de la Información</b>	<p>La estratégica del negocio requiere el aseguramiento de los activos de información, en cuanto a confidencialidad, integralidad y disponibilidad, para ello se cuenta con el Modelo de Seguridad y Privacidad de la información.</p>

## 5 ENTENDIMIENTO Y ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO INSITUCIONAL

### 5.1 Modelo Operativo

Para el desarrollo de la estratégica TI, se abordó el entendimiento del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022

El PND, se traduce en un pacto por la equidad, que establece como objetivo máximo el logro de la inclusión social y productiva de los colombianos más vulnerables, a través del emprendimiento y la legalidad. En este contexto, el sector comercio, industria y turismo, se ha propuesto contribuir al cumplimiento del objetivo del PND, promoviendo sinergias entre el emprendimiento y la transformación productiva para apoyar la construcción de una economía dinámica, incluyente y sostenible, que facilite la formalización laboral y empresarial y genere nuevas fuentes de crecimiento económico en espacios de innovación y formalización.

Así, el Ministerio, en conjunto con sus entidades adscritas y vinculadas, ha planteado en su plan estratégico objetivos y estrategias para atender los grandes retos establecidos por el PND con el fin de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. El plan que se presenta a continuación es el resultado de una construcción colectiva en la que han participado las diferentes entidades que conforman el sector y contiene el detalle de los desafíos asumidos para el cuatrienio 2018 – 2022, en torno a seis ejes:

1. Entorno Competitivo: crear condiciones habilitantes para lograr el crecimiento empresarial
2. Productividad e Innovación: aumentar la productividad de las empresas y generar crecimiento económico y desarrollo
3. Inversión: atraer inversión de alto impacto para el país

4. Emprendimiento y Formalización: facilitar la formalización, el emprendimiento y su escalabilidad
5. Nuevas Fuentes de Crecimiento: lograr crecimientos disruptivos en sectores con impacto significativo en el PIB y en el empleo
6. Fortalecimiento Institucional: mejorar el desempeño sectorial, fortaleciendo el pensamiento innovador, el compromiso y el crecimiento del capital humano, en la búsqueda de resultados que aporten a la transformación del país y promuevan un desarrollo económico y empresarial incluyente y sostenible.

Para orientar las acciones y cumplir los objetivos propuestos en estos derroteros, MINCIT traza en cada uno de sus vicemisterios, las siguientes políticas:



- a) Política-Colombia-Exporta
- b) Pacto por el desarrollo productivo- Política Industrial en marcha
- c) Plan-Sectorial-de-Turismo-2018-2022

## 5.2 Enfoque Política – Colombia Exporta.

El Ministerio de Comercio Industria y Turismo, en conjunto con las entidades del sector, propone una agenda transversal y una agenda vertical orientada a la internacionalización de la economía. Esto significa no sólo abordar la potencialidad que el país tiene con su capacidad productiva, se debe hacer un énfasis especial en suplir la demanda internacional.

La oferta exportable es un problema estructural, por esta razón el aparato productivo no puede enfocarse en el mercado interno, por el contrario, se debe promover que el estándar interno sea igual al estándar externo.

La agenda transversal abarca las herramientas y proyectos que el sector comercio adelanta en los siguientes ejes para una correcta inserción en la economía global. Estos ejes son:

- Entorno competitivo,
- Productividad e innovación,
- Emprendimiento
- Formalización e inversión.

Por su lado, la agenda vertical contiene el trabajo regional y sectorial que se adelanta para enfocar y coordinar los esfuerzos sectoriales en la oferta exportable con mayor potencial, y la coordinación y trabajo conjunto que se debe realizar para que las regiones prioricen la política de internacionalización en sus agendas de desarrollo local.

En términos de metas, este gobierno se propuso aumentar las exportaciones de bienes no minero energéticos y servicios a US\$27,000 millones para el 2022, lo cual implica una tasa de crecimiento promedio anual de 2.9% para cumplir dicha meta.

En 2018 las exportaciones no mineras de bienes alcanzaron US\$15,364 millones y las de servicios US\$9,457 millones, para un total de US\$24,821.

### Acciones clave que el MinCIT trabaja

La agenda transversal del enfoque de la Política Colombia Exporta, presenta las acciones clave que el MinCIT trabaja para:

- 1 Habilitar y promover el entorno que requiere el sector productivo para ser competitivo en los mercados internacionales por medio de estrategias de facilitación de comercio, comercio legal y leal, y diplomacia comercial.
- 2 Preparar al sector productivo para el proceso exportador por medio de iniciativas en productividad e innovación enfocadas en estrategias alistamiento exportador, financiación y promoción comercial.
- 3 Avanzar en una agenda de herramientas y programas emprendimiento y formalización exportadora para fortalecer la base exportadora de nuevas empresas y mipymes, y facilitar la gestión del conocimiento exportador.
- 4 Atraer inversión extranjera directa de eficiencia que permita la creación de encadenamientos productivos, transferencia de tecnología, conocimiento y a su vez, sofisticar progresivamente el aparato productivo para competir en mercados externos.

De igual forma, en el Plan Nacional de Desarrollo el gobierno se propuso dos metas adicionales para el 2022 en términos de internacionalización. Por un lado, atraer y aumentar la inversión extranjera directa a US\$11,500 millones, y por otro lado, reducir los tiempos de despacho de importación y exportación en un 30%.

Es importante recalcar que la Política Colombia Exporta se complementa con la Política Industrial Nacional, la cual también se sustenta en una agenda transversal y vertical para transformar el aparato productivo.

## 5.3 Pacto por el desarrollo productivo- Política Industrial en marcha

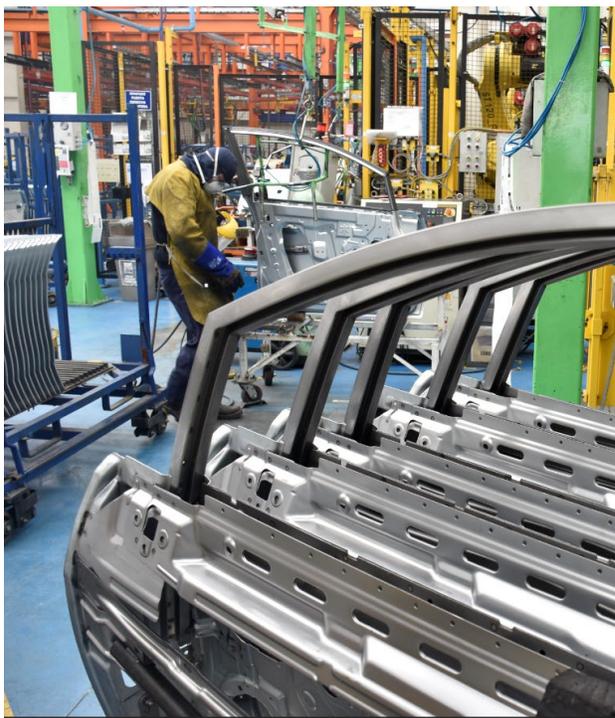
*La Política Industrial puesta en marcha por el Gobierno Nacional, se construye a partir de elementos conceptuales trazados por el Ministerio y sustentados en lineamientos establecidos en el programa de gobierno, que finalmente fueron expresados en el Plan de Desarrollo Pacto por Colombia, pacto por la equidad 2018-2022. Estos elementos permiten precisar el enfoque de las intervenciones, así como la aproximación sectorial de la Política.*

## 1 Articulación de la política en torno a la productividad y la competitividad.

Para potenciar los resultados en materia de productividad y competitividad, resulta necesario hacer intervenciones en tres frentes: i) políticas transversales que atiendan de manera integral al aparato productivo; ii) políticas sectoriales que resuelvan cuellos de botella en clústeres y actividades económicas específicas, y iii) espacios de articulación entre unas y otras políticas.

## 2 Aprovechamiento de capacidades locales y regionales para impulsar la política de desarrollo empresarial.

Para lograr cambios visibles y favorables en la estructura del aparato productivo del país, se requiere articular esfuerzos institucionales y financieros con las regiones del país, con el fin de ampliar la escala y el alcance de las intervenciones, optimizar los limitados recursos financieros y aprovechar la experiencia y capacidad de entidades como los gobiernos locales y regionales, las cámaras de comercio, las cajas de compensación familiar y gremios, entre otras.



## 3 Reconocimiento de la heterogeneidad regional.

Para garantizar la pertinencia de las intervenciones, es fundamental trabajar (no solo dialogar) permanentemente con empresarios, emprendedores e instituciones de las regiones del país, con el fin de conocer las dificultades de coordinación, los obstáculos y las limitaciones específicas a su región, que les impiden fortalecer su productividad y mejorar su entorno competitivo.

## 4 Política sectorial activa.

Para optimizar el impacto de las intervenciones adoptadas en un contexto de restricciones presupuestales, es preciso desarrollar un paquete de medidas enmarcadas en los ejes estratégicos de la presente Política, para un conjunto priorizado de sectores industriales y de servicios, que tracen una visión de futuro del país, permitan alcanzar eficiencias estáticas y dinámicas, y atiendan los principales retos que enfrenta el país.

## Política comercial y de inversiones adaptativa a las nuevas tendencias globales

## 5

En el contexto actual, caracterizado por una gran incertidumbre alrededor de las dinámicas de globalización, con amenazas visibles en las tendencias del intercambio y el devenir de los flujos de inversión, se requiere de acciones imaginativas para acometer nuevas estrategias de atracción de inversión y acciones decididas en materia de defensa comercial de la industria nacional para enfrentar prácticas de comercio desleal e ilegal.

## 5.4 Plan-Sectorial-de-Turismo-2018-2022



Las acciones puntuales de política pública de turismo se contemplan en el PND en el Pacto II, “Pacto por el emprendimiento y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos”, en la línea C, “Un mundo de posibilidades: aprovechamiento de mercados internacionales y atracción de inversiones productivas”, en el numeral C, “Impulsar la productividad, generación de valor y sostenibilidad del turismo en las empresas, destinos y comunidades”.

Con esta premisa, el objetivo del presente Plan Sectorial de Turismo 2018-2022 “Turismo: el propósito que nos une”, es el de mejorar la competitividad de Colombia como destino turístico a partir de iniciativas de fortalecimiento de la productividad, la generación de valor y la corresponsabilidad entre los actores del sector turismo, así como su posicionamiento en los mercados nacionales e internacionales.

De esta manera, se busca promover mayor eficiencia y articulación en la relación entre la oferta y la demanda, así como maximizar los beneficios del turismo en la productividad empresarial, la equidad territorial y la calidad de vida de las comunidades receptoras.

Para lograr este objetivo, este plan establece seis grandes líneas estratégicas del Gobierno Nacional para el cuatrienio 2018 -2022 que definen la ruta de actuación que, a mediano y largo plazo, solucionen los cuellos de botella que enfrenta el sector.

Las líneas estratégicas son:

1. Generación de condiciones institucionales para el impulso al sector turismo.
2. Gestión integral de destinos y fortalecimiento de la oferta turística del país.
3. Más inversión, mejor infraestructura y conectividad para el turismo.
4. Innovación y desarrollo empresarial en el sector turismo.
5. Fortalecimiento del capital humano para la competitividad del turismo.
6. Promoción de un turismo transformador, incluyente y con equidad.



Alrededor de estas estrategias se concentrarán los esfuerzos de todos los servidores públicos del sector, de tal manera que se garantice el cumplimiento de las metas planteadas y se dé respuesta a las necesidades de transformación, productividad, innovación e inclusión que requiere el país para lograr la equidad.

Además de las políticas anteriormente mencionadas, se consideró también de una manera estructurada la misión, la visión y los procesos y procedimientos llevados a cabo por MINCIT para el logro de sus metas, que permita más adelante realizar el análisis DOFA realizado a la entidad con miras a fortalecer el sistema Institucional, que contribuya a materializar sus objetivos y mejorar la funcionalidad de sus servicios.

## 5.5 Misión de MINCIT



**E**l Ministerio de Comercio, Industria y Turismo promueve el desarrollo económico y el crecimiento empresarial, impulsa el comercio exterior y la inversión extranjera y fomenta el turismo, fortaleciendo el emprendimiento, la formalización, la competitividad, la sostenibilidad y el posicionamiento de las empresas en el mercado local e internacional, para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y empresarios, a través de la formulación, adopción, liderazgo y coordinación de políticas y programas.

## 5.6 Visión de MINCIT

El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo será reconocido en 2030 como la entidad que lidera la transformación productiva del país, apoyando la construcción de un Estado ágil que promueve el emprendimiento, la formalización, la innovación y la productividad, facilita el comercio y la inversión, fomenta nuevas fuentes de crecimiento y el aprovechamiento de acuerdos comerciales y mercados estratégicos y desarrolla el potencial turístico del país, con enfoque

regional contribuyendo a la generación de empleo, al incremento del producto interno bruto, a la legalidad y a la equidad en Colombia.

## 5.7 Objetivo General

El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo tiene como objetivo primordial dentro del marco de su competencia formular, adoptar, dirigir y coordinar las políticas generales en materia de desarrollo económico y social del país, relacionadas con la competitividad, integración y desarrollo de los sectores productivos de la industria, la micro, pequeña y mediana empresa, el comercio exterior de bienes, servicios y tecnología, la promoción de la inversión extranjera, el comercio interno y el turismo; y ejecutar las políticas, planes generales, programas y proyectos de comercio exterior. Art. 1 Decreto 210 de 2003.

## 5.8 Objetivo Estratégicos

La estrategia sectorial para el cuatrienio 2018-2022 está estructurada en 6 objetivos, alineados en un eje transversal: EQUIDAD”

- EJE A – Entorno Competitivo: Crear condiciones habilitantes para lograr crecimiento empresarial
- EJE B – Productividad e Innovación: Aumentar la productividad de las empresas para generar el crecimiento económico y desarrollo
- EJE C – Inversión: Atraer inversión de impacto para el país
- EJE D – Emprendimiento y Formalización: Facilitar la formalización, el emprendimiento y su escalabilidad
- EJE E – Nuevas Fuentes de crecimiento: Lograr crecimientos disruptivos en sectores con impacto significativo en el PIB y en el empleo
- EJE F - Fortalecimiento Institucional: Mejorar el desempeño Sectorial, fortaleciendo el pensamiento innovador, el compromiso y el crecimiento del capital humano, en la búsqueda de resultados que aporten a la transformación del país.

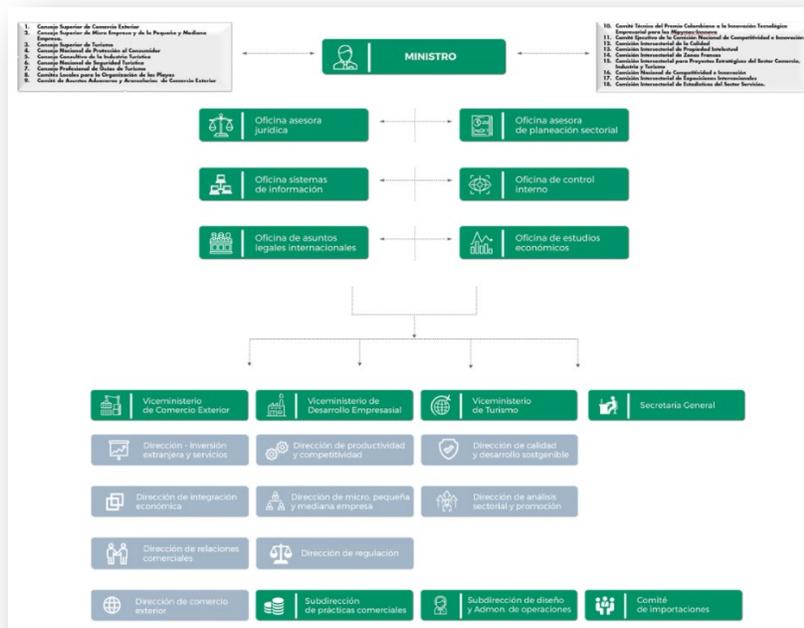
## 5.9 Principios Éticos

Principio	Valores	Criterio
<b>Igualdad</b>	Respeto  No Discriminación  Participación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aceptar a las personas y mantener con ellas un trato basado en el respeto, la tolerancia y la imparcialidad, independientemente de su jerarquía, género, nivel educativo, raza, filiación política, condición socioeconómica, ideología, entre otras.</li> </ul>
<b>Honestidad</b>	Veracidad  Compromiso  Responsabilidad  Lealtad Institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Declararse impedido oportunamente para participar, asesorar o decidir en el ejercicio de funciones públicas cuando haya relación entre las finalidades de la función pública e intereses personales, particulares, gremiales o sectoriales directos o indirectos, actuales o derivados de relaciones anteriores, sean o no de conocimiento público.</li> <li>• Optimizar su uso y no desperdiciar los bienes, recursos físicos y del talento humano al servicio del Estado asignados al Ministerio</li> <li>• Responder por las decisiones tomadas de manera escrita o verbal, directa o indirecta, por acción u omisión y sus efectos.</li> <li>• Reconocer de manera expresa la autoría de ideas, resultados y/o proyectos producto de la inteligencia y el talento humano, por sencillos que parezcan.</li> <li>• Compartir la información y los conocimientos derivados del desempeño de las funciones públicas, asignadas.</li> </ul>
<b>Transparencia</b>	Rectitud  Objetividad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplir, con los deberes y obligaciones laborales, familiares, comerciales y/o personales y evitar incurrir en prohibiciones, inhabilidades o incompatibilidades en el ejercicio de funciones públicas.</li> <li>• Aplicar, de manera cabal y en forma permanente, los principios de la función pública en el desempeño de funciones públicas.</li> </ul>



<b>Prevalencia del Bien Común</b>	Servicio  Calidad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Anteponer, a los intereses particulares, sectoriales o gremiales, la efectividad de las funciones públicas.</li><li>• Reconocer al usuario como cliente y dueño de lo público actuando con conducta ética y aplicando las aptitudes y conocimientos requeridos para que la información, productos y servicios brindados sean de la calidad y oportunidad requerida.</li></ul>
---	-------------------------	---

## 5.10 Organigrama

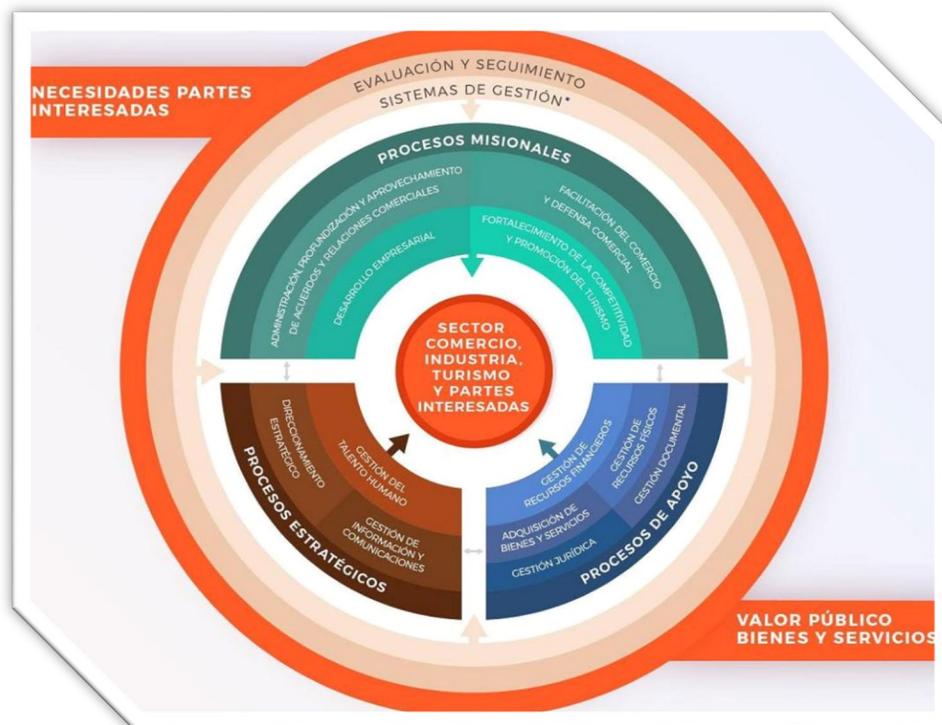


5. Elaborar los manuales de usuarios e impartir la capacitación requerida para el manejo de las aplicaciones y programas por las diferentes dependencias del Ministerio.
6. Instruir a los funcionarios del Ministerio sobre las normas de derechos de autor, en relación con la utilización de programas o aplicaciones.
7. Instruir a los funcionarios del Ministerio sobre las normas de derechos de autor, en relación con la utilización de programas o aplicaciones.

El Artículo 13º Decreto 210 del 2013, establece las siguientes funciones para la Oficina Sistemas de Información:

1. Asesorar al Ministro en la definición de la política de organización, métodos y procedimientos de trabajo y sistemas de procesamiento de información del organismo.
2. Diseñar el plan de sistematización del Ministerio, con base en el plan de desarrollo general de la institución.
3. Elaborar en coordinación con la Oficina Asesora de Planeación Sectorial, el plan integral de desarrollo de sistemas de información gerencial y coordinar los estudios que sean necesarios para su implementación.
4. Preparar la reglamentación necesaria para el desarrollo de aplicaciones, empleo de equipos y software y manejo automático de la información en el Ministerio.
8. Elaborar el plan integral de seguridad informática, velar por su permanente cumplimiento en todas las dependencias y coordinar el DRP de Información.
9. Prestar asesoría y soporte técnico a las distintas dependencias del organismo en el diseño y establecimiento de métodos de procesamiento de la información.
10. Coordinar el mantenimiento y actualización de las aplicaciones sistematizadas, del software de base, del hardware y de los equipos de comunicaciones y de red, de acuerdo con las necesidades, políticas y desarrollo del organismo.
11. Coordinar la integración de los sistemas de información del Ministerio y sus entidades adscritas y vinculadas, de conformidad con las políticas diseñadas.

## 5.11 Mapa de Procesos de la Entidad



La secuencia e interacción se define en las caracterizaciones de los procesos, en las cuales se identifican los proveedores, entradas, salidas y usuarios, tanto internos como externos. En los procesos se detallan las entradas y proveedores; las actividades generales que se siguen para alcanzar los resultados de procesos; y las salidas con sus respectivos usuarios internos o externos. Adicionalmente se evidencian los indicadores y recursos que permiten hacer seguimiento al cumplimiento de los objetivos trazados.

Así mismo en cumplimiento de la Ley 872 de 2003 - "Por la cual se crea el Sistema de Gestión de la Calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras entidades prestadoras de servicios" - el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo a través de la Resolución 3261 de 2008, crea el Sistema Integrado de Gestión (SIG) como una herramienta gerencial que integra todos los procesos y procedimientos diseñados para su funcionamiento.

Clasificándolos en estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación, evidenciando la secuencia e interacción entre ellos; como se describe a continuación:

### 5.11.1 Evaluación y Seguimiento

Se valorar en forma permanente la eficiencia, eficacia y efectividad de los procesos, el nivel de ejecución de los planes, programas y proyectos, los resultados de la gestión, la administración de los sistemas de información y de recursos; para detectar desviaciones y establecer tendencias que permitan generar observaciones y recomendaciones de mejora a través del desarrollo y aplicación de los mecanismos y herramientas de medición, evaluación, verificación y mejora continua.

### 5.11.2 Procesos Misionales

#### **Administración, profundización y Aprovechamiento de Acuerdos y Relaciones comerciales.**

Administrar y gestionar el aprovechamiento y profundización de acuerdos comerciales y de inversión, así como las relaciones comerciales, bilaterales, regionales y multilaterales de Colombia, junto con la prevención y atención de controversias que puedan surgir.

