

	<p align="center"><b>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b>  <b>INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO</b>  (A METAS DE GOBIERNO JULIO A  DICIEMBRE DE 2017)</p>	
<p align="center"><b>TRD OCI 107-54,03</b></p>	<p align="center"><b>OCI – 0004 – 2018</b></p>	

**INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO**

**A METAS DE GOBIERNO –SINERGIA, JULIO A DICIEMBRE DE 2017**

**BOGOTA, FEBRERO DE 2018**



## Tabla de contenido

<b>1.</b>	<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>OBJETIVOS.....</b>	<b>3</b>
<b>2.1.</b>	<b>Objetivo General.....</b>	<b>3</b>
<b>2.2.</b>	<b>Objetivos Específicos .....</b>	<b>3</b>
<b>3.</b>	<b>ALCANCE.....</b>	<b>3</b>
<b>4.</b>	<b>ARTICULACIÓN CON EL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO-MECI .....</b>	<b>3</b>
<b>5.</b>	<b>CRITERIOS DEL SEGUIMIENTO .....</b>	<b>4</b>
<b>6.</b>	<b>EQUIPO AUDITOR .....</b>	<b>5</b>
<b>7.</b>	<b>DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO.....</b>	<b>5</b>
<b>7.1.</b>	<b>Metodología .....</b>	<b>5</b>
<b>7.2.</b>	<b>(Pruebas, Hallazgos, Observaciones y Evidencias).....</b>	<b>5</b>
<b>7.3.</b>	<b>Reporte y Análisis de Indicadores- SINERGIA.....</b>	<b>5</b>
7.3.1.	Indicador: Inversión extranjera directa (millones US)	6
7.3.2.	Indicador: Inversión Extranjera no extractiva (millones US)	1
7.3.3.	Indicador: Exportaciones de bienes no minero-energéticos y de servicios	1
7.3.4.	Indicador: Ingresos por concepto de las cuentas de viajes y transporte de pasajeros (USD\$ millones)	1
7.3.5.	Indicador: Recurso humano vinculado al sector turístico capacitado para fortalecer la competitividad de destinos y productos	1
7.3.6.	Indicador: Empresas beneficiadas del programa de escalamiento de la productividad que aumentan su productividad en un 15%	1
7.3.7.	Indicador: Visitantes extranjeros no residentes	1
7.3.8.	Indicador: Nuevos empleos generados en el sector turismo	1
7.3.9.	Indicador: Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB)	1
7.3.10.	Indicador: Exportaciones de servicios (USD millones)	1
7.3.11.	Indicador: Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Caribe	1
7.3.12.	Indicador: Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Caribe	1
7.3.13.	Indicador: Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Caribe	1
7.3.14.	Indicador: Productos ecoturísticos región Caribe	1
7.3.15.	Indicador: Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Eje Cafetero y Antioquia	1
7.3.16.	Indicador: Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Eje Cafetero y Antioquia	1
7.3.17.	Indicador: Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Eje Cafetero y Antioquia	2
7.3.18.	Indicador: Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Pacífico	1
7.3.19.	Indicador: Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Pacífico	1
7.3.20.	Riesgos De Gestión	1
7.3.21.	Riesgos De Corrupción (Fraude)	3
7.3.22.	Acciones implementadas para subsanar hallazgos derivados de auditorías y entes de control	1
7.3.23.	Verificación efectividad de las acciones de mejoramiento producto de auditorías de la OCI	1
<b>8.</b>	<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>2</b>
<b>9.</b>	<b>PLAN DE MEJORAMIENTO (DE REQUERIRSE) .....</b>	<b>1</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

El Artículo 2.2.22.3 del Decreto 1083 de 2015 dispone “Adóptense las siguientes políticas que contienen, entre otros, los aspectos de que trata el artículo 17 de la Ley 489 de 1998:

a) *Gestión misional y de Gobierno. Orientada al logro de las metas establecidas, para el cumplimiento de su misión y de las prioridades que el Gobierno defina. Incluye, entre otros, para las entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional, los indicadores y metas de Gobierno que se registran en el Sistema de Seguimiento a Metas de Gobierno, administrado por el Departamento Nacional de Planeación.*” Subrayado fuera de texto.

Para el reporte de la información que permite el seguimiento y la evaluación del desempeño de políticas, está dispuesta la herramienta del Sistema Nacional de Evaluaciones de Gestión y Resultados – Sinergia.

De acuerdo con lo anterior y en cumplimiento del Programa Anual de Auditorías y Seguimientos, se realiza el presente Informe consolidando el seguimiento realizado a Metas de Gobierno a cargo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, durante el segundo semestre de la vigencia 2017, donde se observa el reporte cualitativo y cuantitativo de cada indicador.