#### **Desarrollo Empresarial**

Formular y gestionar las políticas generales en materia de desarrollo económico y social del país, relacionadas con la competitividad, productividad e innovación del sector empresarial y regional, el fomento, desarrollo, regulación del comercio interno y los servicios de la Infraestructura de la Calidad, la consolidación y desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas, para la cual se establecerán mecanismos, permanentes y eficaces que garanticen una mayor participación de los sectores económicos y de la sociedad civil.

#### **Facilitación del Comercio y Defensa Comercial**

ejecutar la política de comercio exterior en materia de facilitación de comercio, trámites, procedimientos de comercio exterior y prácticas desleales de comercio, a través de los instrumentos relacionados con la promoción de exportaciones, y demás mecanismos existentes para proteger la producción nacional de conformidad con los acuerdos comerciales.

#### **Fortalecimiento de la competitividad y promoción del Turismo**

Elaborar y ejecutar las políticas turísticas, con el fin de mejorar la competitividad, sostenibilidad y la promoción de los destinos turísticos; a través de la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de los mecanismos necesarios para promover, fortalecer y desarrollar el turismo

### 5.11.3 Proceso Estratégico

#### **Gestión del Talento Humano**

Atraer, desarrollar y retener talento humano excepcional que permitan cumplir con la visión y la misión del Ministerio aplicando oportunamente las herramientas de administración de personal y la normatividad vigente.

#### **Direccionamiento Estratégico**

Orienta la definición, seguimiento y monitoreo de los objetivos estratégicos y planes de acción que permitan el cumplimiento de la visión sectorial y de las políticas gubernamentales mediante la oportuna coordinación de las entidades del sector, la aplicación de técnicas e instrumentos metodológicos y la gestión para la consecución de recursos.

#### **Gestión de Información y Comunicación**

Garantizar los flujos de información y comunicación interna y externa, en forma oportuna, confiable y transparente, hacia diferentes grupos de interés, contribuyendo a la planeación, a la mejora continua, a la proyección de la imagen institucional, a la construcción de una visión compartida y al perfeccionamiento de las relaciones humanas en la entidad.

Producir estadísticas y documentos de análisis económico en materia de comercio, industria y turismo suficientes para Garantizar la efectiva toma de decisiones en los procesos misionales del MCIT.

#### **Subsistemas**

- Subsistema de Gestión de Calidad
- Subsistema de Gestión Ambiental
- Subsistema de Seguridad y Salud en el trabajo
- Subsistema de Gestión de la Seguridad y Privacidad de la Información

#### 5.11.4 Procesos de Apoyo



##### **Gestión de Recursos Físicos**

Efectuar la ejecución, control, registro y pago oportuno de los hechos económicos adquiridos por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, para el cumplimiento de los objetivos misionales, sociales, ambientales y legales de la entidad, a través del uso de herramientas y generación de información.

##### **Gestión de Recursos Financieros**

Establecer mecanismos que garanticen el normal funcionamiento de los bienes muebles e inmuebles de la entidad, mediante una oportuna y adecuada administración y mantenimiento de los mismos, así como asegurar el apoyo logístico a todas las dependencias del Ministerio y sus partes interesadas.

##### **Adquisición Bienes y Servicios**

Garantizar el suministro oportuno de Bienes y/o Servicios a todas las dependencias del Ministerio de acuerdo con las necesidades específicas y la disponibilidad de recursos.

Asegurar que los Bienes y/o Servicios adquiridos cumplan con los requisitos específicos establecidos en los pliegos de condiciones.

##### **Gestión Jurídica**

Apoyar y asesorar jurídicamente la gestión de los procesos institucionales asegurando que el ejercicio de la función administrativa asignada al Ministerio se ajuste a la Constitución, la ley y reglamentos a través de la emisión de conceptos jurídicos, la interpretación normativa y el acompañamiento jurídico.

##### **Gestión Documental**

Establecer, implementar y mantener un Sistema de Gestión Documental que permita la conservación, preservación y consulta de los archivos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y de las entidades liquidadas

##### Recursos del Sistema Integrado de Gestión

Para la implementación, seguimiento y mantenimiento del SIG, el MINCIT cuenta con recursos humanos y tecnológicos.

**Humanos:** La estructura organizacional del MINCIT define las responsabilidades y autoridades del SIG para su implementación, mantenimiento y mejora continua.

**Tecnológicos:** El SIG es administrado a través de la herramienta tecnológica ISOLUCION V3. Con información en línea es posible realizar una distribución de la información, los recursos y las actividades del Sistema Integrado de Gestión.

## 6 ANÁLISIS DE LA SITUACION ACTUAL

### 6.1 Grupos de Interés que Demandan servicios de TI

- ❖ Ciudadanía
- ❖ Gobierno Nacional
- ❖ Empresas
- ❖ Entes de Control
- ❖ Funcionarios
- ❖ Contratistas
- ❖ Proveedores

### 6.2 Canales a través de los cuales prestamos servicios

- Presencial
- Escrito
- Telefónico
- Microsoft TEAMS
- Mesa de Servicios
- Página MINCIT
- Correo Electrónico

### 6.3 Recursos Tecnológicos que asisten los procesos y servicios ofertados

#### 6.3.1 Infraestructura

MINCIT cuenta con los siguientes elementos tecnológicos que conforman su infraestructura de procesamiento que soporta los sistemas de información de negocio.

- ❖ 1 Centro de datos y 1 alterno
- ❖ Servidores 55 Físicos y 4 tipo blade
- ❖ Equipos Escritorios 557
- ❖ Portátiles: 308
- ❖ Workstation: 13
- ❖ Tablets:30
- ❖ Impresoras B/N 51 Y 6 Color
- ❖ Cartelera digitales: 17
- ❖ Terminales IP 60

- ❖ Licencia office 365
- ❖ 860 Licencias Office

Para la administración y soporte de los equipos, MINCIT tiene contratado con un tercero el mantenimiento preventivo y correctivo con repuestos para los microcomputadores, computadores, portátiles y periféricos.

#### 6.3.2 Aplicaciones

Las aplicaciones y herramientas que son referenciadas y administradas por la Dirección de tecnología están clasificadas en:

- Evaluación y Control
- Sistemas de Apoyo
- Sistemas Estratégicos
- Sistemas Misionales

#### Evaluación y Control

GESTION DEL CONTROL INTERNO  
ISOLUCION

#### Misional

SAC - Sistema de Acuerdos Comerciales  
Barreras de Comercio (PLAN 100)  
Juntas, Consejos, Comités y Comisiones  
Más y Mejores Empresas  
Mega inversión  
Ventanilla Única Comercio Exterior -VUCE

#### Estratégico

Caracterización de Usuarios  
Evaluación Por Resultados - ER+  
SID Sistema de Información Disciplinaria  
SISTEMA DE COOPERACION  
SISTEMA NOVASOFT VERSION ENTERPRISE WEB  
Soporte Sistemas - Aranda Service Desk  
Talento Humano

#### Apoyo

Cobro Coactivo  
GESDOC  
NIIF  
Plataforma de Servicios administrativos y financieros  
RAAM Registros de Asistencia y Ayudas de Memoria  
Sistema de consolidación de Normas y circulares obsoletas

## 6.4 Servicios de TI, que atienden la demanda de los grupos de Interés

A continuación se relacionan algunos servicios de TI.

### 6.4.1 De cara a usuarios externos

ID	Nombre del Servicio	Descripción del servicio
<b>Trámites Viceministerio de Desarrollo Empresarial</b>		
S01-T34250	<b>Declaratoria de existencia de un área geográfica como Zona Franca Transitoria</b>	Obtener la declaratoria de manera temporal como Zonas Francas Transitorias, los lugares donde se celebren ferias, exposiciones, congresos y seminarios de carácter internacional, que revistan importancia para la economía y el comercio internacional del país. Se autoriza su funcionamiento y se designa un usuario administrador.
S02-T35595	<b>Declaratoria de existencia de un área geográfica como Zona Franca Permanente Especial y reconocimiento del usuario industrial</b>	Obtener la declaratoria de un área geográfica como Zona Franca permanente especial para desarrollar actividades industriales y/o de servicios, con beneficios tributarios y de comercio exterior. Nota: No podrá declararse la existencia de zonas francas a las áreas geográficas del territorio nacional aptas para la exploración, explotación o extracción de los recursos naturales no renovables definidos en el código de minas y petróleos.
S03-T34321	<b>Autorización usuario operador</b>	Autorizar a una sociedad o persona jurídica que pretenda ser usuario operador de una zona franca permanente o permanente especial.
S04-T568	<b>Aprobación de la creación de Unidades Sectoriales de Normalización</b>	Obtener la aprobación de la creación de las unidades sectoriales de normalización, para establecer organismos competentes que elaboren normas voluntarias de un sector específico.
<b>Trámites Viceministerio de Turismo</b>		
S05-OPA14541	<b>Atender la asistencia técnica en materia de calidad y certificación turística</b>	Brindar asistencia técnica en los procesos de calidad y certificación para el sector turístico colombiano
<b>Trámites Viceministerio de Comercio Exterior</b>		
S06-T583	<b>Registro de importación y modificación del registro de importación</b>	Obtener autorización para importar a través de un registro de importación y cuando es el caso modificar el mismo.
S07-T557	<b>Aprobación o modificación de licencias de importación</b>	Obtener la aprobación o modificación de la licencia de importación, como condición previa para efectuar la importación de mercancías, sujetas al régimen de licencia previa.
S08-T567	<b>Registro de productores de bienes nacionales</b>	Constituir una base de datos sobre la cual se emitirán conceptos sobre existencia de producción nacional registrada que sirve de instrumento de consulta y soporte para las investigaciones de defensa comercial y salvaguardias, para los procesos de licitaciones del sector oficial y negociaciones internacionales de comercio exterior y demás solicitudes relacionadas con la materia



ID	Nombre del Servicio	Descripción del servicio
<b>Trámites Viceministerio de Desarrollo Empresarial</b>		
S09-T575	<b>Administración de Contingente- Aprobación cuota(s) de exportación de azúcar sin refinar, panela y productos con azúcar a los Estados Unidos</b>	Uno de los métodos usados dentro de las negociaciones de los Tratados de Libre Comercio para otorgar tratamientos preferenciales a productos que son sensibles para la producción del país y generalmente, aunque no exclusivamente, se trata de productos agrícolas.
S10-T579	<b>Calificación de planillas A y B de motopartes nacionales</b>	Planilla A "Información para la Calificación de Motoparte": Documento mediante el cual el ensamblador o el motopartista relaciona la información de la motoparte, así como las partes, piezas o insumos importados para la fabricación de la misma y el porcentaje del Valor Agregado Nacional (VAN). Planilla B "Calificación de Motoparte Nacional": Documento mediante el cual el ensamblador o el motopartista relaciona la descripción de la motoparte, número de motoparte, subpartida arancelaria y el porcentaje del Valor Agregado Nacional (VAN).
S11-T581	<b>Cancelación total o parcial registros de importación</b>	Obtener autorización para cancelar total o parcialmente un registro de importación.
S12-T34729	<b>Estudios de demostración de cumplimiento de compromisos de exportación</b>	Demostrar el cumplimiento de los compromisos de exportación adquiridos al amparo de programas autorizados en las diferentes modalidades de Sistemas especiales de Importación - Exportación según sea el caso.
S13-T559	<b>Certificaciones de Existencia de Producción Nacional</b>	Certificar la existencia de producción nacional de maquinaria pesada con destino a las industrias básicas, maquinaria destinada a la transformación de materia prima, maquinaria destinada o equipo destinado al mejoramiento del medio ambiente, para acogerse a los beneficios establecidos en el Estatuto Tributario.
S14-T34593	<b>Autorización de reposición de materias primas e insumos mediante los Sistemas de Importación y Exportación</b>	Solicitar autorización para importar libre de gravámenes una cantidad igual de materias primas e insumos, para quien exporte con el lleno de requisitos legales, productos nacionales en cuya manufactura se hubieren incorporado materias primas e insumos importadas y que hayan cubierto impuestos de aduana.
S15-T562	<b>Investigación para aplicación de derechos compensatorios</b>	Obtener la investigación necesaria para la aplicación de los derechos compensatorios que permite la instauración con el fin de compensar cualquier subvención concedida, directa o indirectamente, para la fabricación la producción, la exportación o el transporte de productos.
S16-T558	<b>Modificaciones de la nomenclatura y tarifas arancelarias</b>	Modificaciones de las tarifas arancelarias, las notas, los textos y la codificación establecida en la nomenclatura del arancel de aduanas.
S17-T563	<b>Investigación para aplicación de medidas de salvaguardia</b>	Obtener información de la investigación de medidas de salvaguardia, para saber si las medidas provisionales en virtud de una determinación preliminar de la existencia de pruebas, de que el aumento de las importaciones ha causado o amenaza causar un daño grave a la rama de producción nacional que produce productos similares o directamente competidores.



ID	Nombre del Servicio	Descripción del servicio
<b>Trámites Viceministerio de Desarrollo Empresarial</b>		
S18-T580	Investigación para aplicación de derechos antidumping	Obtener el registro de la investigación antidumping, para aplicación de derechos al producto en cuestión el cual ingresa a un precio inferior al valor normal o para suprimir el daño causado a la rama de producción nacional en el país importador.
S19-T565	Presentación de la solicitud de transformación y ensamble	Solicitud de autorización o cesión de ensamble, para la legalización de ensamblar vehículos automotores o autopartes; así como transformación de materias primas para ensamble.
S20-T572	Informes sobre utilización de licencia anual de importación	Obtener los informes de la licencia de importación, para reporte en línea de los bienes introducidos al territorio nacional, con cargo a la licencia anual, por parte de las empresas autorizadas.
S21-T584	Renovación, adición o cambio de marca de la autorización de ensamble	Obtener la renovación, adición o cambio de marca de la autorización de ensamble para la producción de auto-parte, así como para la producción de materiales para el ensamble de vehículos, que importen las industrias de transformación del sector de auto-partes y materiales para el ensamble de vehículos.
S22-T34576	Aprobación de programas de sistemas especiales de importación-exportación y sus modificaciones	Obtener la autorización de un programa de Sistemas Especiales de Importación-Exportación para importar temporalmente al territorio aduanero colombiano con exención total o parcial de los tributos aduaneros e impuestos; materias primas o insumos, bienes intermedios bienes de capital y repuestos empleados en la producción de bienes de exportación o destinados a la prestación de servicios vinculados a la producción o exportación de estos bienes o modificar información a solicitud del usuario.
S23-T34589	Solicitud de Autorización como Sociedad de Comercialización Internacional	Solicitar autorización para comprar productos colombianos exentos de IVA destinados a la exportación, con una obligación de exportación máximo de seis meses.

#### 6.4.2 De cara a Usuarios Internos

Servicio	Tipo de Servicio	Función de Negocio	Descripción y Alcance del Servicio
Symphony	Infraestructura	Redes y Comunicaciones	Administración de cámaras de seguridad
Mensajería de texto	Infraestructura	Redes y Comunicaciones	Acceso a la plataforma de operador para el envío masivo de mensajes de texto.
Recover Point for VMS - DELL	Infraestructura	Seguridad de la Información y Continuidad	Software para la realización de copias de seguridad
Canal de Datos entre Sedes del Ministerio	Infraestructura	Redes y Comunicaciones	Conectividad entre sedes del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
Enlace entre Centros de Datos	Infraestructura	Redes y Comunicaciones	Servicio de conectividad permite enlazar el Centro de datos Principal Con el Centro de Datos Alterno.



Servicio	Tipo de Servicio	Función de Negocio	Descripción y Alcance del Servicio
<b>Protección de Usuario Final</b>	Infraestructura	Seguridad de la Información y Continuidad	Software antivirus que ofrece seguridad a los equipos de cómputo del Ministerio
<b>Carteleras Digitales</b>	Infraestructura	Redes y Comunicaciones	Difusión de información institucional, noticias, mensajes de salud y bienestar, eventos y felicitaciones.
<b>Centro de Datos MinCIT</b>	Infraestructura	Seguridad de la Información y Continuidad	El servicio de centro de datos ofrece una infraestructura robusta y segura donde alojan las aplicaciones y base de datos de la Ventanilla Única de Comercio Exterior, sistemas de apoyo, de red y comunicaciones del Ministerio
<b>Centro de Datos Alterno</b>	Infraestructura	Seguridad de la Información y Continuidad	El servicio de centro de datos, ofrece una infraestructura robusta y segura donde se replicará las aplicaciones y base de datos de la Ventanilla Única de Comercio Exterior , incluyendo el respaldo de energía, aire acondicionado y aplicaciones de seguridad, especialmente diseñada para soportar las necesidades del Ministerio en la eventualidad de una contingencia por errores en la infraestructura del data center principal del MINCIT a su máxima rapidez, proveyendo servicios con un alto estándar calidad.
<b>Red LAN</b>	Infraestructura	Redes y Comunicaciones	Permitir el acceso a los recursos dispuestos en la red y a los sistemas de información del Ministerio.
<b>Red Wifi</b>	Infraestructura	Redes y Comunicaciones	Permitir el acceso inalámbrico a los recursos dispuestos en la red y a los sistemas de información del Ministerio.
<b>Seguridad Perimetral</b>	Infraestructura	Seguridad de la Información y Continuidad	Garantizar el acceso seguro a los recursos y servicios tecnológicos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
<b>Portal VUCE - Conectividad Internet VUCE</b>	TI - Externo	Redes y Comunicaciones	Acceso a Internet a la Ventanilla Única de Comercio Exterior por parte de los usuarios de la misma , para realizar los trámites de importaciones, exportaciones y Sistema de Inspección Simultanea vía Web.
<b>Módulo Importaciones VUCE 1.0</b>	TI - Externo - Agencias TI - Interno - Funcionarios MINCIT	Importaciones	Solicitar y consultar las autorizaciones previas que requieren los productos que se importan para ingresar a Colombia.
<b>Módulo Importaciones VUCE 2.0</b>	TI - Externo - Agencias TI - Interno - Funcionarios MINCIT	Importaciones	Solicitar y consultar las autorizaciones previas que requieren los productos que se importan para ingresar a Colombia.
<b>Web Services DIAN - RUT</b>	TI - Externo	Interoperabilidad	Datos personales del importador o agencia relacionados con el RUT.



Servicio	Tipo de Servicio	Función de Negocio	Descripción y Alcance del Servicio
<b>SAR - Sistema de Administración de Riesgos</b>	TI - Interno	Importaciones	Administración de riesgos del módulo de importaciones
<b>VUCE - Módulo Exportaciones</b>	TI - Externo - CENET	Exportaciones	Permite solicitar y consultar trámites de exportación asociados a una su partida arancelaria. Permite solicitar ante las entidades aprobadoras las autorizaciones previas y las inscripciones requeridas para la exportación desde Colombia y las requeridas por el país de destino.
<b>VUCE - Módulo Inspección Simultánea Exportaciones - SIIS</b>	TI - Externo	Exportaciones	Coordinación de entidades por parte del Sistema para realización simultánea de inspecciones aduaneras, sanitarias y de control antinarcóticos de Exportaciones en puertos
<b>VUCE - Módulo Inspección Simultánea Importaciones</b>	TI - Externo	Importaciones	Manejo de las solicitudes de inspecciones para el régimen de importación en puertos
<b>Interoperabilidad entre VUCE - Alianza del Pacífico</b>	TI - Externo	Exportación/Importación	Servicio de integración punto a punto para el intercambio electrónico de datos y respuesta de aceptación o rechazo entre país origen y país destino de Certificados de Origen y Fitosanitarios en el Marco de Alianza Pacífico .
<b>Módulo de Registro y Certificaciones de Producción Nacional</b>	TI - Externo - Empresarios DIAN Grupo de Registro Producción Nacional	Produccion Nacional Importaciones	Modulo para la gestión de: - Formulario Único de Comercio Exterior - FUCE - Realizar Solicitud de Registro de Productores de Bienes Nacionales - Realizar Solicitud de Certificación de Existencia o no de Producción Nacional - Realizar Solicitud de Registro de Productores de Bienes Nacionales PROFIA
<b>Consulta de Arancel y Vistos Buenos</b>	TI - Externo	Importaciones	Expedición de certificaciones de maquinaria pesada destinada a las industrias básicas, maquinaria industrial destinada a la transformación de materia prima y de maquinaria o equipo destinado al mejoramiento del medio ambiente
<b>Módulo Comercializadoras Internacionales</b>	TI - Externo - DIAN	Importaciones y Exportaciones	Instrumento de apoyo a las exportaciones para la exención total o parcial de derechos e impuestos, para ser utilizados en la producción de bienes o servicios destinados, prioritariamente, a su venta en el exterior.
<b>Estadísticas Declaraciones de Importación y Exportación BACEX</b>	TI - Externo - Entidades de orden nacional adscritas y vinculadas Fiscalía Universidades Ciudadano	Estadísticas de Importaciones y Exportaciones licencias de importacion	Banco de Datos de cifras de Comercio Exterior



Servicio	Tipo de Servicio	Función de Negocio	Descripción y Alcance del Servicio
<b>Asignación de Firmas Digitales</b>	TI - Externo	Importaciones y Exportaciones	Herramienta de administración para asignación de firmas digitales a los usuarios de la VUCE
<b>Modulo Registro Único Nacional de Importadores y Comercializadores Autorizados de Mercurio – RUNIC</b>	TI - Externo	Importaciones y Exportaciones	Registro Unico Nacional de Importadores y Comercializadores autorizados de productos que contienen Mercurio
<b>PROFIA - Página Informativa</b>	TI - Externo - Empresarios DIAN Grupo de Registro Producción Nacional	Produccion Nacional Importaciones	Programa de Fomento para la Industria Automotriz. Autoriza importar con franquicia o exoneración del gravamen arancelario, las mercancías o bienes, con el compromiso de incorporarlos en la producción de vehículos o autopartes para la venta en el mercado nacional o externo.
<b>Presentacion de Empresas Exportadoras Ante Policía Antinarcóticos</b>	TI - Externo - Policía antinarcoticos dian aeropuertos y puertos Exportador	Exportaciones	Inscripción y actualización de información del exportador ante las salas de análisis de los puertos y aeropuertos del País
<b>Módulo Contingentes de exportación</b>	TI - Externo	Importaciones y Exportaciones	Solicitud del cupo del contingente de exportación de azúcar sin refinar y panela de la Organización Mundial del Comercio - OMC y el cupo de azúcar y productos con contenido de azúcar dentro del Acuerdo para la promoción comercial suscrito entre Colombia y Estados Unidos.
<b>Modulo Régimen de Transformación y Ensamble - RTE</b>	TI - Externo	Importaciones y Exportaciones	Acceso a las funcionalidades relacionadas con el Régimen de Transformación y Ensamble: presentación de solicitudes nuevas, de renovación, de adición para ensamble de vehículos, motocicletas o transformación o ensamble de autopartes; igualmente permite el diligenciamiento y presentación de las planillas A y B de calificación de moto partes nacionales y la presentación de los reportes e informes de las empresas autorizadas para operar en el marco del Régimen de Transformación y Ensamble.
<b>Aula Vuce</b>	TI - Externo	Importaciones y Exportaciones	Herramienta de aprendizaje para los usuarios VUCE
<b>Chat en Linea VUCE</b>	TI - Externo	Atención al Ciudadano	Ayuda en línea de VUCE
<b>Sitio Web - Ministerio</b>	TI - Externo	Redes y Comunicaciones	Publicaciones de las noticias, eventos y servicios del Ministerio
<b>Sitio Web - Intranet</b>	TI - Externo	Redes y Comunicaciones	Publicaciones de las noticias, eventos y servicios del Ministerio



Servicio	Tipo de Servicio	Función de Negocio	Descripción y Alcance del Servicio
<b>SAC- Sistema de Acuerdos Comerciales</b>	TI - Interno - Externo	Relaciones Comerciales	Registro y consulta de la información de acuerdos comerciales vigentes
<b>Cobro Coactivo</b>	TI - Interno	Gestión Contactual y Jurídica	Administración de los procesos jurídicos que lleva la Oficina Jurídica por cobro coactivo
<b>Encuestas</b>	TI - Interno	Talento Humano	Permite la aplicación de encuestas para los funcionarios del Ministerio
<b>Gestión de Tareas y Compromisos</b>	TI - Interno	Seguimiento y Evaluación de Gestión	Herramienta que utiliza en Despacho de la Ministra para realizar seguimiento a las tareas y la ejecución de las mismas a las diferentes oficinas del Ministerio
<b>Barreras de Comercio</b>	TI - Interno	Obstáculos al Comercio	Seguimiento a las barreras arancelarias y no arancelarias del País
<b>Información Disciplinaria</b>	TI - Interno	Control Disciplinario	Gestión administrativa de las investigaciones disciplinarias a los funcionarios del Ministerio
<b>Evaluación por Resultados y Seguimiento- PES</b>	TI - Interno	Seguimiento y Evaluación de Gestión	Evaluación por resultados y seguimiento al plan estratégico sectorial
<b>Alertas e Informes de Ley</b>	TI - Interno	Control	Herramienta para el seguimiento y control de los informes de ley
<b>Aula Mincit</b>	TI - Interno	Gestión Talento Humano	Aprendizaje para los usuarios Ministerio
<b>FURAG</b>	TI - Interno	Seguimiento y Evaluación de Gestión	Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - herramienta en línea para el registro de los avances de la gestión institucional.
<b>Gestión de Cajas Menores</b>	TI - Interno	Caja Menor	Herramienta para el registro y control de los recursos asignados a cajas menores
<b>RAAM - Registros de Asistencia y Ayudas de Memoria</b>	TI - Interno	Control	Herramienta para el seguimiento y control de reuniones
<b>Talento Humano en Línea</b>	TI - Interno	Bienestar	Registro de las inscripciones a las actividades de bienestar y capacitación por parte de los funcionarios
<b>Gestión Presupuestal 2016</b>	TI - Interno	Presupuesto	Información de la ejecución presupuestal del año 2016
<b>Formulación y Seguimiento del Programa Anual de Auditorías PAASOCI</b>	TI - Interno	Auditoría	Monitoreo, control y seguimiento a las auditorías internas realizadas por la Oficina de Control Interno
<b>Estadísticas Comercio Exterior de Colombia</b>	TI - Interno MINCIT	Importaciones y Exportaciones	Apoyo a la Oficina de Estudios Económicos para los correspondientes análisis que debe realizar sobre el comportamiento de las importaciones y las exportaciones
<b>Modulo Gestión Documental y Correspondencias</b>	TI - Interno	Correspondencia	Gestión y seguimiento de la correspondencia interna y externa del Ministerio



Servicio	Tipo de Servicio	Función de Negocio	Descripción y Alcance del Servicio
<b>SISCO - Sistema de Comisión y Viáticos</b>	TI - Interno	Comisiones y Viáticos	Solicitud de Comisiones y Gastos de Viaje, que permite realizar el trámite de solicitudes, autorización y legalización de comisiones de funcionarios o contratistas del Ministerio
<b>Modulo PQRS - INFO</b>	TI - Externo	Atención al Ciudadano	Seguimiento y control de las quejas y reclamos que realizan los ciudadanos al Ministerio, adicionalmente los derechos de petición también son gestionados a través de esta aplicación
<b>Módulo Conceptos OALI</b>	TI - Interno	Conceptos Legales	Herramienta para la elaboración y control de conceptos y notificaciones de la Oficina de Asuntos Legales Internacionales
<b>Módulo Repositorio Jurisprudencia OALI</b>	TI - Interno	Contratación	Herramienta para el registro de jurisprudencia de OALI
<b>Gestión PAA - Plan Anual de Adquisiciones</b>	TI - Interno	Compras	Administración para el Plan Anual de Adquisiciones del Ministerio
<b>Sistema de Información para la Administración de Inventarios</b>	TI - Interno	Gestión Administrativa	Gestión de almacén e inventarios y tesorería para el Grupo Financiero y Administrativo
<b>Módulo Contratos</b>	TI - Interno	Contratación	Apoyo al Grupo de contratos en la administración de los contratos que fueron suscritos por el Ministerio en las vigencias 2010-2013
<b>Módulo Gestión de Contratistas</b>	TI - Interno	Contratación	Servicio que apoya a los Contratistas en la gestión administrativa de su contrato con el Ministerio
<b>Modulo Informes de Supervisión</b>	TI - Interno	Contratación	Apoya al Grupo de contratos y a los Supervisores en la administración de los contratos que son suscritos por el Ministerio
<b>ISOLUCION -Sistema Integrado de Gestión</b>	TI - Interno	Procesos y Procedimientos	Administración de los procesos y procedimientos establecidos en la Entidad. Módulos: Calidad y salud y seguridad en el trabajo
<b>CRS360 - Seguridad de la Información</b>	TI - Interno	Activos de Información por proceso	Herramienta para el registro y control de activos de información por proceso
<b>Liquidación de Nómina</b>	TI - Interno	Nómina	Administrar el programa de liquidación de nómina y la información necesaria que maneja el Grupo de Talento Humano
<b>Ofimática</b>	TI - Interno	Productividad de Oficina	Proveer a los funcionarios del Ministerio las herramientas de ofimática y de productividad
<b>Control y Auditoria de Impresión y escaneo</b>	Soporte	Gestión de Soporte	Monitorear los equipos de impresión, consolidar la información de alertas e impresiones por usuario, definición de perfiles y generación de reportes y estadísticas del servicio.



Servicio	Tipo de Servicio	Función de Negocio	Descripción y Alcance del Servicio
<b>NEOSERRA</b>	TI - Interno	Seguimiento y Evaluación de Gestión	Gestión de las relaciones con el cliente, concebido específicamente para los programas de desarrollo económico sin ánimo de lucro. En el Ministerio se usa para el monitoreo de actividades de clientes bajo el modelo SBDC
<b>TEAMS</b>	TI - Interno - Directorio Activo Externo - Proveedores, clientes, instituciones	Redes y Comunicaciones	Microsoft TEAMS es un servicio de chat grupal, videoconferencia y teleconferencia. Su propósito es brindar servicio de chat entre los usuarios del Ministerio y con entidades adscritas
<b>Mantenimiento Equipos de Oficina</b>	Soporte	Gestión de Soporte	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con cobertura total de repuestos para microcomputadores, portátiles, y periféricos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.
<b>Impresión, Fotocopias y Escaneo</b>	TI - Interno	Productividad de Oficina	Permitir a los funcionarios del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo imprimir, fotocopiar y escanear documentos.
<b>Mantenimiento Comunicaciones de Voz</b>	Soporte	Gestión de Soporte	Mantenimiento del sistema de comunicaciones IP, aparatos telefónicos, planta telefónica, software, Backus del sistema
<b>Equipos de Cómputo - Arandá</b>	TI - Interno	Productividad de Oficina	Inventario y características de cada equipo de cómputo conectado dentro del dominio del Ministerio.
<b>Mantenimiento Centro de Datos</b>	Soporte	Gestión de Soporte	Mantenimiento preventivo y correctivo para servidores, centro de cómputo, equipos de comunicación y centro de cableado del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
<b>Correo Corporativo</b>	TI - Interno	Redes y Comunicaciones	Suministrar a los funcionarios del Ministerio una solución de correo y de colaboración entre usuarios.
<b>Mantenimiento de las UPS, Regulador y Planta Eléctrica</b>	Soporte	Gestión de Soporte	Mantenimiento preventivo y correctivo con cobertura de repuestos de las UPS de 20Kva (2), 15Kva (1), 30Kva (1) y 80Kva (1), regulador, planta eléctrica, tablero electrónico y Aire acondicionado
<b>Almacenamiento de archivos - Nube MinCIT</b>	TI - Interno	Productividad de Oficina	Plataforma de acceso a los usuarios de MICIT a través de una interfaz web que proporciona un servicio para ver, sincronizar, almacenar y compartir fácilmente archivos y documentos
<b>Comunicaciones de Voz</b>	TI - Interno	Redes y Comunicaciones	Prestar servicios de comunicación y herramientas de colaboración a los funcionarios de Ministerio de Comercio, industria y Turismo
<b>Mantenimiento Equipos Seguridad Perimetral</b>	Soporte	Gestión de Soporte	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de seguridad perimetral del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo



Servicio	Tipo de Servicio	Función de Negocio	Descripción y Alcance del Servicio
<b>Canal de Internet Corporativo</b>	TI - Interno	Redes y Comunicaciones	Proveer el servicio de conectividad a todos los computadores y dispositivos autorizados para permitir el acceso a los recursos dispuestos en la red y a los Sistemas del Ministerio de Comercio, industria y Turismo
<b>Mesa de Ayuda</b>	Soporte	Gestión de Soporte	Punto único de contacto de soporte de servicios de TI, para el recibo, registro, diagnóstico, solución, documentación, cierre, escalamiento de incidentes, solicitudes o requerimientos de servicio, administración de inventario equipos de cómputo y licencias
<b>Collabtive</b>	TI - Interno	Repositorio de Información	Servir como repositorio de los entregables de los diferentes proyectos que se documentan como parte de la gestión del área.
<b>Sistema de Información BI SIIS</b>	TI - Interno TI - Externo - Policía Nacional	Atención al Usuario y Cadena Logística	Estadísticas del sistema de inspección simultánea.
<b>Sistema de Información Libro de Bancos</b>	TI - Interno - MINCIT	Grupo de Tesorería	Administrar las cuentas bancarias del Ministerio, entradas salidas y saldos.
<b>Consulta de Arancel y Vistos Buenos</b>	TI - Externo DIAN	Importaciones	Consulta de Arancel y Vistos Buenos

## 7 RUPTURAS ESTRATEGICAS

---

Las rupturas estratégicas permiten resolver la pregunta “¿Qué paradigmas romper?” para llevar a cabo la transformación de la gestión de TI, el logro de resultados de impacto en el desarrollo de las actividades del Ministerio.

Las siguientes rupturas, nos permiten identificar los cambios en el enfoque estratégico, de tal forma que se considere la tecnología como un aliado estratégico para el logro de sus objetivos.

- ✓ Centralizar en la oficina de Sistemas de Información el gobierno de los recursos financieros de TI de los sectores de Comercio, Industria y Turismo y la línea estratégica de Fortalecimiento Institucional.
- ✓ Adoptar la figura del CIO en el MINCIT con participación directa en el Comité Directivo, como lo indica el decreto 415 de 2016.
- ✓ Integrar la información de los sectores de Comercio, Industria y Turismo que permita generar las capacidades analíticas y acciones conjuntas.

- ✓ Necesidad de aumento de la capacidad de análisis de información en todas las áreas del MINCIT.
- ✓ Alinear las soluciones con los procesos, aprovechando las oportunidades de la tecnología, según el costo/beneficio.
- ✓ La gestión de los servicios tecnológicos debe ser: tercerizada, especializada, gerencia- da – con tecnología de punta, sostenible y escalable.
- ✓ Necesidad de definir estándares de integración e interoperabilidad.
- ✓ Fortalecer el equipo humano del ministerio y desarrollar sus capacidades de uso y apropiación de TIC.

## 8 MODELO OPERATIVO

### 8.1 Contexto MINCIT

A continuación se relaciona el resumen del contexto MINCIT.

#### Organizado



Organizado por:  
3 Viceministerios  
6 Oficinas Asesoras  
9 Direcciones  
1 Secretaria General con  
14 oficinas

#### Funcionarios:



Funcionarios: 788 MINCIT  
Planta 442  
Contratistas: 346  
Funcionarios  
OSI: 21 (4,7%)

#### Macro procesos

MACROPROCESOS: 14  
Misionales : 4  
Estratégicos: 4  
Apoyo : 5  
Control 1



#### Procedimientos

Procedimientos : 138  
Misionales : 54  
Estratégicos: 45  
Apoyo : 35  
Control 4



#### Infraestructura



Centro de datos: 1MINCIT  
Y 1Alterno  
Servidores: 72 Físicos , 4 tipo blade  
Portátiles: 308  
Equipos de Escritorios: 557  
Tablet: 30  
Wordstation: 13  
Impresoras: B/N 51 Y Color =6  
Carteleras digitales: 17  
Terminales IP: 60  
Licencias Office: 860

#### Presupuesto



Presupuesto  
\$ 228.667.186.093  
Presupuesto 2020 -  
MINCIT

#### Entidades

##### Entidades

Adscritas :5  
Vinculadas :5  
Patrimonio: 4



#### Ventanillas

Ventanillas : 3  
VUCE,  
VUE,  
VUI



## 8.2 Capacidades

De acuerdo con el contexto anterior, se identificaron las capacidades, correspondiente al conjunto de habilidades requeridas dentro de la entidad en desarrollo de los objetivos propuestos.

Capacidades			Proceso o Procedimiento
ID	Nombre	Nombre	Nombre
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Definir el direccionamiento estratégico del Sector de Comercio, Industria y Turismo-CIT, para garantizar la adecuada planeación sectorial, la articulación con las entidades adscritas y vinculadas, así como adelantar su seguimiento y evaluación.	Formulación y seguimiento de la Planeación Estratégica Sectorial - PES
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Diseñar, formular e implementar las políticas para el desarrollo económico y social del país en Comercio, Industria y Turismo, a través de mecanismos o instrumentos relacionados con la facilitación del comercio, productividad, competitividad y regulación.	Diseño, Formulación e Implementación de Política en Comercio, Industria y Turismo
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Administrar y gestionar el aprovechamiento y profundización de acuerdos comerciales y de inversión, así como las relaciones comerciales, bilaterales, regionales y multilaterales de Colombia, junto con la prevención y atención de controversias que puedan surgir.	Administración, profundización y aprovechamiento de acuerdos y relaciones comerciales
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Formular y gestionar las políticas generales en materia de desarrollo económico y social del país, relacionadas con la competitividad, productividad e innovación del sector empresarial y regional, el fomento, desarrollo, regulación del comercio interno y los servicios de la Infraestructura de la Calidad, la consolidación y desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas, para la cual se establecerán mecanismos, permanentes y eficaces que garanticen una mayor participación de los sectores económicos y de la sociedad civil.	Desarrollo empresarial
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Ejecutar la política de comercio exterior en materia de trámites, procedimientos de comercio exterior y prácticas desleales de comercio, a través de los instrumentos relacionados con la facilitación del comercio, promoción de exportaciones, gestión de compromisos comerciales y demás mecanismos existentes para proteger la producción nacional de conformidad con los acuerdos comerciales internacionales.	Facilitación del comercio y defensa comercial

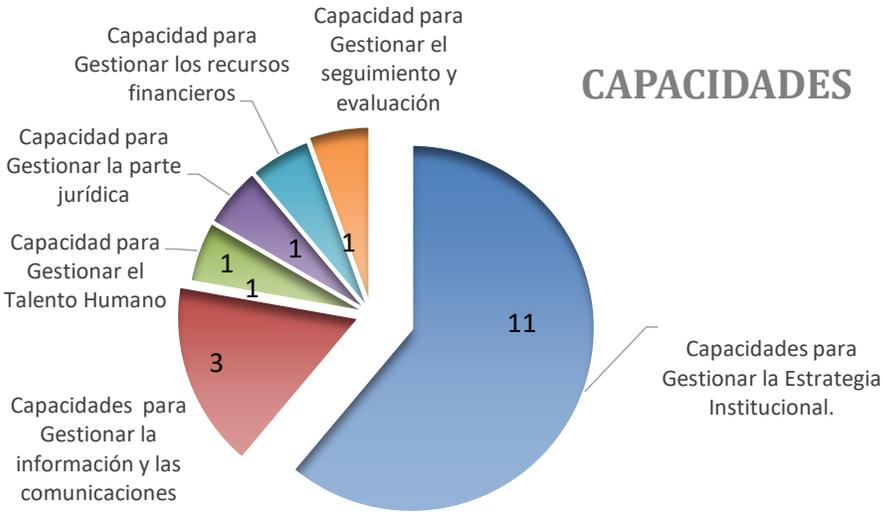


Capacidades			Proceso o Procedimiento
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Elaborar y ejecutar las políticas turísticas, con el fin de mejorar la competitividad, sostenibilidad y la promoción de los destinos turísticos; a través de la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de los mecanismos necesarios para promover, fortalecer y desarrollar el turismo.	Fortalecimiento de la competitividad y promoción del turismo
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Orientar la definición, seguimiento y monitoreo de los objetivos estratégicos y planes de acción que permitan el cumplimiento de la visión sectorial y de las políticas gubernamentales mediante la oportuna coordinación de las entidades del sector, la aplicación de técnicas e instrumentos metodológicos y la gestión para la consecución de recursos.	Direccionamiento Estratégico
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Administrar la documentación producida y recibida, con el fin de proporcionar los lineamientos de creación, diseño, conservación de los documentos y la memoria histórica a través, de la planeación, producción, Gestión y Trámite, Organización, Transferencia, Disposición, Preservación y Valoración de los documentos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.	Gestión Documental
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Garantizar el suministro oportuno de Bienes y/o Servicios a la Entidad, que permitan el normal funcionamiento de todas sus dependencias, teniendo en cuenta las necesidades específicas y la disponibilidad de recursos de acuerdo con la normatividad vigente.	Adquisición de bienes y servicios
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Establecer mecanismos que garanticen el normal funcionamiento de los bienes muebles e inmuebles de la entidad, mediante una oportuna y adecuada administración y mantenimiento de los mismos, así como asegurar el apoyo logístico a todas las dependencias del Ministerio y sus partes interesadas.	Gestión de Recursos Físicos
C01	<b>Gestionar la Estrategia Institucional</b>	Definir la arquitectura de tecnología, implementación de proyectos de TIC, prestación de servicios de información y de tecnología.	Tecnologías de la información



Capacidades			Proceso o Procedimiento
C02	<b>Gestionar la información y las comunicaciones</b>	Facilitar los flujos de información y comunicación interna y externa, así como el procesamiento de estadísticas y documentos de análisis económico de manera oportuna y transparente para los grupos de interés. De esta forma, se fortalece la imagen institucional y la cultura del servicio, con el apoyo de recursos tecnológicos e informáticos, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental.	Gestión de Información y Comunicación
C02	<b>Gestionar la información y las comunicaciones</b>	Asegurar que el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo cuente con la Infraestructura Tecnológica adecuada que le permita el cumplimiento de su misión.	Actualización de Tecnología
C02	<b>Gestionar la información y las comunicaciones</b>	Establecer las actividades de la Gestión de Cambios de forma planificada y controlada con el fin de mitigar los efectos en la funcionalidad de los servicios de TI, a través de la identificación de los requerimientos de las ventanas de cambio y evaluación del impacto de la implementación en la infraestructura de TI y Servicios de TI.	Gestión de Cambios de Tecnologías de la Información
C03	<b>Gestionar el Talento Humano</b>	Atraer, desarrollar y retener talento humano competente y excepcional que permita cumplir con el objetivo y las funciones del Ministerio, aplicando las herramientas de administración de personal y la normatividad vigente.	Gestión del Talento Humano
C04	<b>Gestionar la parte jurídica</b>	Asesorar y apoyar jurídicamente la gestión de los procesos institucionales asegurando que el ejercicio de la función administrativa asignada al Ministerio se ajuste a la Constitución, la ley y a los reglamentos, a través de la emisión de conceptos jurídicos, interpretación normativa, representación judicial y extrajudicialmente y ejercicio de las acciones de cobro coactivo.	Gestión Jurídica
C05	<b>Gestionar los recursos financieros</b>	Efectuar la ejecución, control, registro y pago oportuno de los hechos económicos adquiridos por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, para el cumplimiento de los objetivos misionales, sociales, ambientales y legales de la entidad, a través del uso de herramientas y generación de información.	Gestión de recursos financieros

Capacidades			Proceso o Procedimiento
C06	<b>Gestionar el seguimiento o y evaluación</b>	Medir y evaluar en forma permanente la eficiencia, eficacia y efectividad de los procesos, el nivel de ejecución de los planes, programas y proyectos, los resultados de la gestión, la administración de los sistemas de información y de recursos; para detectar desviaciones y establecer tendencias que permitan generar observaciones y recomendaciones de mejora a través del desarrollo y aplicación de mecanismos de control y seguimiento, enfocados a la mejora continua.	Evaluación y Seguimiento



Estas capacidades, fueron construidas teniendo como base los procesos y procedimientos de MINCIT para apalancar el logro de los objetivos en pro de su mejora continua.

### 8.3 Clasificación de Servicios Externos Focalizados

De acuerdo con el catálogo de servicios, se han focalizados los 23 servicios de cara a los Usuarios externos, éstos se puede clasificar de la siguiente forma:

Clasificación de Servicios	Total
<b>Trámite</b>	22
<b>Otro Procedimiento Administrativo (OPA)</b>	1
<b>Total</b>	23

Se identifican 22 trámites que corresponden a:

- 2 Declaratorias de Existencia.
- 5 Autorizaciones.
- 3 Aprobaciones.
- 2 Registro de Importación.
- 1 Registro de Productores.
- 1 Calificación de Planillas.
- 1 Estudios.
- 1Certificaciones.
- 3 de investigación.
- 1 Modificación
- 1 de Informes
- 1 Renovación.

Para un total de 22 trámites y 1 Asistencia Técnica correspondiente al OPA.

En la gráfica de trámites por dependencia, se observa, que de los 23 servicios ofrecidos, el mayor número de trámites son atendidos a través de la Subdirección de Diseño y Administración de Operaciones, con un total de 14 servicios.

Seguidamente la Subdirección de Prácticas Comerciales con 4 servicios, Dirección de productividad y Competitividad con 3 servicios y las direcciones de Calidad y Desarrollo Sostenible del Turismo y Dirección de Regulación atienden en igual número de servicio

TRAMITES POR DEPENDENCIA



A continuación relacionamos dos ejemplos de la ficha de servicio, el primero correspondiente a trámite y el segundo correspondiente a la OPA.

a) Ficha de Trámite S04-T568

Ficha del Servicio			
ID	S04-T568		
Nombre del servicio	Aprobación de la creación de Unidades Sectoriales de Normalización		
Descripción del servicio	Obtener la aprobación de la creación de las unidades sectoriales de normalización, para establecer organismos competentes que elaboren normas voluntarias de un sector específico.		
Áreas que participan	Dirección de Regulación		
Tipo de usuario	1. Entidades estatales 2. Empresas industriales y comerciales del estado o de economía mixta 3. Asociaciones, universidades, gremios u organizaciones empresariales privadas, sin fines de lucro.		
Subcapacidades asociadas	C01.0.2 - C01.0.4 - C01.0.9 - C02.0.1		
Canales			
Canales	Todos los Usuarios		
Telefónico	1. Seguimiento a la solicitud		
Punto de Atención Presencial	1. Radicar solicitud 2. Seguimiento a la solicitud 3. Información del resultado obtenido		
Correo electrónico	1. Seguimiento a la solicitud		
Web	1. Seguimiento a la solicitud		
Variables			
Ingresos último año	\$ -	Nivel de criticidad	MEDIO
Costos último año	\$ -	Nivel de valor al ciudadano	BAJO
# de solicitudes último año	1	Tiempo promedio del ciclo del	4 MESES
Nivel de satisfacción del servicio	-	Nivel de riesgo de corrupción	BAJO
# de PQR recibidas último año	-	Servicio en línea	SI
Nivel de complejidad actual	MEDIO	Costo al ciudadano	GRATUITO
Interoperabilidad			
Entidad pública	Información intercambiada	Sistema de información origen	Sistema de Información destino
CÁMARA DE COMERCIO	NIT		VUCE
DIAN	RUT	MUISCA	VUCE
ICA	INFORME Y CONCEPTO TÉCNICO		

La anterior ficha refleja la información detallada del trámite S04-T568, esta clasificación está dada de la siguiente forma:

- S: Servicio,
- 04 es consecutivo de servicio
- T: Trámite
- 568, corresponde al consecutivo en el Sistema Único de Información del Trámite - SUIT

**b) Ficha de Servicio S05-OPA14541**

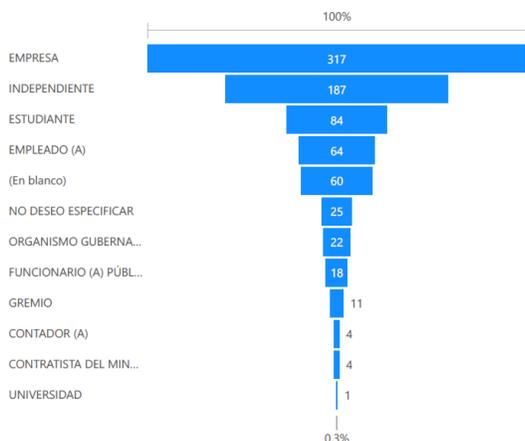
Ficha del Servicio			
ID	S05-OPA14541		
Nombre del servicio	Atender la asistencia técnica en materia de calidad y certificación turística		
Descripción del servicio	Brindar asistencia técnica en los procesos de calidad y certificación para el sector turístico colombiano		
Áreas que participan	Dirección de Calidad y Desarrollo Sostenible del Turismo		
Tipo de usuario	1. Agencias de viajes 2. Establecimientos de alojamiento 3. Hoteles 4. Establecimientos de la Industria Gastronómica 5. Transporte Terrestre Automotor Turístico		
Subcapacidades asociadas	C01.0.2 - C01.0.6		
Canales			
Canal		Todos los Usuarios	
Teléfono		1. Seguimiento a la solicitud 2. Resultado de la solicitud	
	Punto de Atención Presencial	1. Radicación de la solicitud 2. Seguimiento a la solicitud 3. Resultado de la solicitud	
	Correo electrónico	1. Solicitud de asistencia técnica 2. Radicación de la solicitud 3. Seguimiento a la solicitud 4. Resultado de la solicitud	
Variables			
Ingresos último año	\$ -	Nivel de criticidad	MEDIO
Costos último año	\$ -	Nivel de valor al ciudadano	MEDIO
# de solicitudes último año	23	Tiempo promedio del ciclo del	30 DÍAS CALENDARIO
Nivel de satisfacción del servicio	-	Nivel de riesgo de corrupción	MEDIO
# de PQR recibidas último año	-	Servicio en línea	SI
Nivel de complejidad actual	MEDIO	Costo al ciudadano	GRATUITO
Interoperabilidad			
Entidad pública	Información intercambiada	Sistema de información origen	Sistema de Información destino
DIAN	RUT	MUISCA	PLATAFORMA DE CERTIFICACIÓN VIRTUAL
CÁMARA DE COMERCIO	NIT		PLATAFORMA DE CERTIFICACIÓN VIRTUAL

La anterior ficha refleja la información detallada del Servicio OPA S05-OPA14541, esta clasificación está dada de la siguiente forma:

- S: Servicio,
- 05 es consecutivo de servicio
- OPA: Otro Procedimiento Administrativo
- 14541, corresponde al consecutivo en el Sistema Único de Información del Trámite – SUIT

## 8.4 Caracterización de Usuario

### 8.4.1 Grupos de Interés

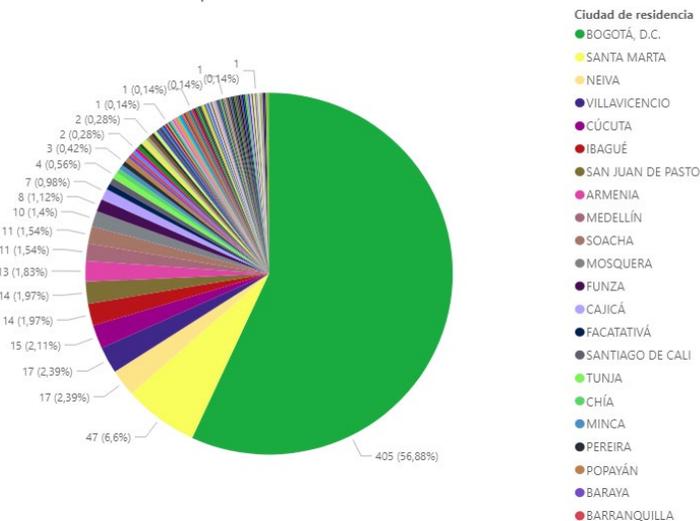


Dentro del ejercicio realizado frente a la caracterización de usuarios, encontramos que 317 son empresas, 187 pertenecen a personas independientes, 84 corresponden a Estudiantes, 64 empleados, 22 son Organismos Gubernamentales, 18 son Funcionarios, 11 pertenecen a Gremios 4 a contadores, 4 son Contratistas y 1 de Universidad.

### 8.4.2 Ubicación Geográfica de los grupos de Interés

De acuerdo con la siguiente gráfica, el número de servicios atendidos por diferentes canales se concentra en la ciudad de Bogotá seguida de la ciudad de Santa Marta.

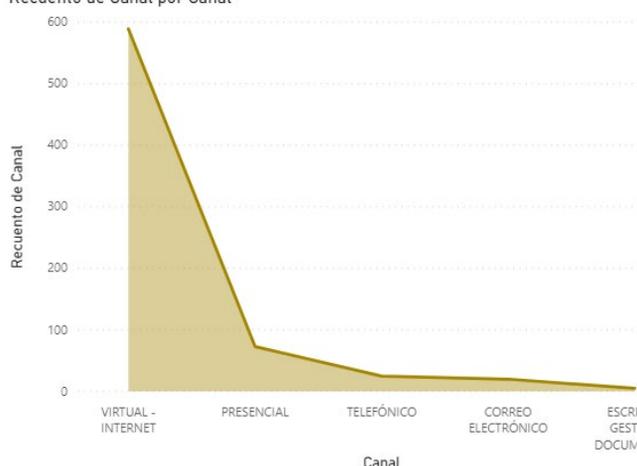
Recuento de Ciudad de residencia por Ciudad de residencia



### 8.4.3 Canal de Atención Más Utilizado

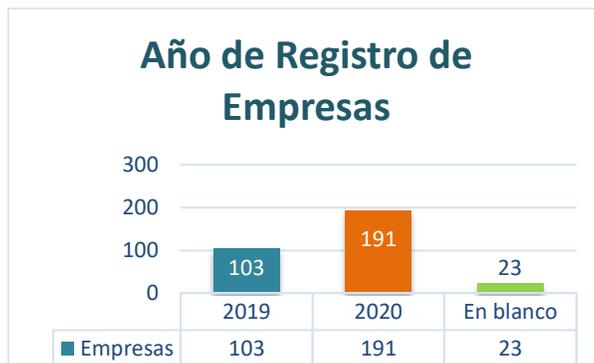
Como se observa en la siguiente gráfica, el canal más utilizado para la solicitud de servicio es el canal virtual (Página Web), seguido por el canal presencial, telefónico, correo electrónico y el menos utilizado es el escritorio de Gestión Documental.

Recuento de Canal por Canal



De las 317 Empresas relacionadas dentro del grupo de interés, 103 de ellas fueron registradas en el año 2019, 191 en el año 2020 y 23 de ellas no registra información.

### Año de Registro de Empresas



Para el desarrollo del modelo de Gestión TI, se parte del entendimiento estratégico descrito anteriormente y del Mapa de Procesos, de modo que responda coherentemente al desarrollo de las metas sectoriales y que permita desarrollar una gestión que genera valor estratégico para el Ministerio.

Bajo este contexto se desarrolló el análisis DOFA, que muestran los habilitadores externos e internos y las barreras, frente a las debilidades y amenazas que debemos fortalecer para el cumplimiento de la misión y visión del Ministerio.

## 9.1 Análisis DOFA

	Habilitadores	Barreras
Origen Interno	<p><b>Fortalezas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación de la Gestión de TI con los objetivos estratégicos de la Entidad.</li> <li>• Generación de capacidades para la gestión de TI a través de la implementación de la arquitectura empresarial.</li> <li>• Administrar y gestionar la atención oportuna de los servicios de TI al usuario interno con mecanismos para el seguimiento y la gestión de requerimientos, incidencias y problemas.</li> <li>• Aplicación de buenas prácticas para la documentación de TI, articulada con el Sistema Integrado de Gestión.</li> <li>• Aplicación de buenas prácticas para la gestión de TI: desarrollo de software, aseguramiento de plataforma de TI, seguridad perimetral electrónica y física, servicios especializados y gestión de proyectos con componente tecnológico.</li> <li>• Lidera la implementación del subsistema de seguridad y privacidad de la información.</li> <li>• La actualización del PETI, basado en las políticas de transformación y gobierno digital.</li> <li>• El apoyo de cada una de las áreas en el proceso del desarrollo de la arquitectura empresarial</li> <li>• La alineación del departamento de TI, el área de planeación y las demás áreas para la construcción del PETI.</li> </ul>	<p><b>Debilidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El rechazo al cambio por parte de algunos servidores públicos, en el frente de transformación digital.</li> <li>• Falta de habilidades tecnológicas de algunos servidores públicos en tecnologías emergentes.</li> <li>• Talento humano no nativos digitales que pueden generar choques generacionales, rotación de funcionarios y colaboradores.</li> <li>• La fuga de talento humano y conocimiento.</li> <li>• Falta de difusión de la tecnologías emergentes creando falsa expectativas.</li> <li>• Falta de bases tecnológicas para implementar tecnologías emergentes.</li> <li>• Falta de políticas institucionales claras de procesos de las áreas funcionales y baja divulgación de las mismas.</li> <li>• Baja divulgación de casos de éxito del departamento de Tecnología, dificultando el uso y apropiación de TIC por parte de los colaboradores de la Entidad.</li> </ul>
	<p><b>Oportunidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La Gestión de TI se apalanca a través del Plan Estratégico Institucional y Sectorial.</li> <li>• La implementación de la arquitectura empresarial basada en el plan nacional de desarrollo 2018-2022 (art 147 y 148), y el framework de transformación digital, y los CONPES de transformación digital y de Gestión de datos.</li> <li>• La experiencia de profesionales especializados para el apoyo en el sostenimiento y monitoreo de Arquitectura Empresarial, en la modalidad de contratista.</li> <li>• Administrar y gestionar la atención oportuna de los servicios de TI al usuario externo por diversos canales.</li> <li>• Articulación sectorial en temas como: seguridad digital, modelo MSPI, mesa de infraestructura crítica cibernética, CSIRT y los temas comunes de gobierno digital</li> </ul>	<p><b>Amenazas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El presupuesto anual insuficiente, para la contratación de personal calificado para apoyar los diferentes frentes de la entidad en especial el área de TI.</li> <li>• El presupuesto anual para inversión en proyectos de tecnologías emergentes es insuficiente para el apoyo de temas misionales.</li> <li>• Falta de capacidades para el desarrollo de proyectos de Big Data, inteligencia Artificial e interoperabilidad y la incursión en la industria 4.0.</li> <li>• La normativa para adquirir talento humano acorde a las necesidades no es flexible.</li> <li>• Cambios de administración que llevan a nuevas estrategias sin dar continuidad a los planes.</li> </ul>
Origen Externo		

## 10 CONTEXTO DE GESTIÓN TI

A continuación se resumen el contexto de Gestión TI, de la Oficina de Sistemas de Información OSI.



### 10.1 Estrategia de TI

De acuerdo con el Ministerio de Tecnología de la Información y comunicación- MINTIC, la Estrategia de TI “tiene el fin de apoyar el proceso de diseño, implementación y evolución de la Arquitectura TI en las instituciones, para lograr que esté alineada con las estrategias organizacionales y sectoriales.”<sup>1</sup>

Así mismo de acuerdo al Decreto 210 de 2003 (por el cual se determinan los objetivos y la estructura orgánica del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, y se dictan otras disposiciones), en su artículo 13, se determinan las siguientes funciones para la Oficina de Sistemas de Información:

- Asesorar al ministro en la definición de la política de organización, métodos y procedimientos de trabajo y sistemas de

Procesamiento de información del organismo.

- Diseñar el plan de sistematización del Ministerio, con base en el plan de desarrollo general de la institución.
- Elaborar en coordinación con la Oficina Asesora de Planeación Sectorial, el plan integral de desarrollo de sistemas de información gerencial y coordinar los estudios que sean necesarios para su implementación.
- Preparar la reglamentación necesaria para el desarrollo de aplicaciones, empleo de equipos y software y manejo automático de la información en el Ministerio.
- Elaborar los manuales de usuarios e impartir la capacitación requerida para el

<sup>1</sup> <https://www.mintic.gov.co/arquitecturati/630/w3-propertyvalue-8114.html>

manejo de las aplicaciones y programas por las diferentes dependencias del Ministerio.

- Instruir a los funcionarios del Ministerio sobre las normas de derechos de autor, en relación con la utilización de programas o aplicaciones.
- Elaborar el plan integral de seguridad informática del Ministerio, velar por su permanente cumplimiento en todas las dependencias y coordinar el plan de respaldo y recuperación de la información.
- Prestar asesoría y soporte técnico a las distintas dependencias del organismo en el diseño y establecimiento de métodos de procesamiento de la información.
- Coordinar el mantenimiento y actualización de las aplicaciones sistematizadas, del software de base, del hardware y de los equipos de comunicaciones y de red, de acuerdo con las necesidades, políticas y desarrollo del organismo.
- Coordinar la integración de los sistemas de información del Ministerio y sus entidades adscritas y vinculadas, de conformidad con las políticas diseñadas.
- Las demás inherentes a la naturaleza y funciones de la dependencia, que le sean asignadas.

Con el ánimo de dar cumplimiento a las funciones, establecidas por el Ministerio, y en concordancia a la política de Gobierno Digital, dentro de los lineamientos de arquitectura empresarial, la OSI ha diseñado y estructurado una estrategia sistemática, cuya infraestructura tecnológica (hardware y software) se enfoca en la alineación de los procesos, de modo que los sistemas de información sean herramientas de apoyo funcional, para cada una de las áreas, en desarrollo de los procesos que conforman la cadena de valor; sin embargo es importante adoptar políticas y metodologías que potencien al máximo y de forma ágil, la capacidad de respuesta, frente a nuevos desafíos, en desarrollo de trámites y servicios, requeridos por los ciudadanos debido a circunstancias cambiantes.

#### OFICINA DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Dentro de la estrategia TI, se diseñó y estructuró el proceso de Gestión TI, el cual establece las pautas y orientaciones en desarrollo de diferentes procedimientos, como por ejemplo el procedimiento de Gestión Operativa, orientado acciones de soporte técnico, actualización de hardware y software, y mantenimiento entre otros.

Para el desarrollo de esta acción cuenta con la mesa de ayuda a través del software de ARANDA.



Con el fin de orientar los procedimientos en beneficio del negocio, asegurando la optimización de los recursos tecnológicos y el uso de la tecnología como agente de transformación, la OSI diseño políticas institucionales orientadas al fortalecimiento de la gestión de TI; estableciendo los parámetros necesarios para la gobernabilidad de los servicios de TI.

Así mismo, de acuerdo con el análisis DOFA realizado, se han establecido los objetivos estratégicos encaminados a fortalecer las barreras (Debilidades y Amenazas) reflejadas en dicho análisis.

Dentro del contexto de TI, que se describe a continuación, se puede observar, los principios que rigen la estrategia establecida, los Objetivos estratégicos planteados, los procesos las políticas y de más acciones que apalancan la estrategia de TI, en pro del desarrollo y logro de sus objetivos.

### 10.1.1 Principios de la estrategia de TI

La estrategia de TI para el ministerio cumple con los siguientes principios de conformidad con los lineamientos dados por MINTIC



### 10.1.2 Objetivos estratégicos de TI

- Diseñar, construir e implementar un sistema de información integrado, que permita identificar a los principales actores de los sectores de Comercio, Industria y Turismo.
- Generar las capacidades para liderar el desarrollo tecnológico de la ventanilla única empresarial.
- Diseñar, construir e implementar un sistema integral para la generación en forma colaborativa de directrices, normas o políticas y que a su vez permita identificar sus impactos y beneficios en los grupos de interés.
- Diseñar, construir e implementar una Ventanilla Única para el subsistema Nacional de Calidad.
- Desarrollar el gobierno de los sistemas de información e información de las soluciones tecnológicas que apoyan el sector turismo.
- Diseñar, construir e implementar un web service con la información básica del Registro Nacional de Turismo – RNT, para las plataformas de turismo internacionales que permitan avalar las capacidades y formalidad del prestador.
- Diseñar, construir e implementar una bodega de datos y herramienta de inteligencia de negocio, para el sector turismo con la información generada por el Registro Nacional de Turismo y otros aplicativos.

- Diseñar, construir e implementar un sistema de información integrado, que permita identificar las principales barreras a nuestros exportadores, tanto arancelarios como no arancelarios.
- Implementar la estructura organizacional según el decreto 415 de 2016, con sus roles y responsabilidades, siguiendo las buenas prácticas de la gestión de TI.
- Mejorar las capacidades de Arquitectura Empresarial y Seguridad y Privacidad de la Información en MINCIT y todo el sector. Diseñar e implementar la arquitectura base de la infraestructura del MINCIT.
- Mejorar la adopción de la solución tecnológica de la gestión documental, con procesos definidos y documentados de forma holística.
- Adquirir o desarrollar una solución tecnológica que unifique la información de los funcionarios y colaboradores del MINCIT

## 10.2 Estructura organizacional Oficina de Sistemas de Información.

De acuerdo con la definición de procesos de la cadena de valor de TI, se determina una estructura organizacional que garantice la implementación de los procesos, la gobernabilidad y la gestión de TI con calidad y oportunidad.

Para ello, el modelo de gestión de TI IT4<sup>2+</sup>, propone una estructura organizacional orientada al logro de la estrategia definida y a mantener la operación, con robustas competencias técnicas complementadas con conocimientos especializados en el funcionamiento de la entidad y el sector.

Actualmente la Oficina de Sistemas de Información no cuenta con una Estructura organizacional formalmente definida, sin

embargo, se cuenta con una definición interna a cargo del Jefe de la Oficina.

### 10.2.1 Actores de TI que prestan los servicios.



- ❖ Jefe TI ,
- ❖ Grupo de desarrollo y mantenimiento de aplicaciones
- ❖ Grupo de Ingeniería y Soporte
- ❖ Equipo de trabajo de Seguridad y Privacidad de la Información
- ❖ Equipo de trabajo de Arquitectura de TI

La OSI cuenta con 21 funcionarios de planta para apoyar la estrategia de TI, conformados interdisciplinariamente de la siguiente forma: Un (1) jefe de Oficina, 2 analistas, 11 profesionales, 4 técnicos, y 2 Auxiliares administrativo y 1 una secretaria.

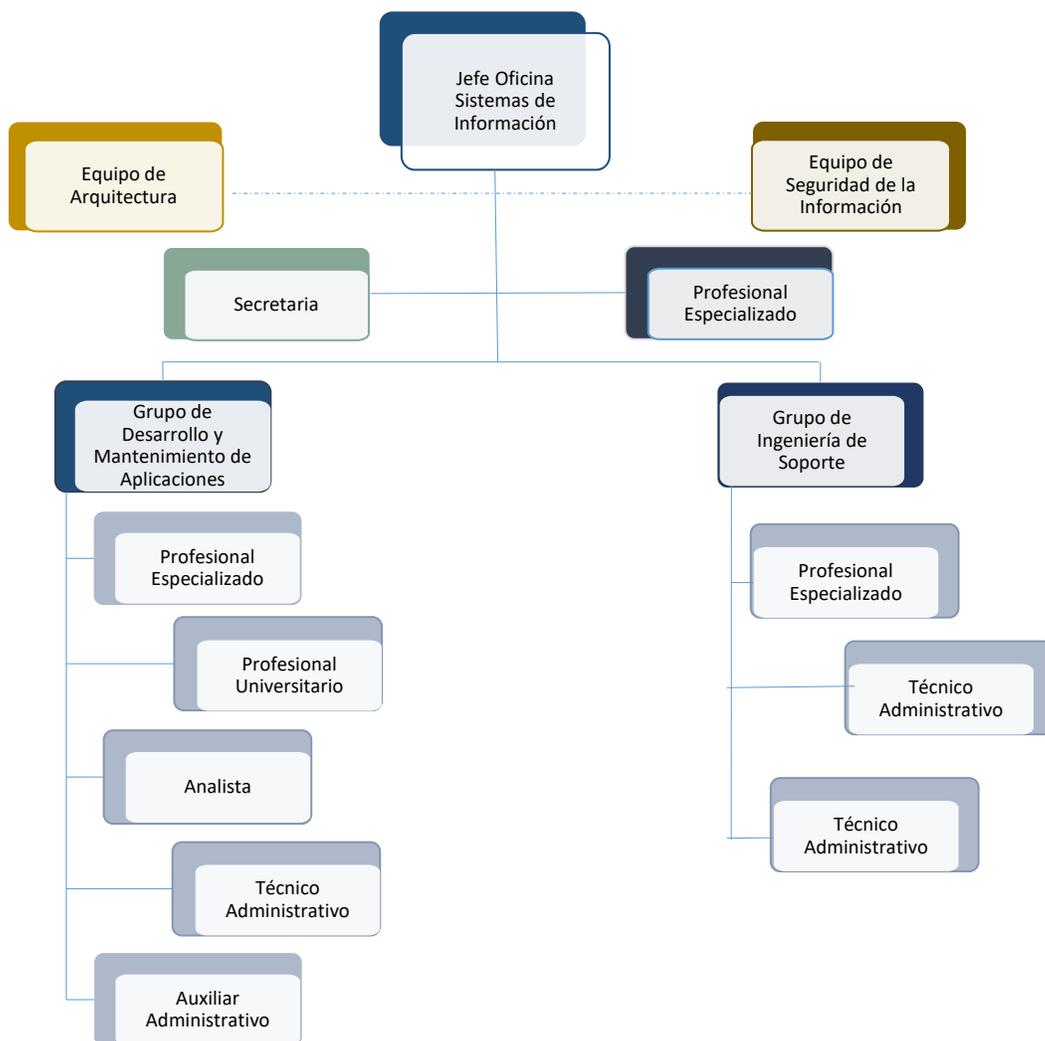
La experiencia de estos profesionales ha sido más enfocada a apoyar al Viceministerio de Comercio y en los negocios de Industria y Turismo se ha venido realizando grandes trabajos en conjunto que permiten a la OSI posicionarse cómo una oficina asesora estratégica, sin embargo, la OSI no cuenta con personal suficiente para atender los requerimientos y la demanda de las diferentes dependencias.

A continuación se relaciona gráficamente el organigrama de TI

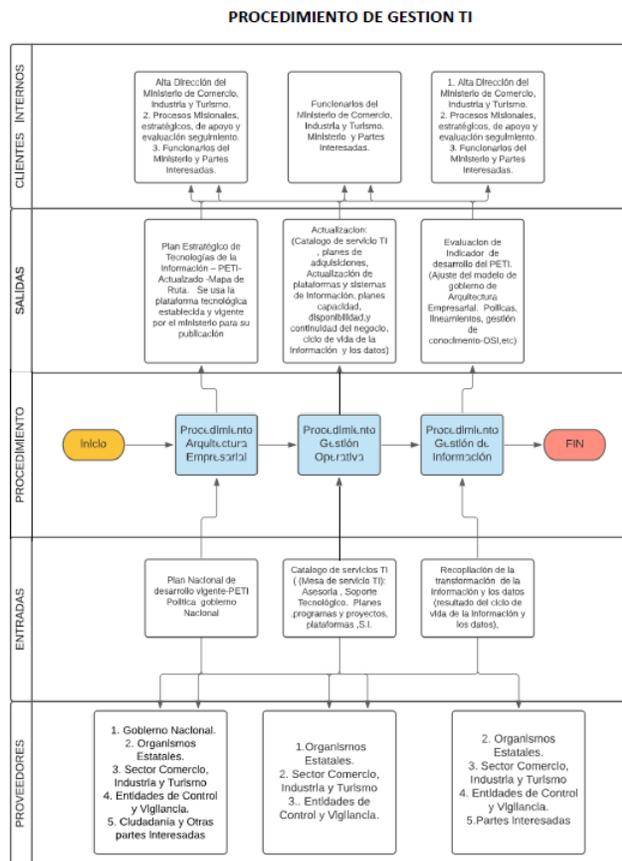
<sup>2</sup> IT4+® es un modelo integral que está alineado con la estrategia empresarial u organizacional y permite desarrollar una gestión de TI que

### 10.3 Organigrama Oficina de Sistemas de Información -OSI

La siguiente es la estructura organizacional evidenciada al interior de la Oficina de Sistemas de Información.



## 10.4 Proceso de Gestión TI



Este proceso está encaminado a liderar la Gestión de TI, mediante una estrategia de Tecnologías de Información y comunicación, articulada con la Planeación estratégica Institucional y sectorial, desarrollando proyectos con componente tecnológico, administración de la información, la asesoría en materia de TIC, la implementación de recursos tecnológicos y la seguridad digital del Ministerio.

Este procedimiento inicia con la formulación del PETI y el acompañamiento en la definición de proyectos estratégicos del MINCIT, con el fin de realizar la implementación y seguimiento de los proyectos establecidos en su hoja de ruta indicadores, ajustes del modelo de gobierno de

El proceso de Gestión TI, se compone de los siguientes procedimientos:

### a) Gestión de Arquitectura Empresarial

Este procedimiento tiene como objetivo Definir los planes, programas y proyectos de tecnología con políticas definidas a través de un ejercicio de transversal en el MinCIT, garantizando la alineación con la estrategia, los planes y los procesos misionales. Se compone de los siguientes procedimientos:

- Generar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información – PETI
- Formular, evaluar y Consolidar Planes, Proyectos y Programas
- Definir, Expandir y Evaluar Política T.I.
- Evaluación de Tecnologías Emergentes

### b) Gestión Operativa

Este procedimiento tiene como objetivo consolidar las actividades operativas de la gestión de TI, como son la asesoría y asistencia técnica, mantenimiento de equipos y actualización de soluciones tecnológicas, generando valor desde el desarrollo de software y se compone de:

- Fase 1. Asesoría y Asistencia de TI
- Fase 2. Implementación y ejecución del Proyecto TI
- Fase 3. Mantenimiento TI:

### c) Gestión de información

Este procedimiento tiene como objetivo administrar los datos y la información con atributos de calidad, haciendo uso del ciclo de vida de los mismos, permitiendo su consolidación generando análisis y toma de decisiones de las líneas estratégicas del MinCIT de cara a los grupos de interés y se compone de:

- Administración de Datos e Información.

## 10.5 Política TI

Con el fin de orientar los procedimientos en beneficio del negocio, asegurando la optimización de los recursos tecnológicos y el uso de la tecnología como agente de transformación, la OSI diseño políticas institucionales orientadas al fortalecimiento de la gestión de TI; estableciendo los parámetros necesarios para la gobernabilidad de los servicios de TI.

Es a través de la implementación de estas políticas, que se genera valor agregado, a la gestión de TI, ya que están alineadas a sus objetivos.

### a) Seguridad y Privacidad de la Información:



La Oficina de Sistemas de Información realizó la definición del sistema de gestión de seguridad de la información – SGSI - aplicando los requisitos establecidos en las normas ISO 27001:2013 y los lineamientos del programa de Gobierno en Línea.

Con la definición de esta política se contribuye a minimizar los riesgos que están relacionados con la Seguridad de la Información.

La política de seguridad y privacidad de la información es aplicable para todos los aspectos; administrativos, técnicos, tecnológico directivos, funcionarios, contratistas, pasantes, proveedores, Entidades del Sector comercio, industria y turismo, Entidades públicas y privadas, ciudadanos y demás partes interesadas, que cumplan con alguna de las siguientes condiciones:

- Acceso a la información tanto física como lógica.
- Ingreso de manera física a las instalaciones o lógica a través de la plataforma tecnológica de la Entidad.

- Uso de equipos informáticos y de telecomunicaciones conectados a la plataforma tecnológica.
- Uso de los servicios informáticos dispuestos por la entidad a través de los canales digitales.
- Diseño, construcción, pruebas, implementación o uso de herramientas tecnológicas o servicios informáticos dispuestos por el la entidad para el desarrollo de sus funciones.

El subsistema de Seguridad de la Información tiene asociados los siguientes procedimientos:

- IC-PR-029 Gestión de Cambios de Tecnología de la Información
- IC-PR-028 Gestión de Incidentes de Seguridad y Privacidad de la Información
- SG-PR-023 Gestión del subsistema de Seguridad del Sistema y Privacidad de la información.

### b) Sistemas de Información



Los Sistemas de Información del MINCIT son la principal fuente de procesamiento de la información, sobre los cuales el MINCIT tiene derecho de uso o de propiedad intelectual. Ellos son:

- El software de Base
- Software de desarrollo
- Software de comunicaciones
- Diferentes sistemas operativos
- Programas de aplicación específicas

**c) Actualización Tecnológica**



Tiene como objetivo asegurar que el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo cuente con la Tecnología adecuada que le permita el cumplimiento de su Misión.

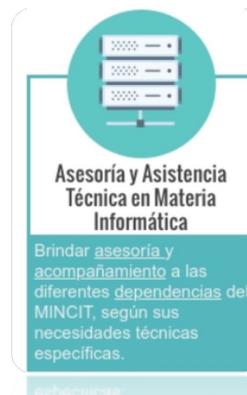
**d) Mantenimiento de la Infraestructura Tecnológica**

El Mantenimiento de hardware tiene como objetivo brindar el adecuado mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos tangible de Ministerio de comercio, Industria y Turismo - MINCIT



para asegurar la calidad de los servicios entregados y de acuerdo con criterios de innovación, confiabilidad, disponibilidad, seguridad, que den soporte a la productividad de los colaboradores en los procesos

**e) Asesoría y Asistencia Técnica En Materia Informática**



Tienen como objetivos brindar asesoría técnica, en materia de informática, a las diferentes dependencias del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, para

la automatización de los sistemas de información que requiere cada dependencia, para la modificación, mantenimiento, ajuste o desarrollo de nuevo software.

**f) Asesoría y Asistencia Técnica En Materia Informática**

La definición de los Acuerdos de Niveles de Servicio permite a la Entidad ser más eficiente y tener un mejor control y seguimiento de los servicios tecnológicos que se contratan con terceros para la prestación de los servicios de TI.



El seguimiento a los Acuerdos de Nivel de Servicio, permite medir la efectividad y la eficiencia de los servicios de tecnología y comunicaciones.

## 10.6 Gobierno TI

En el modelo de gobierno de TI, se definen claramente los procedimientos, las instancias y las personas que intervienen en la toma de decisiones de TI, al igual que las personas encargadas de manejar las relaciones con las áreas que se constituyen en líderes funcionales o áreas usuarias de los servicios de TI.

De acuerdo con el Marco de Referencia de Arquitectura de TI, el cual define un grupo de lineamientos y guías que orientas a las instituciones para organizar la gestión de TI, se mapearon los siguientes estándares, usados en la industria, los cuales definen como diseñar e implementar esquemas de gobernabilidad de TI.

Procesos	ISO 38500	ISO 27002	ISO 9001
<b>Plan estratégico de tecnología.</b>	Estrategia		
<b>Infraestructura Tecnológica</b>	Adquisición	10.2.1 10.2.2 10.2.3	6.3
<b>Adquisición de tecnología</b>	Adquisición	6.1.5 6.2.3 10.8.2 12.5.5	7.4.1 7.4.2 7.4.3
<b>Relaciones con proveedores.</b>	Adquisición	5.1.1 10.7.3 10.8.1 6.2.3	7.4.1
<b>Adquisición y mantenimiento de software</b>	Adquisición	6.1.4 7.2.1 12.5.3 12.2.3 10.3.2 11.6.2	
<b>Instalación y acreditación de sistemas.</b>	Adquisición	10.1.4 12.5.1 6.1.4 10.3.2 12.5.2	
<b>Control de Cambios</b>	Desempeño	10.1.2 12.5.3 12.5.1 12.6.1 11.5.4 7.3.7	
<b>Administración de proyectos.</b>	Estrategia		

<b>Servicios Tercerizados.</b>	Desempeño	6.2.1 6.2.3 10.2.3 8.1.3 10.8.2	7.4
<b>DRP - capacidad y Disponibilidad de la infraestructura tecnológica.</b>	Rendimiento	12.1.1 9.1.5 12.6.1 15.5.2 9.2.4 12.4.2	
<b>Seguridad de los sistemas.</b>	Conformidad:	14.1.1 14.1.2 13.1.1 13.1.2 5.1.2	8.2.2
<b>Uso y Apropiación ( Capacitación )</b>	Factor humano:	8.1.1 8.1.2 8.2.2	6.2.1 6.2.2
<b>Administración de Datos ( Gestión de Información)</b>	Responsabilidad	10.8.1 10.5.1 10.7.1 15.1.3 10.7.1 10.7.2 12.4.3	4.2.3 4.2.4
<b>Administración de operaciones de tecnología.</b>	Rendimiento:	10.1.1 10.7.4	

Para fortalecer el gobierno de TI, se busca generar las instancias donde el área de TI lidere la toma de decisiones sobre los proyectos y la gestión de los recursos tecnológicos; también se debe contar con la participación de las áreas involucradas con el fin de lograr acuerdos y establecer las responsabilidades de cada una de las partes.

La gobernabilidad de los recursos tecnológicos debería estar en su totalidad bajo la administración del área de TI, para mantener un nivel excelente en la prestación de servicios y de configuración que facilite los procesos, la administración y la efectividad de la tecnología, como agente potenciador del desempeño de la organización.

## 10.7 Gestión de información



La Gestión de la Información es la denominación convencional de un conjunto de procesos por los cuales se controla el ciclo de vida de la información, desde su obtención (por creación o captura), hasta su disposición final (su archivo o eliminación). Del marco de Referencia se tiene que, en las organizaciones, la información se ha convertido en el principal generador de valor estratégico. La información se usa para responder a las necesidades de una institución, ya sea para tomar decisiones, para los procesos o los grupos de interés.

La información gestionada por los Sistemas de Información en el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo es principalmente recolectada por repositorios de datos únicos y que son insumo principal para gestión de las dependencias que apoyan el cumplimiento estratégico, misional y funcional. Así mismo, el Ministerio consume datos de fuentes externas como son: DANE, DIAN, Banco Mundial, Contraloría, Banco de la República, Bases de datos de informes económicos mundiales, entre otros, como insumo para generar reportes y análisis de los sectores que permiten la toma de decisiones estratégicas por parte de las altas directivas. Esta información también es utilizada para apoyar a las diferentes entidades adscritas, empresas privadas y demás grupos de interés con objetivos particulares.

Con el ánimo de realizar una adecuada gestión

de la Información, la OSI, a través de la consultoría con Colombia Digital, inició una la primera iteración de la gestión de la información.

En el marco de la consultoría, se realizaron encuestas de percepción a diferentes usuarios del Ministerio y se identificó que en muchos casos la recolección de información seguía siendo a partir de procesos manuales sobre herramientas tecnológicas como Word, Excel, PDF, documentos escritos, que, aunque pueden ser identificadas como fuentes únicas, son susceptibles de errores y/o reprocesos. Esto conlleva a una falta en la gestión del ciclo de vida de la información y está directamente relacionado con una baja confiabilidad en la gestión de la información y sus fuentes.

Sin embargo, la percepción general de los funcionarios encuestados fue que se tenía una adecuada gestión de la información que utiliza y trata el Ministerio.

Así mismo, en cuanto a los niveles de seguridad que se tienen son acordes a las necesidades de la entidad sobre todo luego de la implementación de las políticas de seguridad de acuerdo con las recomendaciones del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI).

Sumada a esta primera iteración realizada por Colombia Digital, la OSI a través del equipo de arquitectura, realizó el proceso de Gestión de TI, el cual incluye el procedimiento de Gestión de la información, lo anterior con el propósito de generar lineamientos que permitan el adecuado tratamiento en el aprovechamiento de la información, a través de mecanismos sencillos, confiables y seguros.

## 10.8 Alineación de TI con los procesos

Se llevó cabo el análisis de los procesos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, en el cual se evidencia el apoyo tecnológico requerido para su mejoramiento. Para ello se construyeron los siguientes cuadros de procesos versus sistemas de información:

### 10.8.1 Sistemas de Información VS Evaluación y Seguimiento

Tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo
Evaluación y Seguimiento	Evaluación y Seguimiento	Evaluación Por Resultados - ER+	Sistema que permite hacer seguimiento a la Planeación Estratégica, Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión, Índice de Transparencia	FURAG	Reporte evidencias al instrumento del DAFP -Formulario Único de reporte a la
				ITA - Índice de Transparencia	Reporte a la Procuraduría General de la Nación de las evidencias al instrumento del Índice de Transparencia y acceso a la información
		GESTION DEL CONTROL INTERNA		Evaluación SCI	Evaluación tercera línea de defensa de control interno
				PAASOCI -	Formulación y seguimiento al plan anual de auditorias
				Alertas informes de Ley	Modulo para el registro de informes de Ley
	Sistemas de Gestión	ISOLUCION	Establecer el Direccionamiento o Estratégico del Sistema Integrado de Gestión del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con el fin de alcanzar los objetivos institucionales y	Documentación	Gestione de manera ágil y controlada toda la documentación del SGC con listados maestros, modelos documentales predefinidos o personalizados, tablas de retención documental, control de obsoletos y mucho más.

Tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo
			de calidad y así satisfacer las necesidades y expectativas de clientes y partes interesadas, estableciendo los lineamientos necesarios para garantizar el mejoramiento continuo de los Subsistemas de Gestión (Calidad, Ambiental y Seguridad y Salud en el Trabajo) y de los procesos institucionales.	Mapa de procesos	Visualice cada proceso, caracterización y formato de manera inmediata. Navegue a través de toda la información asociada por medio de hipervínculos.
				Mejora	Gestione fácilmente acciones correctivas, preventivas, de mejora, manejo de producto no conforme, estadísticas, planes y programas. Incluye acciones para abordar Riesgos y Contexto Estratégico.
				Auditorías	Programe y ejecute cronogramas de auditorías, listas de chequeo y registro de hallazgos. Elabore informes automáticos, evalúe y califique a los auditores.
				Medición	Administre sus indicadores de gestión (o KPI's) de forma automática. Alimente las mediciones, visualícelas, elabore informes y expórtelos o compártalos. Todo en minutos y con algunos clics.

### 10.8.2 Sistemas de Información VS Proceso Misional

Tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarías
<b>Misional</b>	<b>Administración, Profundización y Aprovechamiento de Acuerdos y Relaciones Comerciales</b>	SAC - Sistema de Acuerdos Comerciales	Módulo de seguimiento a la Gestión de Acuerdos Comerciales, el cual permite la			Dirección de Relaciones Comerciales Dirección de Integración Económica
		Barreras de Comercio (PLAN 100)	Seguimiento a las barreras arancelarias y no arancelarias del País			Despacho Ministro
		Juntas, Consejos, Comités y Comisiones	Control de delegaciones que realizan el Ministro y/o viceministros en la participación al Juntas, consejos, comités o comisiones			Secretaría General Despacho
	<b>Desarrollo Empresarial</b>	Más y Mejores Empresas	Sistema que consolida las ofertas de productos de sector comercio dirigida a empresas, emprendedores, inversionista y academia			Secretaría General Mi sitios
		Mega inversión	Sistema que permite el proceso de registro de mega inversionista			Dirección de Inversión Extranjera y Servicios
	<b>Facilitación del Comercio y Defensa Comercial</b>	<b>VENTANILLA ÚNICA DE COMERCIO EXTERIOS - VUCE</b>	Ventanilla que unifica todos los trámites relacionados con comercio Exterior	Portal VUCE	Portal de acceso a la Plataforma Ventanilla Única de Comercio Exterior - VUCE	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Modulo Importaciones	Trámite de licencias previas y Registros de importación para productos sujetos a requisitos, permisos o vistos buenos previos	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio



Tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarias
<b>Misional</b>	Facilitación del Comercio y Defensa Comercial	VENTANILLA UNICA DE COMERCIO EXTERIOS - VUCE	Ventanilla que unifica todos los trámites relacionados con comercio Exterior	Modulo Importaciones V2	Trámite de licencias previas y Registros de importación para productos sujetos a requisitos, permisos o vistos buenos previos	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Modulo Exportaciones	Permite solicitar y consultar trámites de exportación asociados a una sub partida arancelaria. Permite solicitar ante las entidades aprobadoras las autorizaciones previas y las inscripciones requeridas para la exportación desde Colombia y las requeridas por el país de destino.	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Modulo Exportaciones V2	Permite solicitar y consultar trámites de exportación asociados a una sub partida arancelaria. Permite solicitar ante las entidades aprobadoras las autorizaciones previas y las inscripciones requeridas para la exportación desde Colombia y las requeridas por el país de destino.	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Sistema de Inspección Simultanea para Exportaciones - SII	Coordinación de entidades por parte del Sistema para realización simultánea de inspecciones aduaneras, sanitarias y de control antinarcoóticos en Exportaciones	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio



Tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarías
<b>Misional</b>	Facilitación del Comercio y Defensa Comercial	<b>VENTANILLA UNICA DE COMERCIO EXTERIOS - VUCE</b>		Comercializadoras Internacionales	aplicativo de Comercializadoras Internacionales permite a los usuarios presentar la solicitud de autorización como Sociedad de Comercialización Internacional.	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Registro de productor bienes nacionales	Formulario para el Registro de Productores de Bienes Nacionales	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
			Ventanilla que unifica todos los trámites relacionados con comercio Exterior	Certificación existencia o producción nacional	Expedición de certificaciones de maquinaria pesada destinada a las industrias básicas, maquinaria industrial destinada a la transformación de materia prima y de maquinaria o equipo destinado al mejoramiento del medio ambiente	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Consulta del Registro de Productores y Bienes Nacionales	Consulta de los PRODUCTORES DE BIENES NACIONALES	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
			Ventanilla que unifica todos los trámites relacionados con comercio Exterior	Sistemas especiales de Importación y Exportación	Instrumento de apoyo a las exportaciones para la exención total o parcial de derechos e impuestos, para ser utilizados en la producción de bienes o servicios destinados, prioritariamente, a su venta en el exterior.	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio



Tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarias
<b>Misional</b>	<b>Facilitación del Comercio y Defensa Comercial</b>	<b>VENTANILLA UNICA DE COMERCIO EXTERIOS - VUCE</b>	Ventanilla que unifica todos los trámites relacionados con comercio Exterior	Régimen de Transformación y Ensamble - RTE	Acceso a las funcionalidades relacionadas con el Régimen de Transformación y Ensamble, como son presentación de solicitudes nuevas, de renovación, de adición para ensamble de vehículos, motocicletas o transformación o ensamble de autopartes	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Registro de Usuarios de VUCE	El registro electrónico de usuarios ante la Ventanilla Única de Comercio Exterior-VUCE	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Registro Único Nacional de Importadores y Comercializadores Autorizados - RUNIC	Registro Único Nacional de Importadores y Comercializadores Autorizados - RUNIC	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Investigaciones Dumping y Salvaguardias	Aplicativo para uso exclusivo de usuarios de medidas de defensa comercial (dumping y salvaguardias).	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Presentación y Actualización Exportadores Policía Antinarcoóticos	Proceso electrónico de registro y actualización de las empresas exportadoras a través de la VUCE, con el fin de eliminar la presentación física del representante legal en las diferentes salas de análisis del país.	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio



Tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarias
<b>Misional</b>	Facilitación del Comercio y Defensa Comercial	<b>VENTANILLA UNICA DE COMERCIO EXTERIOS - VUCE</b>	Ventanilla que unifica todos los trámites relacionados con comercio Exterior	Solicitud de Firma Digital	Registro de la Solicitud de Firma Digital ante la VUCE	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Contingentes de exportación de azúcar a Estados Unidos	Módulo para la solicitud cupo del contingente de exportación de azúcar sin refinar y panela	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Plataforma de Interoperabilidad de Ventanillas Únicas de Comercio Exterior	Aplicativo para la gestión de Certificados de Origen y Fitosanitarios Ecuador, Perú, México y Colombia	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Sistema de Administración de Riesgos del Módulo de Importaciones - SAR	Sistema de Administración de Riesgos del Módulo de Importaciones	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Arancel de Aduanas	Modulo para la consulta del arancel	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio
				Registro de Productores y Comercializadores de Aparatos Eléctricos y Electrónicos — RPCAEE.	De acuerdo a lo estipulado en la Resolución 0480 del 17 de abril de 2020 a las personas naturales o jurídicas que importan, fabrican o comercializan aparatos eléctricos y electrónicos, deben realizar el Registro de Productores y Comercializadores de Aparatos Eléctricos y Electrónicos – RPCAEE	Viceministerio de Comercio Exterior - Dirección de Comercio

### 10.8.1 Sistemas de Información VS Proceso Estratégico

tipo de proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarías
<b>Estratégico</b>	<b>Direccionamiento Estratégico</b>	Evaluación Por Resultados - ER+	Sistema que permite hacer seguimiento a la Planeación Estratégica, Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión, Índice de Transparencia	Evaluación Por Resultados - ER+	Modulo para el registro y seguimiento al los compromisos de la Planeación Estratégica Sectorial y Planes Operativos	Oficina Asesora de Planeación Sectorial Todas las Áreas
		SISTEMA DE COOPERACION	compilación y seguimientos a los Instrumentos de cooperación			Oficina Asesora de Planeación Sectorial Todas las Áreas
	<b>Gestión de Información y Comunicación</b>	Caracterización de Usuarios	Modulo para Caracterización de ciudadanos, usuarios y personas interesadas.			Grupo de Atención al ciudadano
		Soporte Sistemas - Aranda Service Desk	Punto único de contacto de registro, control y seguimiento de los servicios de TI. Para el recibo, registro, diagnóstico, solución, documentación, cierre, escalamiento de incidentes, solicitudes o requerimientos de servicio, administración de inventario equipos de cómputo y licencias.			OSI Todas las áreas
		GESDOC	plataforma para la administrar la documentación producida y recibida, con el fin de proporcionar los lineamientos de creación, diseño, conservación	Módulo Atención al Ciudadano PQRSDF	Gestión y seguimiento de la correspondencia a Peticiones, Quejas y Reclamos, solicitudes y Denuncias y Felicitaciones	Grupo de Atención al ciudadano



tipo de proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarias
			de los documentos y la memoria histórica a través, de la planeación, producción, Gestión y Trámite, Organización, Transferencia, Disposición, Preservación y Valoración de los documentos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.			
	Gestión del talento Humano	SISTEMA NOVASOFT VERSION ENTERPRIS E WEB	Sistema en la nube que permite la liquidación de la nómina			Grupo de Talento Humano Todas las áreas del Mincit
		TALENTO HUMANO	Sistema de apoyo para la Gestión y funciones del grupo de Talento Humano	Talento Humano en Línea	Apoya la gestión del Grupo de Talento Humano	Grupo de Talento Humano Todas las áreas del Mincit
				EDL - Evaluación Desempeño Laboral	Módulo de apoyo para el registro y seguimiento a la evaluación del desempeño laboral de funcionarios.	Grupo de Talento Humano Todas las áreas del Mincit
				Capacitando: Capacitación a Funcionarios	Modulo para la programación de capacitaciones	Grupo de Talento Humano Todas las áreas del Mincit
				Inducción y Reinducción	Modulo para apoyar inducciones y reinducciones a funcionarios	Grupo de Talento Humano Todas las áreas del Mincit
		SID Sistema de Información Disciplinaria	Gestión administrativa de las investigaciones disciplinarias a los funcionarios del Ministerio			Grupo de Control Interno Disciplinario
	Gestión Documental	RAAM Registros de Asistencia y Ayudas de Memoria	Modulo para el registro de reuniones, Registros de Asistencia y Ayudas de Memoria			Grupo de Gestión Documental

### 10.8.2 Sistemas de Información VS Proceso Apoyo

tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarías
<b>Apoyo</b>	<b>Adquisición Bienes y Servicios</b>	Plataforma de Servicios administrativos y financieros	Consolida las herramientas de apoyo a la gestión del grupo de contratos, Administrativa y financiera	Contratos e Informes de Supervisión	Apoyo al Grupo de contratos y a los Supervisores en la administración de los contratos que son suscritos por el Ministerio	Grupo de Contratos
				Contratistas	Apoyo al Grupo de contratos y a los Supervisores en la administración de los contratos que son suscritos por el Ministerio	Talento Humano
				PAA - Plan Anual de Adquisiciones	Modulo para el registro y seguimiento al Plan Anual de Adquisiciones del Ministerio consolida todo el plan de compra de los proyectos de inversión y funcionamiento.	Grupo administrativa
				Gestión Cajas Menor	Registro y monitoreo de los recursos asignados a cajas menores del Ministerio.	Grupo de Administrativa
	<b>Gestión de recursos financieros</b>	GESDOC	plataforma para la administrar la documentación producida y recibida, con el fin de proporcionar los lineamientos de creación, diseño, conservación de los documentos y la memoria histórica a través, de la planeación, producción, Gestión y Trámite, Organización, Transferencia, Disposición, Preservación y Valoración de los documentos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.	Módulo Comisiones y Viáticos	Solicitud de Comisiones y Gastos de Viaje, que permite realizar el trámite de solicitudes, autorización y legalización de comisiones de funcionarios o contratistas del Ministerio	Grupo de Comisiones y Viáticos
				NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera	
	Plataforma de Servicios administrativos	Consolida las herramientas de apoyo a la gestión del grupo de contratos,	Ejecución Presupuestal	Monitoreo y seguimiento de la ejecución presupuestal del Ministerio Vs SIIFI	Grupo de Financiera	

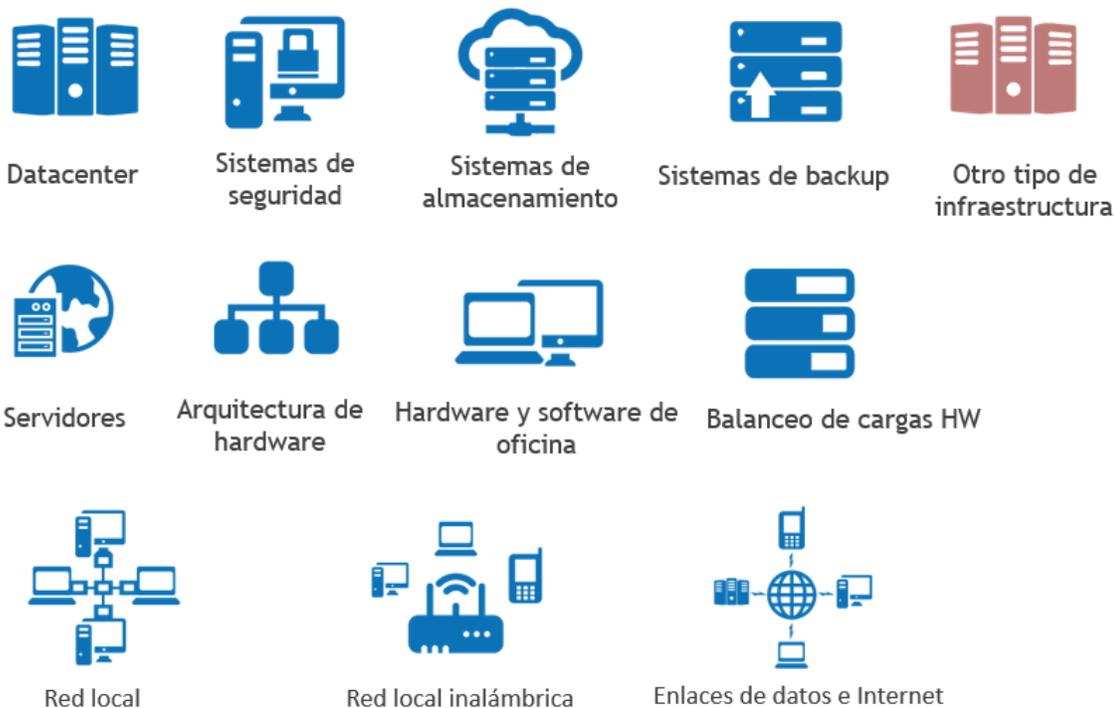


tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarías
		ivos y financieros	Administrativa y financiera			
				Gestión de pagos	Registro, monitoreo y seguimiento de pagos a personas naturales, jurídicas y otros tipos de pagos	Grupo de Contabilidad Grupo de Tesorería
	Gestión de recursos físicos	Plataforma de Servicios administrativos y financieros	Consolida las herramientas de apoyo a la gestión del grupo de contratos, Administrativa y financiera	SIAI - Sistema de Información de Almacén e Inventarios	Aplicativo para la gestión del almacén e inventario y recursos físicos.	Grupo de Administrativa
	Gestión Documental	GESDOC	plataforma para la administrar la documentación producida y recibida, con el fin de proporcionar los lineamientos de creación, diseño, conservación de los documentos y la memoria histórica a través, de la planeación, producción, Gestión y Trámite, Organización, Transferencia, Disposición, Preservación y Valoración de los documentos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.	Módulo Correspondencia Interna y Externa	Planeación y producción documental, Control de Registros y Administración de Archivo y Gestión de Documentos Oficiales.	Todas las Áreas



tipo de Proceso	Proceso	Sistemas de información	Descripción Sistema	Módulo	Descripción Módulo	Áreas Usuarías
	Gestión Jurídica	Sistema de consolidación de Normas y circulares obsoletas	Depurar toda la normatividad que maneja el ministerio con los criterios de: duplicidad normativa, disposiciones transitorias, Evolución tecnológica y/o evolución del mercado, con el fin de establecer su obsolescencia con el propósito de identificar la derogatoria o modificatoria de las circulares vigentes del ministerio, permitiendo determinar los siguientes aspectos: - generación de costo, carece de claridad, evolución de mercado, evolución tecnológica, duplicidad normativa y disposiciones transitorias			Despacho Ministro
		Cobro Coactivo	Realizar seguimiento a las demandas e incumplimientos en contratos			Oficina Asesora Jurídica

## 10.9 Alineación de Infraestructura con los procesos



MINCIT cuenta con 1200 licencias office 365, 72 servidores Físicos, 557 equipos de escritorio, 308 a equipos portátiles, 8 estaciones de trabajo y 30 tablets, Es importante resaltar que la información detallada de los equipos de infraestructura se encuentra relacionada en el documento de Diagnostico Situación Actual.

Para la administración y soporte de los equipos, tiene contratado con un tercero el mantenimiento preventivo y correctivo con repuestos para los microcomputadores, computadores, portátiles y periféricos.

El servicio cuenta con un tiempo de solución incidentes de hardware menor o igual a 4 horas hábiles a partir del diagnóstico en el que se indique el cambio de parte, a través de cualquier medio.

## 10.10 Estado de Transformación Digital 2019 – 2022



Dentro de los proyectos de transformación Digital que aborda el Ministerio de Comercio Industria y Turismo, incorporando el uso de tecnologías emergentes se reflejan los siguientes:

### 1. ALIANZA PACIFICO:

Este trámite se realiza a través de la VUCE y actualmente, deben realizar trámites a través de Operadores de correo postal para enviar documentos físicos. Se trabaja con la DIAN quien proporciona los certificados de origen, ICA para los registros Fitosanitarios y MINCIT, quien avala la exportación o importación.

Por otro lado, este trámite impacta a 3.000 exportadores y se realizan 1.800 transacciones mensuales aproximadamente, por lo que los ajustes al aplicativo buscan pasar de 72 horas a 5 Minutos

Hitos:

- Certificado de Origen - Países AP
- Fitosanitarios - Países AP
- Declaración aduanera
- Zoosanitarios
- Revisión documentos de intercambio

### 2. ESTADO SIMPLE COLOMBIA ÁGIL:

- Convenio interadministrativo entre el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y la Superintendencia de Notariado y Registro - SNR que busca incentivar y promover la expansión del aplicativo de radicación electrónica en ciudades y notarías (un total de 13 oficinas y 194 notarías al 31 de diciembre de 2020), adicionales a las ya planteadas por la SNR en su cronograma para el año 2020.
- Convenio interadministrativo entre el Instituto Colombiano Agropecuario - ICA y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo – MinCIT para aunar esfuerzos humanos, técnicos, administrativos y financieros, con el fin de implementar acciones encaminadas a la virtualización, simplificación y mejora regulatoria de trámites, procesos y procedimientos. Caso estrategia de racionalización de trámites SimplifICA.
- Convenio interadministrativo de Dosquebradas- Risaralda
- Convenio con el Distrito Especial, Industrial y Portuario de Barranquilla.

### 3. PLATAFORMA DE ZONA FRANCA:

Aplicación móvil para solicitar declaratorias, prórrogas, registrar su calificación como usuarios y consultar normatividad vigente por parte de los empresarios. Permite una reducción significativa en tiempos y costos para realizar los trámites de estos instrumentos de desarrollo empresarial.

En el año 2020 se depuraron las siguientes fichas de los trámites:

- 34250 – Declaratoria existencia de área geográfica como zona franca transitoria.
- 34321 - Autorización Usuario Operador.
- 35595 - Declaratoria de existencia de un área geográfica como zona franca permanente especial.

Se inicia con el desarrollo de los anteriores trámite para pasarlos de presenciales a totalmente el línea

### 4. VUCE- VENTANILLA ÚNICA COMERCIO EXTERIOR:

Instrumento de facilitación del comercio exterior que permite realizar de forma electrónica y desde un único punto de entrada, todos los trámites vinculados a las operaciones de importación, exportación y tránsito.

El módulo de importación permite el ahorro anual de \$1.171.863 para cada una de las 7.000 compañías a las que ya no se le cobra el cargue masivo de registros de información. La interoperabilidad con la Aduana disminuyó el tiempo de envío en un 5.4%, frente a las exportaciones aéreas y 4% frente a las marítimas. Así mismo, junto con la SIC, el tiempo de aprobación para el trámite de visto bueno de importación pasó de 1 día para el régimen libre y 2 días para el régimen de previa, a tres horas por parte de la Entidad, beneficiando a 3.127 importadores.

### 5. VUE- VENTANILLA ÚNICA EMPRESARIAL :

Estrategia de articulación público-privada que busca mejorar el entorno para el desarrollo de la actividad empresarial, coordinada por el

#### OFICINA DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo – MINCIT, con la participación de entidades de orden nacional y territorial, y desde el sector privado con la participación de la red de cámaras de comercio.

En el año 2020 se avanzó con la articulación y desarrollos de interoperabilidad con el ministerio de salud y trabajo para los servicios que se necesitaron para las respectivas validaciones en línea de las empresas.

Adicionalmente finalizando el 2020 se incorpora la Cámara de comercio de Medellín, junto a otras 11 ciudades que han acogido la VUE: Bogotá, Valledupar, Manizales, Armenia, Ibagué, Honda, Puerto Asís, Barranquilla, Pereira y Santa Marta.

En el año 2021 se proyecta avanzar con la puesta en marcha de por lo menos interconectar 5 ciudades más para dar servicio en línea a través de la VUE.

### 6. VUI -VENTANILLA ÚNICA DE INVERSIÓN EXTRANJERA:

Proyecto que se trabaja junto con el BID para hacer una ventanilla única de inversión, que permitirá al inversionista gestionar todos los trámites para crear su empresa y consolidar su inversión, a través de un solo canal (presencial y digital).

En el año 2020 se culminó con el trabajo de diagnóstico y estimación de los requerimientos necesarios para el desarrollo de la plataforma tecnológica que se requiere para soportar la solución de la Ventanilla única de inversión. En año 2021 se publicarán los términos de referencia para realizar la contratación del desarrollo de la solución tecnológica que soportará la VUI.

Para el año 2022 se proyecta poder tener la solución en producción.

Lo anterior de acuerdo con el Decreto 1008 de 2018, Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial (documento CONPES 3975 de 2019). (Documento CONPES 3920 de 2018) y la Política Nacional de Seguridad Digital (CONPES 3854 de 2016)

## 10.11 Interoperabilidad



Dentro del proceso de interoperabilidad que realiza MINCIT, se relaciona entre otras, la que se llevó a cabo a través del Sistema de Inspección Simultánea – SIIS con el ICA, en el cual intervienen las siguientes entidades:

- Instituto Colombiano Agropecuario – ICA
- Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN
- Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – INVIMA
- Policía Antinarcoóticos – PONAL

La interoperabilidad establecida entre las dos entidades consiste en que MINCIT, consume del sistema de Información SISAP correspondiente al ICA, los números de los certificados Fitosanitarios y Zoonosanitarios, para ello, el Sistema de Inspección Simultánea – SIIS, automatiza e integra los sistemas de información de las entidades de control (DIAN, ICA, INVIMA, Policía Antinarcoóticos) y los puertos.

El alcance de la obligatoriedad del Módulo SIIS incluye las operaciones en las cuales el declarante relacionado en la Solicitud de Autorización de Embarque – SAE– cuenta con todos los números de los contenedores al momento de firmar la solicitud de inspección, operaciones de ingresos parciales al puerto y en tránsito entre dos terminales marítimas a través del cual se puede generar una agenda electrónica de inspección simultánea y trazabilidad del

proceso, lo cual permite que los actores que participan en el proceso accedan al sistema para consultar el estado del mismo.

La participación de las demás entidades en el desarrollo de este servicio consiste en:

- Realizar la solicitud de inspección asociando, cuando haya lugar a ello, los certificados sanitarios de ICA e INVIMA y firmar digitalmente la solicitud. (Declarante).
- Recibir información de planillas de traslado y aviso de ingreso de la **DIAN** e información del contenedor por parte del puerto.
- Determinar la selectividad y selección de la carga por parte de las entidades que participarán en la inspección.
- Entunar los contenedores. (**Policía Antinarcoóticos**)
- Agendar la inspección. (Terminal Marítimo)
- Registrar los resultados de la misma realizada por parte de cada una de las entidades participantes.

### Interoperabilidad Internacional - VUCE

**Certificados fitosanitarios:** Se han intercambiado 27.107 de estos certificados de manera electrónica con todos los países de la Alianza Pacífico desde 2016. Recientemente se consolidó el sistema de intercambio entre todos y cada uno de los países.

**Certificados de origen:** Desde el 2017 intercambiamos 11.262 certificados de origen de manera electrónica con todos los países de la Alianza Pacífico.

# 11 ARQUITECTURA DE INFORMACIÓN

## 11.1 Sector Comercio

### 11.1.1 Brechas:

- Las estrategias sectoriales no se articulan para generar valor a los ciudadanos.
- Existe la gestión de la información, falta la implantación del ciclo de vida.
- Se reconoce la información como un activo muy importante, pero no existe claridad en los propietarios o responsables en cada uno de los sectores ni en la gestión tecnológica, se adelanta gestión en la actividad.
- El MINCIT cuenta con excelentes Sistemas de Información, pero no existe documentación de algunos sistemas y la utilización y su apropiación es lenta y compleja.

Comercio						
Motivadores del Negocio:						
Aumentar las exportaciones no minero energéticas de bienes y Servicios y Atraer inversión extranjera directa de alto impacto						
Estrategias	A. Entorno competitivo		C. Inversión		E. Nuevas Fuentes de Crecimiento	
		Crear condiciones habilitantes para lograr crecimiento empresarial		Atraer inversión de impacto para el país		Lograr crecimientos disruptivos en sectores con impacto significativo en el PIB y en el empleo
Objetivos Estratégicos	A1. Diseñar, implementar y coordinar políticas, programas e instrumentos que promuevan un entorno competitivo para el país. A2. Intervenir trámites y normas para mejorar condiciones para hacer negocios (Estado simple Colombia ágil). A3. Diseñar, coordinar e implementar medidas de facilitación del comercio. A4. Implementar y coordinar acciones para la promoción del comercio legal y leal. A6. Mejorar desempeño exportador del país.		C1. Contar con un portafolio de megaproyectos estructurados que faciliten la llegada de inversionistas de gran escala		E3. Expandir y diversificar la oferta exportable, a partir del aprovechamiento de las ventajas competitivas regionales y los TLC's vigentes	
Sistemas de Información	Descripción del servicio		Gobierno	Información	Servicios Tecnológicos	Uso y Apropiación
ISOLUCION	Administración de los procesos y procedimientos establecidos en la Entidad.		Gestión de Políticas		Infraestructura propia Soporta VUCE con CPA	Encuesta a satisfacción con clientes externo  Capacitación Virtual aula VUCE
AULA VUCE	Herramienta de aprendizaje para los usuarios VUCE					
VUCE	Portal de acceso a la Plataforma Ventanilla Única de Comercio Exterior - VUCE					
BACEX	Banco de datos de cifras de Comercio Exterior					
SIIS	Coordinación de entidades por parte del Sistema para realización simultánea de inspecciones aduaneras, sanitarias y de control antinarcóticos en Exportaciones					
GESTION DOCUMENTAL	Gestión y seguimiento de la correspondencia interna y externa de Ministerio					
SAR	Sistema de Administración de Riesgos del Módulo de Importaciones					

## 11.2 Sector Industria

### 11.2.1 Brechas:

- Las estrategias sectoriales no se articulan para generar mayor valor a los ciudadanos.
- El sector de industria no cuenta con sistemas de información que permita identificar sus grupos de interés.
- Se reconoce o se mide los beneficios para el avance del país en los tres sectores en la implementación de las políticas, los instrumentos e incentivos de fomento y promoción y de las acciones de asesoría, falta fortalecer articulación en la gestión.
- Los proyectos operativos no cuentan con una visión global e integral, evitando optimización de recursos y generando mayor valor en la articulación en el sector.

Industria					
Motivadores del Negocio					
Intervenir empresas para elevar sus niveles de productividad y Financiar proyectos asociados a la economía naranja					
	A. Entorno competitivo	B. Productividad e Innovación	C. Inversión:	D. Emprendimiento y formalización	E. Nuevas Fuentes de Crecimiento
Estrategia	Crear condiciones habilitantes para lograr crecimiento empresarial	Aumentar la productividad de las empresas para generar el crecimiento económico y desarrollo empresarial	Atraer inversión de impacto para el país	Facilitar la formalización, el emprendimiento y su escalabilidad	Lograr crecimientos disruptivos en sectores con impacto significativo en el PIB y en el empleo
Objetivos Estratégicos	<p>A1. Diseñar, implementar y coordinar políticas, programas e instrumentos que promuevan un entorno competitivo para el país.</p> <p>A3. Diseñar, coordinar e implementar medidas de facilitación del comercio</p> <p>A5. Mejorar los servicios de la calidad</p>	<p>B1. Diseñar e implementar intervenciones que incrementen la productividad de las empresas</p> <p>B3. Crear políticas públicas, programas, incentivos y condiciones institucionales necesarios para el fomento de la innovación.</p> <p>B4. Fortalecer, estructurar e implementar intervenciones orientadas a la promoción de encadenamientos productivos</p>	<p>C1. Contar con un portafolio de megaproyectos estructurados que faciliten la llegada de inversionistas de gran escala.</p> <p>C2. Repotenciar las zonas francas y zonas económicas especiales</p>	<p>D1. Incrementar los beneficios y reducir los costos asociados a la formalización de micro, pequeñas y medianas empresas</p>	<p>E1. Implementar la estrategia del Sector para la promoción, desarrollo e impulso de la Economía Naranja.</p> <p>E3. Expandir y diversificar la oferta exportable, a partir del aprovechamiento de las ventajas competitivas regionales y los TLCs vigentes</p>

Sistemas de Información	Descripción del servicio	Gobierno	Información	Servicios Tecnológicos	Uso y Apropiación
<b>ISOLUCION</b>	Administración de los procesos y procedimientos establecidos en la Entidad.	Gestión de Políticas		Infraestructura propia Soporta VUCE con CPA	Capacitación Regional en la aplicación NEOSERRA
<b>GESTION DOCUMENTAL</b>	Gestión y seguimiento de la correspondencia interna y externa de Ministerio				
<b>NEOSERRA</b>	CRM para seguimiento de proyectos de industriales		 		

## 11.3 Sector Turismo

### 11.3.1 Brechas:

- Las estrategias sectoriales no se articulan para generar mayor valor a los ciudadanos.
- Se genera nuevo conocimiento a partir de la gestión de los colaboradores del MINCIT, pero falta documentarla
- Los proyectos operativos no cuentan con una visión global e integral, evitando optimización de recursos y generando mayor valor en la articulación del sector.

TURISMO						
Motivadores del Negocio						
Aumentar el número de visitantes no residentes y de pasajeros en cruceros internacionales						
Estrategia	C. Inversión:	D. Emprendimiento y formalización	E. Nuevas Fuentes de Crecimiento	F. Fortalecimiento Institucional		
		Atraer inversión de impacto para el país	Facilitar la formalización, el emprendimiento y su escalabilidad	Lograr crecimientos disruptivos en sectores con impacto significativo en el PIB y en el empleo	Mejorar el desempeño sectorial, fortaleciendo el pensamiento innovador, el compromiso y el crecimiento del capital humano, en la búsqueda de resultados que aporten a la transformación del país.	
Objetivos Estratégicos	C1. Contar con un portafolio de megaproyectos estructurados que faciliten la llegada de inversionistas de gran escala.	D4. Generar condiciones favorables en materia de formalización que contribuyan al mejoramiento de un servicio de calidad en el sector turismo	E2. Promover el turismo como una nueva fuente de crecimiento responsable y sostenible.	F5. Promover mecanismos para la innovación y gestión del conocimiento para aprovechar los activos de información		
Sistemas de Información	Descripción del servicio		Gobierno	Información	Servicios Tecnológicos	Uso y Apropiación
<b>Registro Nacional de Turismo-CONFECAMARAS</b>	Acceso al Sistema de Información del Registro Nacional de Turismo		Gestión de Políticas		Alojamiento en la Infraestructura MINCIT	Encuesta de Satisfacción de Cliente Externo, presentadores de Servicios Turísticos FONTUR
<b>CITUR</b>	Citur - Centro de Información de la gestión turística					

## 11.4 Fortalecimiento Institucional

### 11.4.1 Brechas:

- Las estrategias sectoriales no se articulan para generar valor a los ciudadanos.
- Existe la gestión de la información, falta la implantación del ciclo de vida.
- Se reconoce la información como un activo muy importante, pero no existe claridad en los propietarios o responsables en cada uno de los sectores ni en la gestión tecnológica.
- Falta de coordinación administrativa para la gestión transversal de procesos comunes Talento Humano, Gestión Documental, Gestión de Políticas, Fomento y promoción y ACAT.
- El sector de industria no cuenta con sistemas de información que permita identificar sus grupos de interés.
- No hay suficiente recursos para soportar a los tres sectores, no se cuenta con apoyo financiero de todos.
- No existen los roles en la estructura del MINCIT que genere los lineamientos estratégicos de TI y de seguridad de la información.
- No se reconoce o se mide los beneficios para el avance del país en los tres sectores en la implementación de las políticas, los instrumentos e incentivos de fomento y promoción y de las acciones de asesoría, capacitación y asistencia técnica.
- Existe la gestión de la información, falta la implantación del ciclo de vida.
- El MinCIT cuenta con excelentes Sistemas de Información, pero no existe documentación de algunos sistemas y la utilización y su apropiación es lenta y compleja.
- Los proyectos operativos no cuentan con una visión global e integral, evitando optimización de recursos y generando mayor valor en la articulación del sector.

Fortalecimiento Institucional						
Motivadores del Negocio						
Mejorar el desempeño sectorial, fortaleciendo el pensamiento innovador, el compromiso y el crecimiento del capital humano, en la búsqueda de resultados que aporten a la transformación del país.						
Estrategia	F. Fortalecimiento Institucional					
	Desarrollo de Capacidades	Recursos Físicos y Servicios Internos	Sentido de Pertenencia	Innovación y Gestión del Conocimiento		
Objetivos Estratégicos	F1. Promover el desarrollo de las capacidades de los colaboradores del Sector por medio del compromiso y la motivación institucional	F2. Gestionar recursos físicos y servicios internos en un marco de eficiencia del gasto público	F4. Desarrollar el sentido de pertenencia del capital humano frente al registro oportuno de las operaciones y toma de decisiones de la entidad	F5. Promover mecanismos para la innovación y gestión del conocimiento para aprovechar los activos de información		
Sistemas de Información	Descripción del servicio		Gobierno	Información	Servicios Tecnológicos	Uso y Apropiación
<b>ISOLUCION</b>	Administración de los procesos y procedimientos establecidos en la Entidad.		Gestión de Políticas		Infraestructura en Nube	Encuesta de Satisfacción de Cliente Externo,  Gobierno y Apropiación de la Gestión Documental
<b>AULA VUCE</b>	Herramienta de aprendizaje para los usuarios VUCE					
<b>VUCE</b>	Portal de acceso a la Plataforma Ventanilla Única de Comercio Exterior - VUCE			 		

## 12 MODELO DE PLANEACIÓN

### 12.1 Análisis de información

NECESIDAD	RETOS	INICIATIVAS TI
Se requiere hacer el seguimiento a los empresarios, exportadores y prestadores de servicios turísticos cuando son apoyados con asesoría, fortalecimiento y capacitación por el MinCIT, para analizar el impacto de estos beneficios.	Trazabilidad en el uso y asignación de los recursos	Plataforma Nacional de Fortalecimiento Empresarial
	Mayor confianza en los diferentes canales de acceso y mejorar los niveles de transacción de los sistemas de información	
	Mejor información para apoyar a los empresarios colombianos	
Ante el reto que implica la creación de la Ventanilla Única Empresarial VUE planteada por el Gobierno Nacional, MinCIT debe desempeñar su rol de Entidad Coordinadora	Reducción de trámites y tiempo	Ventanilla Única Empresarial - VUE.
	Involucrar a la OSI como aliado estratégico para la VUE.	
	Fortalecer las iniciativas de los clúster	
Apoyo y habilitación tecnológica en la concepción, construcción y seguimiento de la normas jurídicas (Resoluciones y decretos), para establecer en forma temprana el impacto o beneficios que representan para los sectores CIT.	Información oportuna	Sistema de Gestión de Políticas en los Sectores
	Participación ciudadana y transparencia	
	Recursos mejor invertidos	
Aplicar el GRAT - Grupo de Racionalización y Automatización de Trámites en pequeños y grandes empresarios con el fin de obtener las certificaciones para operar y exportar.	Único punto de contacto	Ventanilla Única del Subsistema Nacional de Calidad – V-SICAL
	Trámites Digitales de Calidad	
	Ahorro de Tiempo	
Gobierno, integración y apropiación de la información del Sector Turismo	Gobierno de la Información	Gobierno y Apropiación de los Sistemas de Apoyo al Sector Turismo
	Lograr servicios turísticos de alta calidad y con estándares internacionales	
	Recursos mejor invertidos	
	Transparencia	



NECESIDAD	RETOS	INICIATIVAS TI
Permitir al Ministerio, como articulador, regular y verificar digitalmente a los prestadores de Turismo de forma automática su Certificación y formalización ante el RNT.	Alianza con las plataformas de Turismo	Servicio de regulación y verificación digital de RNT y NTS.
	Mayor control de la formalización y certificaciones de NTS.	
Se requiere el análisis y explotación de la información del RNT para los estudios del micro dato, generando políticas, apoyo a regiones o dirigir recursos.	Información oportuna.	Gestión de Conocimiento del Sector Turismo
	Generar capacidades y su seguimiento	
	Recursos mejor invertidos	
Automatizar el proceso de información de barreras comerciales.	Mayor mercado a nuestros productos	Sistema de Información de Barreras de Comercio
	Facilidad para los exportadores	
	Mas exportaciones no minero energéticas	
Fortalecer VUCE Tres Módulos	Mantener e implementar funcionalidades a los sistemas de información de la Ventanilla Única de Comercio Exterior - VUCE	Fortalecer Ventanilla única de Comercio Exterior - VUCE
Involucrar a los funcionarios y colaboradores para la Transformación Digital del Estado aplicando la estrategia de uso y apropiación.	Brindar soporte y asistencia técnica en la actualización de procesos y procedimientos de la entidad	fortalecimiento de las competencias de los servidores, alineadas a los objetivos y metas de gestión transversal y misionales
Desarrollar el Portal Único del Estado Colombiano (GOV.CO) que ofrece en un solo lugar toda la oferta de trámites, servicios, ejercicios de participación e información para MinCIT.	Soportar y mantener la plataforma de certificación digital Interfaz Gráfica (Embebido) del aplicativo Comercializadoras Internacionales.	Cumplir con los requerimientos del Plan Único de Integración, al portal único del Estado Colombiano GOV.CO.
La estructura actual de la OSI no cuenta con los recursos y roles para enfrentar los nuevas Iniciativas y la transformación digital que se plantean con el ejercicio de AE.	Estructura organizacional dinámica	Definición e Implantación de la Estructura de Gobierno de la Gestión de TI
	Generar capacidades estratégicas de TI	
	Gerenciar los recursos de TI	
Memoria institucional que permita recolectar la información generada por los funcionarios y alimentar nuevo conocimiento	Información oportuna, taxonomía.	Memoria Institucional
	Generar nuevo conocimiento, fuentes definidas	
	Recursos mejor invertidos	

Mejora continua en las capacidades de Arquitectura Empresarial según el MRAE, siguiendo el modelo de gestión TI de MINTIC y seguridad y privacidad de la información siguiendo el MSPÍ	Armonizar la estrategia, el negocio y la gestión TI.	Arquitectura Empresarial, Seguridad y Privacidad de la Información.
	Madurez de las capacidades de AE y Seguridad	
	Más seguridad y privacidad de la información	
Disponer de una infraestructura como servicios en la nube, para optimizar el soporte, mantenimiento y disponibilidad de servicios TI.	Infraestructura Dinámica	Infraestructura en Nube
	Flexibilidad e Interoperabilidad	
	Menores Costos	
Uso y Apropiación de los procesos y gobierno de la solución de Gestión Documental	Documentar los Procesos y Procedimientos	Gobierno y Apropiación de la Gestión Documental
	Inventario Documental	

## 12.2 Estructura de actividades estratégicas

A continuación se consolidan las iniciativas de TI estratégicas, producto el ejercicio de Arquitectura Empresarial realizado al Ministerio en pro del logro de sus objetivos.

PROYECTO (INICIATIVA TI)	PRODUCTO	ACTIVIDADES
Plataforma Nacional de Fortalecimiento Empresarial	Adquisición o desarrollo de una solución tecnológica que permita unificar la información de los beneficiarios de las asesorías, capacitación y fortalecimiento de los sectores CIT** y que pueda medir su impacto.	Generar las políticas que apoyen el macro proceso misional de Asesoría, Capacitación y Asistencia Técnica en turismo y generar los procedimientos que apoyen a los sectores de comercio exterior y desarrollo económico
		Identificar las necesidades de información de los sectores de CIT de acuerdo a los requerimientos de la Oficina de Estudios Económicos.
		Definir una herramienta y su adaptación a los requisitos funcionales y no funcionales del MinCIT.
		Diseño y desarrollo de una solución tecnológica
		Divulgación de los beneficios y los servicios del nuevo aplicativo
Ventanilla Única Empresarial - VUE.	Documentos técnicos de las políticas y los procedimientos para coordinar el desarrollo tecnológico de la ventanilla única empresarial	Generar las políticas para que los grupos de interés participen activamente en el desarrollo y uso de la Ventanilla Única Empresarial.
		Identificar las necesidades de información y establecer el gobierno de la información de la VUE y los requerimientos de la Oficina de Estudios Económicos - OEE.
		Apoyar a las entidades encargadas de la solución tecnológica en la adaptación a los requisitos funcionales y no funcionales del decreto.
Sistema de Seguimiento de la Gestión de Políticas de los Sectores	Desarrollo de implementación de una solución que permita la gestión de procesos automatizado colaborativo de normas de los sectores de Comercio, Industria y Turismo, con seguimiento y alertas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alinear los procesos y procedimientos al proceso transversal de gestión de políticas y normas de los sectores de Comercio, Industria y Turismo.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar el proceso según Notación estándar en forma transversal</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar las necesidades de información de los sectores de CIT, que se pueda identificar desde la solución tecnológica y estadísticas</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definir una herramienta y su adaptación a los requisitos funcionales y no funcionales del MINCIT.</li> </ul>



PROYECTO (INICIATIVA TI)	PRODUCTO	ACTIVIDADES
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar la arquitectura de los servicios tecnológicos requeridos</li> <li>• Divulgación de los beneficios y los servicios del nuevo aplicativo</li> <li>• Capacitación del aplicativo</li> </ul>
Ventanilla Única del Subsistema Nacional de Calidad – V-SICAL	Desarrollo de implementación de la Ventanilla Única del Subsistema Nacional de Calidad V-SICAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar el comité del Subsistema de Calidad, encargado de desarrollar el V- SICAL, generar las políticas públicas para implementar la Ventanilla Única de la Calidad</li> <li>• Definir una herramienta y su adaptación a los requisitos funcionales y no funcionales del MINCIT.</li> <li>• Generar la arquitectura de los servicios tecnológicos requeridos</li> <li>• Divulgación de los beneficios y los servicios del nuevo aplicativo</li> <li>• Capacitación del aplicativo</li> </ul>
Gobierno y Apropiación de los Sistemas de Apoyo al Sector Turismo	Capacidades adquiridas para el gobierno de la información y que los grupos de interés usen y se apropien de las herramientas dispuestas por el sector.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definir políticas y un gobierno de la información y los sistemas de información, para contar con el apoyo de la OSI para la optimización de los recursos actuales</li> <li>• Generar la arquitectura de los servicios tecnológicos requeridos</li> <li>• Divulgación de los servicios de los aplicativo del sector turismo Capacitación en los aplicativos.</li> </ul>
Servicio de regulación y verificación digital de RNT y NTS.	Implementación de servicios de Información del Registro Nacional de Turismo y las Normas Técnicas Sectoriales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar las políticas públicas para generar la obligatoriedad del aval por parte del Registro Nacional de Turismo para las plataformas internacionales digitales que ofrecen servicios turísticos en el país.</li> <li>• Identificar las necesidades de información de las plataformas digitales y el escenario de intercambio más apropiado.</li> <li>• Definir los servicios y sus estándares de intercambio, compatibles con las plataformas tecnológicas de ofertas turísticas digitales internacionales.</li> <li>• Utilizar los servicios digitales básicos.</li> <li>• Generar la arquitectura de los servicios tecnológicos requeridos</li> <li>• Divulgación de los beneficios del servicio web y apropiación por parte de las plataformas.</li> </ul>
Gestión de la información y del Conocimiento del Sector Turismo	Bodega de Datos y Herramienta de Inteligencia de Negocios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar junto a la Oficina de Estudios Económicos los lineamientos en cuanto a la información a analizar del sector turismo.</li> <li>• Establecer las dimensiones y métricas para análisis de la información del sector de</li> </ul>

PROYECTO (INICIATIVA TI)	PRODUCTO	ACTIVIDADES
		<p>turismo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Definir una herramienta y su adaptación a los requisitos funcionales y no funcionales del MINCIT, para la bodega e inteligencia de negocios.</li> <li>Generar la arquitectura de los servicios tecnológicos requeridos</li> <li>Divulgación de los beneficios de la utilización de inteligencia de negocios para el sector turismo.</li> </ul>
<p>Fortalecer el Sistema de Información de Barreras de Comercio Exterior.</p>	<p>Diseño, construcción e implementación de un sistema de información integrado, que permita identificar las principales barreras a nuestros exportadores, tanto arancelarios como no arancelarios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer el gobierno del aplicativo y la estructura multidisciplinaria para generar</li> <li>Identificar las necesidades de información de los productos y sus barreras en los países destino</li> <li>Definir las necesidades adicionales y su adaptación a los requisitos funcionales y no funcionales del MINCIT</li> <li>Generar la arquitectura de los servicios tecnológicos requeridos</li> <li>Divulgación de los beneficios y los servicios de la actualización del aplicativo. Capacitación de las nuevas funcionalidades del aplicativo</li> </ul>
<p>Fortalecer VUCE Tres Módulos</p>	<p>Mantener e implementar funcionalidades a los sistemas de información de la Ventanilla Única de Comercio Exterior -VUCE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener e implementar funcionalidades a los sistemas de información de la Ventanilla Única de Comercio Exterior –VUCE</li> <li>Realizar actividades de seguimiento e interventoría en el desarrollo de la VUCE</li> </ul>
<p>Involucrar a los funcionarios y colaboradores para la Transformación Digital del Estado aplicando la estrategia de uso y apropiación.</p>	<p>Brindar soporte y asistencia técnica en la actualización de procesos y procedimientos de la entidad</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar capacitaciones para el fortalecimiento de las competencias de los servidores, alineadas a los objetivos y metas de gestión transversal y misionales</li> </ul>
<p>Desarrollar el Portal Único del Estado Colombiano (GOV.CO) que ofrece en un solo lugar toda la oferta de trámites, servicios, ejercicios de participación e información para MinCIT.</p>	<p>Soportar y mantener la plataforma de certificación digital</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soportar y mantener la plataforma de certificación digital</li> <li>Interfaz Gráfica (Embebido) del aplicativo Comercializadoras Internacionales.</li> </ul>
<p>Memoria Institucional</p>	<p>Diseño, construcción e implementación de un sistema de integral y transversal de gestión de</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar e implementar un procedimiento en el macro proceso de talento humano, que apoye la política de la gestión de conocimiento.</li> </ul>



PROYECTO (INICIATIVA TI)	PRODUCTO	ACTIVIDADES
	conocimiento de los sectores de Comercio, Industria y Turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar la taxonomía e información de los sectores de CIT, que se pueda identificar para la solución tecnológica.</li> <li>Definir una herramienta y su adaptación a los requisitos funcionales y no funcionales del MINCIT, para la gestión del conocimiento</li> <li>Generar la arquitectura de los servicios tecnológicos requeridos</li> <li>Divulgación de los beneficios y los servicios del nuevo aplicativo</li> <li>Capacitación del aplicativo</li> </ul>
Definición e Implantación de la Estructura de Gobierno de TI	Definición e Implantación de la Estructura de Gobierno de TI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generar el esquema de la estructura de gobierno de TI</li> <li>Identificar los roles y responsabilidades en la estructura de gestión de TI</li> <li>Definir una herramienta para la gestión e TI</li> <li>Divulgación de los beneficios y los servicios de la nueva estructura de gobierno de TI</li> </ul>
Arquitectura Empresarial, Seguridad y Privacidad de la Información.	Evaluación de la madurez y capacidades de la Arquitectura Empresarial y Seguridad y Privacidad de la Información	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definir estrategias sectoriales de Arquitectura Empresarial y Seguridad y Privacidad de la Información a través del fortalecimiento institucional.</li> <li>Establecer el esquema de llegar a todas las entidades del sector con la AE y MSPI.</li> <li>Definir las arquitecturas sectoriales de los tres dominios Core</li> <li>Divulgación de los beneficios y los servicios del nuevo aplicativo</li> </ul>
Infraestructura en Nube	Diseño e implementación de la arquitectura base de la infraestructura del MinCIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alineación de la estrategia y procesos del MINCIT para la utilización de la infraestructura como servicio (Nube).</li> <li>Diseñar la arquitectura base de todas la infraestructura tecnológica</li> <li>Generar la arquitectura de los servicios tecnológicos requeridos</li> <li>Divulgación de los beneficios</li> <li>Capacitación al personal técnico y grupos de interés</li> </ul>
Gobierno y Apropiación de la Gestión Documental	Solución tecnológica de la gestión documental, mejorada y adoptada con procesos definidos y documentados de forma holística.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alineación de la estrategia y procesos del MinCIT de la gestión documental en forma transversal</li> <li>Definir, Diseñar y documentar los proceso transversales</li> <li>Definir el gobierno de la gestión documental.</li> <li>Aplicación de normas según Archivo General de la Nación.</li> <li>La arquitectura de los Sistemas de Información e Información.</li> </ul>

PROYECTO (INICIATIVA TI)	PRODUCTO	ACTIVIDADES
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Divulgación de los beneficios de la gestión documental</li> <li>• Capacitación y entrenamiento a los involucrados.</li> </ul>
Gestión de Talento Humano	Solución tecnológica para la gestión del talento humano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definir las políticas de tratamiento de la información de funcionarios y colaboradores del MINCIT</li> <li>• Definir, Diseñar y documentar los procesos transversales de talento humano.</li> <li>• Definir el gobierno de la gestión de talento humano</li> <li>• La arquitectura de los Sistemas de Información e Información.</li> <li>• Aplicar la arquitectura de los servicios tecnológicos</li> <li>• Divulgación de los beneficios de la gestión talento humano</li> <li>• Capacitación y entrenamiento.</li> </ul>

## 13 PLAN MAESTRO DE RUTA

A continuación se presenta el Mapa de ruta para la implantación de las iniciativas identificadas de acuerdo con los requerimientos de información alineado con los procesos de la cadena de valor del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y las categorías de flujos de información: Proyectos, que aseguren soluciones integrales y de transformación del Ministerio:

PROYECTO IDENTIFICADO	2018	2019	2020	2021	2022
Plataforma Nacional de Fortalecimiento Empresarial			◆	◆	◆
Ventanilla Única Empresarial - VUE	◆	◆	◆	◆	◆
Sistema de Seguimiento de la Gestión de Políticas de los Sectores		◆	◆	◆	◆
Ventanilla Única del SubSistema Nacional de Calidad V-SICAL	◆	◆	◆	◆	◆
Gobierno y Apropiación de los Sistemas de Apoyo al Sector Turismo		◆	◆	◆	◆
Servicio de Intercambios de Información del RNT y NTS.	◆	◆	◆	◆	◆
Gestión de la Información y del Conocimiento del Sector Turismo.		◆	◆	◆	◆
Fortalecer VUCE Tres Módulos			◆	◆	◆
Involucrar a los funcionarios y colaboradores para la Transformación Digital del Estado aplicando la estrategia de uso y apropiación.			◆	◆	◆
Desarrollar el Portal Único del Estado Colombiano (GOV.CO) que ofrece en un solo lugar toda la oferta de trámites, servicios, ejercicios de participación e información para MINCTT.			◆	◆	◆
Fortalecer el Sistema de Información de Barreras de Comercio			◆	◆	◆
Definición e Implantación de la Estructura de Gobierno de TI		◆	◆	◆	◆
Memoria Institucional	◆	◆	◆	◆	◆
Arquitectura Empresarial y Seguridad y Privacidad de la Información	◆	◆	◆	◆	◆
Infraestructura en la Nube	◆	◆	◆	◆	◆
Gobierno y Apropiación de la Gestión Documental	◆	◆	◆	◆	◆
Gestión de Talento Humano	◆	◆	◆	◆	◆

### 13.1 Proyección de presupuesto área de TI

Proyecto Identificado	VALOR TOTAL	2018	2019	2020	2021	2022
Plataforma Nacional de Fortalecimiento Empresarial	\$4.630			\$1.621	\$2.084	\$926
Ventanilla Única Empresarial - VUE	\$2.151	\$753	\$1.398			
Sistema de Seguimiento de la Gestión de Políticas de los Sectores	\$2.802			\$981	\$1.261	\$560
Ventanilla Única del Sub Sistema Nacional de Calidad V-SICAL	\$2.087	\$730	\$1.357			
Gobierno y Apropiación de los Sistemas de Apoyo al Sector Turismo	\$1.677			\$587	\$755	\$335
Servicio de Intercambios de Información del RNT y NTS.	\$2.233	\$782	\$1.451			
Gestión de la Información y del Conocimiento del Sector Turismo.	\$4.788		\$1.197	\$1.676	\$1.436	\$479
Fortalecer el Sistema de Información de Barreras de Comercio Ext.	\$2.626				\$1.182	\$1.444
Fortalecer VUCE Tres Modulos				\$2750	\$3143	\$2956
Involucrar a los funcionarios y colaboradores para la Transformación Digital del Estado aplicando la estrategia de uso y apropiación.				\$250	\$261	<b>\$273</b>
Desarrollar el Portal Único del Estado Colombiano (GOV.CO) que ofrece en un solo lugar toda la oferta de trámites, servicios, ejercicios de participación e información para MinCIT.				\$345	\$361	\$553
Gestión de Talento Humano	\$2.728	\$818	\$1.228	\$682		



Proyecto Identificado	VALOR TOTAL	2018	2019	2020	2021	2022
Definición e Implantación de la Estructura de Gobierno de TI	\$1.351	\$473	\$878			
-Memoria Institucional	\$2.408	\$722	\$1.084	\$602		
Arquitectura Empresarial y Seguridad y Privacidad de la Información	\$1.628			\$570	\$733	\$326
Infraestructura en la Nube	\$1.708	\$500	\$500	\$500	\$208	
Gobierno y Apropiación de la Gestión Documental	\$3.528	\$706	\$1.058	\$1.058	\$706	
TOTAL (Los valores se encuentran en millones de pesos)		5484	10151	10001	10046	6926

## 14 PLAN PROYECTO DE INVERSIÓN

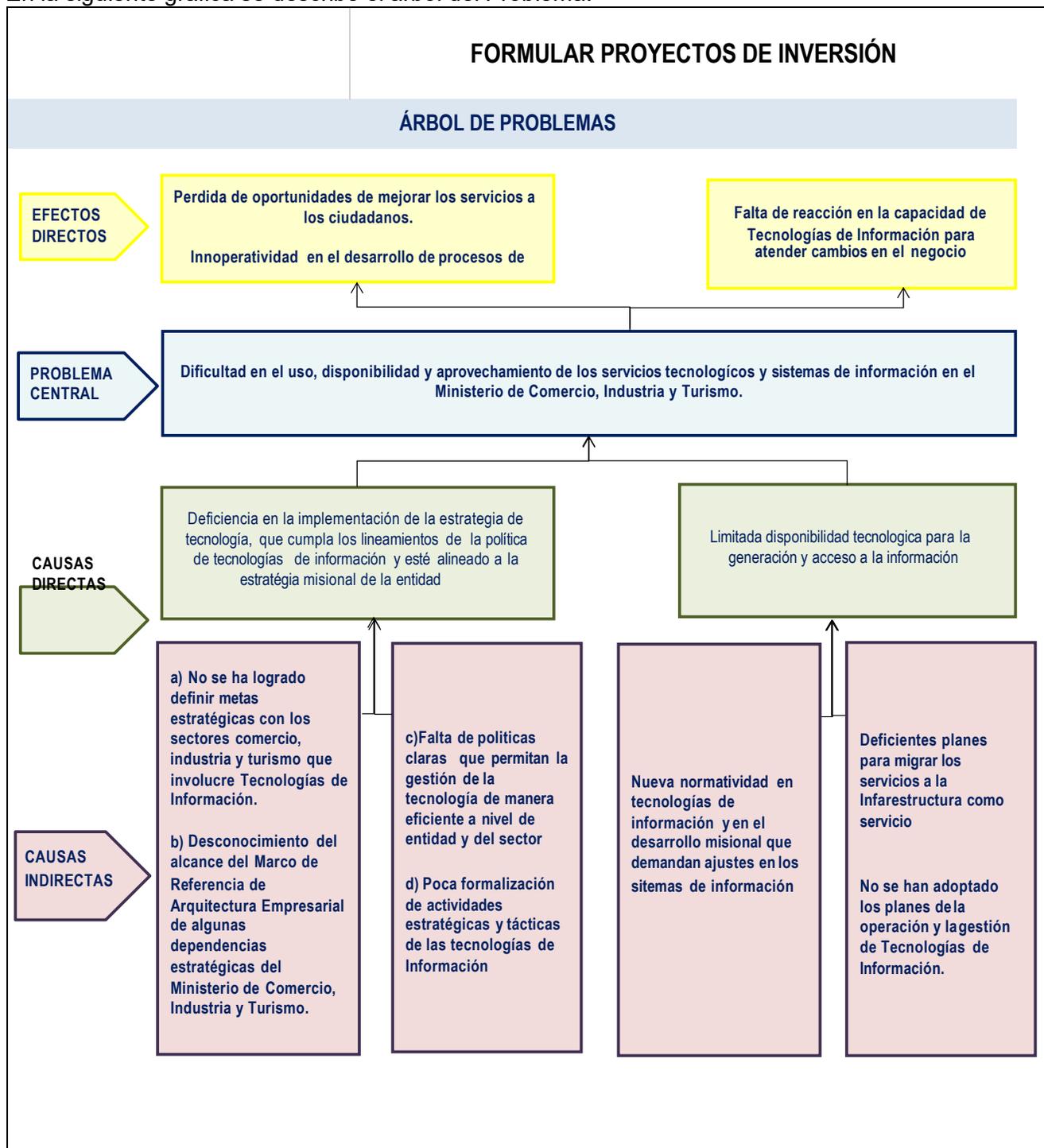
Con el fin de garantizar los recursos para la implementación del PETI se presentó ante el DNP un proyecto de inversión para la gestión de TI llamado “**AMPLIACIÓN DE LA CAPACIDAD DE LOS SERVICIOS DE LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN EN EL MINCIT NACIONAL**”

### 14.1 Información General

<b>Sector:</b>	<b>Comercio, Industria y Turismo</b>
<b>Fecha:</b>	2019 -2022
<b>Clasificación:</b>	Plan Nacional del Desarrollo - Pacto Por Colombia, Pacto por la Equidad (2019-2022)
<b>Línea:</b>	12039 - 1. Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial
<b>Objetivo:</b>	Fortalecer la gestión de los servicios de las tecnologías de información en el MinCIT
<b>Programa:</b>	3599 - fortalecimiento de la gestión y dirección del sector comercio, industria y turismo
<b>Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial:</b>	En términos de metas, este gobierno se propuso aumentar las exportaciones de bienes no minero energéticos y servicios a US\$27,000 millones para el 2022, lo cual implica una tasa de crecimiento promedio anual de 2.9% para cumplir dicha meta.
<b>Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial:</b>	Se establece un plan de trabajo para mejorar la capacidad, disponibilidad y continuidad de los 36 servicios ofertados por el MIncIT a los ciudadanos y funcionarios priorizados por su nivel de importancia. El plan de trabajo se desprende del plan estratégico de tecnologías de información, que establece la necesidad realizar un enfoque desde el Marco de referencia y el modelo de gestión de TI, que rigen para las entidades nacionales y territoriales a través del decreto 1078 de 2015 y el decreto 415 de 2016, estos artefactos indican que debe un adaptación y adopción de buenas prácticas para la gestión tecnologías de información con una estrategia TI, gobierno TI y en forma transversal el uso y apropiación de los servicios existentes y los nuevos productos, estos dominios se aplican a los dominios técnicos o core que son los de la gestión de la información, sistemas de información y servicios tecnológicos. Por lo tanto este proyecto se convierte en refuerzo a las actividades ya realizadas por el MinCIT al cerrar sus brechas ejecutando proyectos que apoyan la mejora de sus procesos y generan valor al MinCIT.
<b>Problema Central</b>	Dificultad en el uso, disponibilidad y aprovechamiento de los servicios tecnológicos y sistemas de información en el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

## 15 ARBOL PROBLEMA

En la siguiente gráfica se describe el árbol del Problema:



## 15.1 OBJETIVOS

### 15.1.1 *Objetivo Principal*

Fortalecer la gestión de los servicios de las tecnologías de información en el MINCIT

### 15.1.2 *Objetivos específicos*

- ✓ Desarrollar la estrategia de tecnologías acorde con los lineamientos de la política de tecnologías de información y alineada a la estrategia misional de la entidad.
- ✓ Gestionar infraestructura tecnológica flexible que permitan su desarrollo y adaptabilidad a los nuevos cambios.

### 15.1.3 *Producto, Indicadores y Actividades del proyecto de inversión*

PRODUCTO	INDICADORES DE PRODUCTO	ACTIVIDADES
Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar los proyectos establecidos dentro del Plan Estratégico de Tecnología de Información de la línea estratégica de Fortalecimiento Institucional</li> <li>• Realizar las actualizaciones periódicas al Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE) y al Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI)</li> <li>• Desarrollar un mecanismo para seguimiento y control del Plan Estratégico de Tecnología de Información.</li> </ul>
Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyar la gestión de los servicios de tecnologías de información</li> <li>• Establecer estructura de gobierno de la gestión de Tecnologías de información</li> <li>• Caracterizar las partes interesadas que son o potencialmente serán usuarios de los servicios y soluciones de Tecnologías de Información</li> </ul>
Servicio de Implementación Sistema de Gestión	<b>Sistema de Gestión certificado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar los planes de gestión de servicios tecnológicos</li> <li>• Realizar el inventario de los requerimientos para el desarrollo de plataformas tecnológicas y su implementación acorde con las necesidades identificadas en el ministerio</li> <li>• Adquirir sistemas de Información y servicios informáticos acorde con el esquema de gobierno digital, aplicando parámetros de Tecnología Verde</li> </ul>

## 16 ANÁLISIS DE RIESGO

Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
No lograr que la entidad adopte buenas prácticas para la mejorar su gestión.	Probable	Moderado	No mejorar la gestión de la organización. No lograr que se mejore la gestión tecnológica.	Desarrollar un plan estratégico de adopción del Marco de Referencia involucrando a todos los funcionarios.
Que los sistemas de información no cumplan las funcionalidades requeridas.	Probable	Alto	No utilización de los sistemas de información desarrollos alternativos costosos Perdida de oportunidad de mercado	Establecer capacitaciones de levantamientos de requisitos, tener claros los procesos de la organización y contar con el personal idóneo para obtener las funcionalidades necesarias a ser desarrolladas.
No adopción de la documentación técnica para la gestión operativa de TI.	Probable	Moderado	No contar con lineamientos Reprocesas Perdida de información indisponibilidad por mal servicio	Trabajar en equipos, documentando y socializando los planes antes de su entrada en vigencia.
No lograr el cambio o transformación en la organización.	Probable	Alto	Rechazo las transformaciones que Trae las buenas <b>prácticas</b> de la gestión de TI. No lograr llegar a los funcionarios Perder la oportunidad de cambio	Involucrar a todos los funcionarios con cursos básicos del tema, que participen activamente en las discusiones de AE, que ellos adapten y participen Activamente de la implementación.
No lograr la articulación de la gestión de TI con la estrategia de la Entidad y sus procesos de negocio.	Probable	Moderado	No se establecería con una alineación estratégica. Falta de planeación tecnológica	Involucrar a la alta gerencia, apropiar el decreto 415 de 2016 y trabajar pensando que la gestión de TI involucra a todos en la entidad con campañas de uso y apropiación de TI.
No ejecutar el ejercicio de AE.	Probable	Moderado	No se establecerían las iniciativas y su prioridad tomadas desde la estrategia de la organización.	Asegurar que se convierta a mediano plazo en un proceso de la Entidad, con actividades e indicadores.

Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
No lograrla estructuración de la oficina de gestión de TI.	Probable	Moderado	Falta de gobernanza de TI Se evita participación estratégica Organización de la gestión (Roles y Responsabilidades)	Estructurar acorde a las necesidades y tamaño de Organización la Oficina de TI Trabajar y mantener informado a la alta gerencia, trabajar en conjunto Secretaria General y la Oficina Asesora de Planeación Sectorial.
No contar con los suficientes recursos para mejorar la infraestructura necesaria para la transformación tecnológica.	Probable	Moderado	No contar con una fuente única de información  No contar con la capacidad necesaria Para soportar la gestión misional y de apoyo.  Caída de os Sistemas de información  No se haría análisis de información	Proyectos bien sustentados, con planes de disponibilidad, continuidad del negocio y seguridad bien definidos y socializados
No lograr el impacto en los funcionarios de la estrategia.	Probable	Moderado	Rechazo de funcionarios Indicadores mal formulados	Desarrollar una Estrategia en conjunto con los grupos de interés del MINCIT. Realizar una óptima selección de interesados y trabajar en equipo Capacitación constante a todos los funcionarios sobre el tema.

## 17 PLAN DE COMUNICACIONES DEL PETI

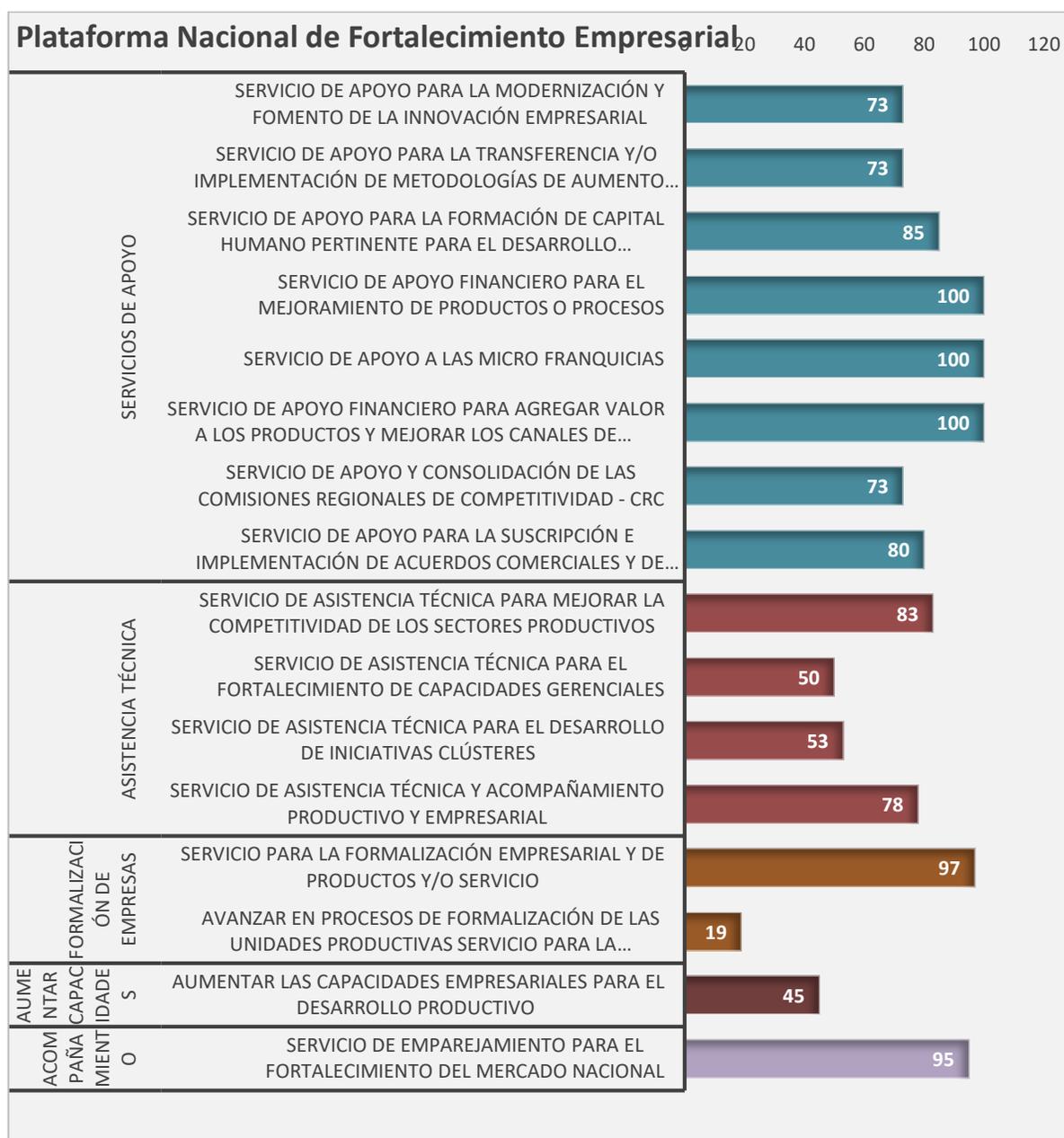
El plan estratégico se socializará según las políticas de comunicaciones de la Entidad, acorde al plan estratégico de uso y apropiación, buscando movilizar los grupos de interés.

Mensaje	Grupo de interés	Canal	Formato	Responsable	Frecuencia
Transformación Digital	Jugadores Clave, influenciadores directos, Agentes de Cambio,	Correo institucional, Intranet, Carteleras digitales.	Pieza de divulgación: infografía.	Jefe OSI a través del grupo de líderes de los dominios.	Quincenal.
Avances de la estrategia de TI	Jugadores clave	Presencial	Documento de Informe de gestión	Jefe OSI, Jefe de Planeación.	Trimestral.
	Agentes de cambio	Presencial	Presentación	Líder de AE de la OSI	Mensual.
	Influenciadores directos, impactados	Correo institucional, Intranet, Carteleras digitales.	Pieza de divulgación: infografía.	Líder de AE de la OSI	Mensual.
Hoja de ruta	Jugadores Clave, influenciadores directos.	Presencial	Documento de Informe de gestión	Jefe OSI, Jefe de Planeación.	Semestral.
	Jugadores Clave, influenciadores directos, Agentes de Cambio, Impactados.	Correo institucional, Intranet, Carteleras digitales.	Pieza de divulgación: infografía.	Líder de AE de la OSI	Semestral.
Objetivo y metas de TI	Jugadores Clave, influenciadores directos, Agentes de Cambio, Impactados.	Correo institucional, Intranet, Carteleras digitales.	Pieza de divulgación: infografía.	Líder de AE de la OSI	Semestral.
Iniciativas de Gobierno Digital	Jugadores Clave, influenciadores directos, Agentes de Cambio, Impactados.	Correo institucional, Intranet, Carteleras digitales.	Pieza de divulgación: infografía.	Líder de AE de la OSI	Semestral.

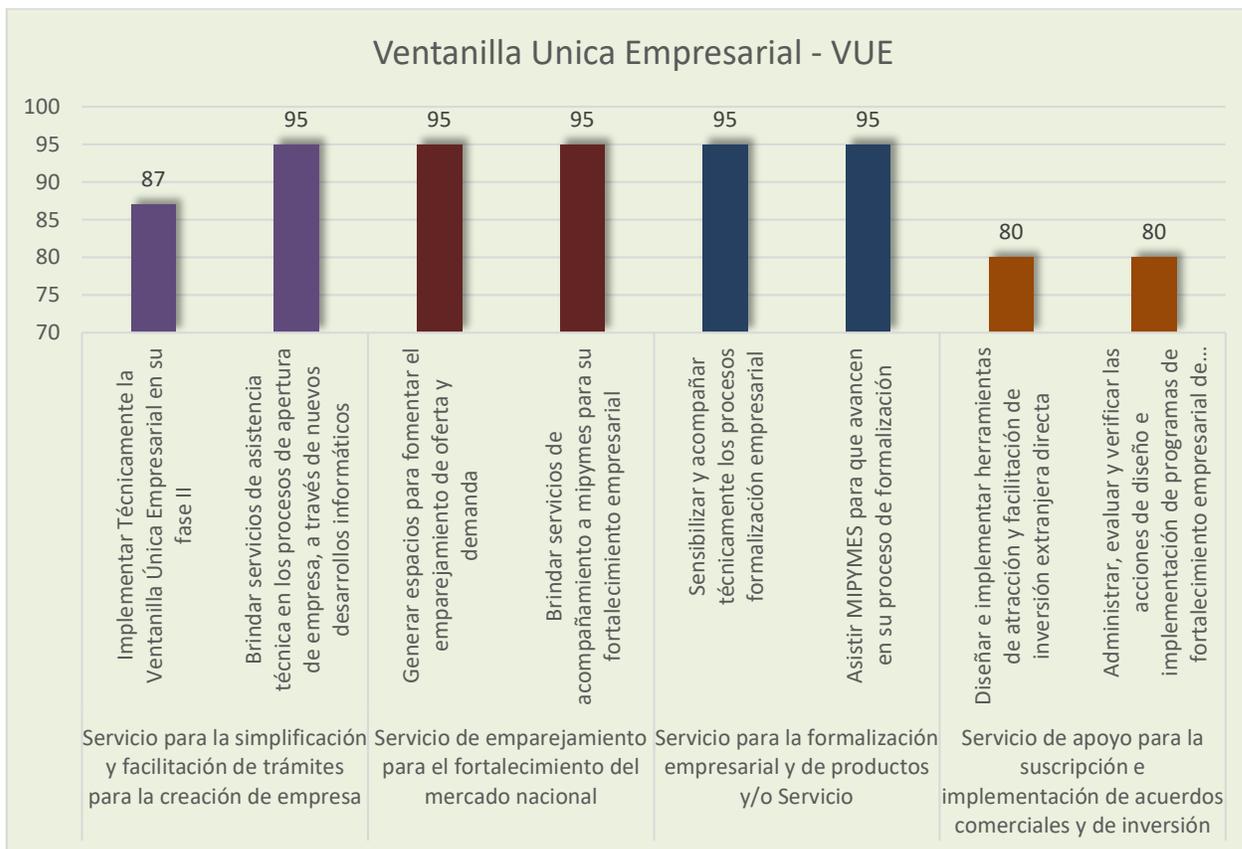
## 18 SEGUIMIENTO PROYECTOS PLAN DE RUTA

A continuación se relaciona gráficamente el seguimiento realizado de algunos de los proyectos Iniciativas de transformación, en dichas gráficas se ve reflejado el avance de las actividades ejecutadas, en desarrollo de los mismos; es importante resaltar que el seguimiento total de los proyectos, se encuentra consignado en el documento “seguimiento proyectos iniciativa de transformación.xls”.

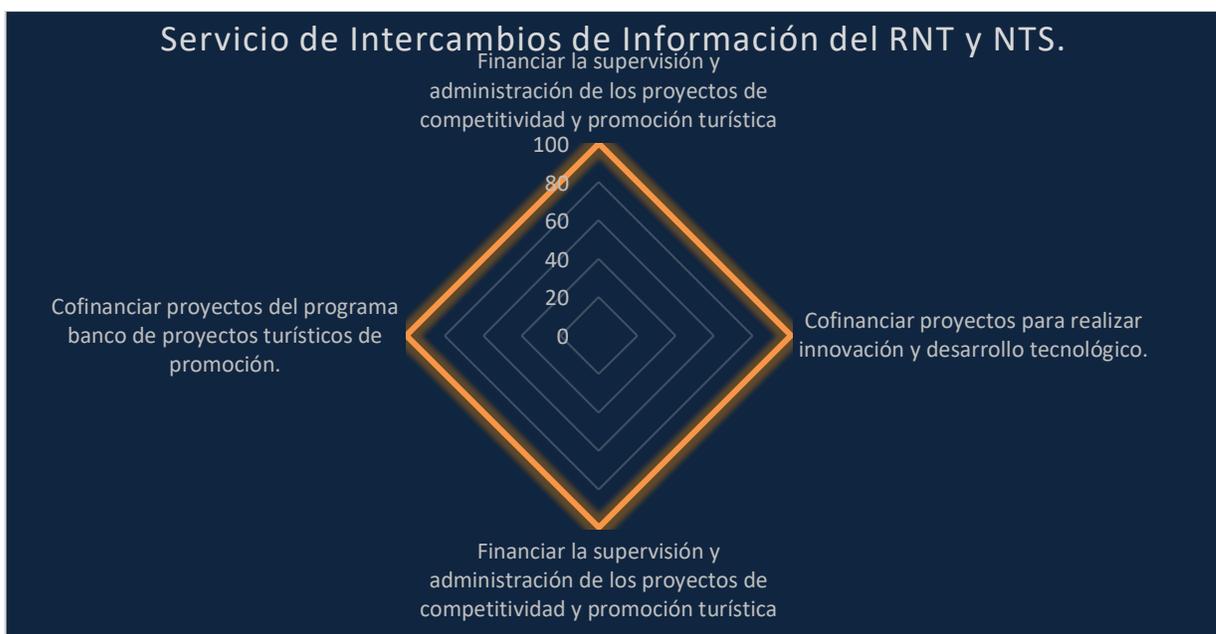
### 18.1 Plataforma Nacional de Fortalecimiento Empresarial



### 18.2 Ventanilla Única Empresarial - VUE



### 18.3 Servicio de Intercambios de Información del RNT y NTS.



### 18.4 Infraestructura en la Nube