## 2. OBJETIVOS

### 2.1. Objetivo General

Realizar seguimiento al reporte oportuno de la información en la plataforma “Seguimiento Sistema Nacional de Evaluaciones de Gestión y Resultados –SINERGIA”, por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

### 2.2. Objetivos Específicos

- ❖ Verificar que se encuentre actualizada la información cualitativa mensual por indicador.
- ❖ Verificar que se encuentre actualizada la información cuantitativa de acuerdo con la periodicidad de cada indicador establecida en su ficha técnica.
- ❖ Verificar que la estructura y seguimiento de los indicadores cumplan con lo establecido en la Guía Metodológica para el Seguimiento y la Evaluación a Políticas Públicas – 2014.
- ❖ Identificar los riesgos y controles asociados a la gestión documental de la entidad, su operatividad y la eficacia de su implementación
- ❖ Identificar y revisar las acciones implementadas para subsanar hallazgos derivados de auditorías y entes de control
- ❖ Verificar la efectividad de la acción de mejora planteada para subsanar el hallazgo H1, producto del Informe de seguimiento a metas de gobierno –SINERGIA, ENERO A JUNIO DE 2017

## 3. ALCANCE

Verificar el cumplimiento del Mincomercio al reporte del avance de los indicadores que se encuentran en el aplicativo SINERGIA, administrados por la Dirección Nacional de Planeación-DNP, para el periodo comprendido entre Julio y Diciembre de la vigencia 2017.

## 4. ARTICULACIÓN CON EL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO-MECI

El seguimiento a las metas de Gobierno - SINERGIA se realiza en el marco de la Cuarta Dimensión: Evaluación de Resultados (MIPG) – 4.2.1. Seguimiento y evaluación del desempeño institucional y 4.2.2. Evaluación de indicadores y metas de gobierno de entidades nacionales, la cual tiene como propósito promover en la entidad el seguimiento a la gestión y su desempeño, a fin de conocer permanentemente los avances en la consecución de los resultados previstos en su marco estratégico. Adicionalmente se articula con la nueva estructura del MECI basada en el modelo COSO, a través del componente “Actividades de Monitoreo” – Tercera Línea de Defensa –Oficina de Control Interno, a la cual corresponde: “Revisar la efectividad y la aplicación de controles, planes de contingencia y actividades de monitoreo

**Calle 28 N° 13A –15 / Bogotá, Colombia**

Conmutador (571) 6067676

[www.mincomercio.gov.co](http://www.mincomercio.gov.co)



vinculadas a riesgos claves de la entidad”, de igual forma de acuerdo con lo establecido en el numeral 7.2.3 “Actividades de Control” y en el marco de lo establecido para la Tercera Línea de Defensa en este numeral: “Verificar que los controles están diseñados e implementados de manera efectiva y operen como se pretende para controlar los riesgos” y “Suministrar recomendaciones para mejorar la eficiencia y eficacia de los controles”.

## 5. CRITERIOS DEL SEGUIMIENTO

- Los literales d y f del Art. 12 de la Ley 87 de 1993 establecen que la Oficina de Control Interno debe: *“Verificar que los controles asociados con todas y cada una de las actividades de la organización estén adecuadamente definidos, sean apropiados y se mejoren permanentemente, de acuerdo con la evolución de la entidad” y “Servir de apoyo a los directivos en el proceso de toma de decisiones, a fin que se obtengan los resultados esperados”.*
- El Artículo 5. del Decreto 1499 de 2017 *“El presente decreto rige a partir de la fecha de su ubicación, deroga el artículo 2.2.21.1.4, el segundo inciso del literal c. del artículo 2.2.21.2.2, el numeral 4 del artículo 2.2.21.2.4, el segundo y tercer incisos del literal e) del artículo 2.2.21.2.5, el artículo 2.2.24.3 y el Capítulo 6 del Título 21; sustituye los Títulos 22 y 23 y modifica el literal) del artículo 2.2.21.3.9, los artículos 2.2.21.3.14 y 2.2.24.4 del decreto 1083 de 2015; deroga el Decreto 1826 de 1994 así como las normas y disposiciones que le sean contrarias. De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 133 de la ley 1753 de 2015, una vez sea expedido el presente Decreto, quedan derogados los artículos 15 al 23 de la Ley 489 de 1998 y la Ley 872 de 2003.*
- El Manual Operativo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, establece: *“La auditoría se constituye en una actividad independiente y objetiva de aseguramiento y consulta, concebida para agregar valor y mejorar las operaciones de la entidad; que ayuda a cumplir sus objetivos aportando un enfoque sistemático y disciplinado para evaluar y mejorar la eficacia de los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno”.*
- El Manual Operativo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, establece: *“las evaluaciones independientes se llevan a cabo de forma periódica, por parte de la oficina de control interno o quien haga sus veces a través de la auditoría interna de gestión. Estas evaluaciones permiten determinar si se han definido, puesto en marcha y aplicado los controles establecidos por la entidad de manera efectiva. Las evaluaciones, independientes a los componentes varían en alcance y frecuencia, dependiendo de la importancia del riesgo, de la respuesta al riesgo y de los resultados de las evaluaciones continuas o autoevaluación”.*
- El Artículo 2.2.22.7. del Decreto 1083 de 2015, dispone *“En la Rama Ejecutiva del orden nacional, el monitoreo, control y evaluación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión se adelantará a través del Sistema de Seguimiento a Metas de Gobierno del Departamento Nacional de Planeación, el cual contiene la información de seguimiento a los indicadores de Gobierno definidos por los diferentes sectores, y del Modelo Estándar de Control Interno – MECI – o el que lo remplace, el cual proporciona mecanismos e instrumentos de control para la verificación y evaluación de la estrategia y la gestión de las entidades.”*
- El Artículo 2.2.7.2.3.3. del Decreto 1082 de 2015 señala *“Establecer rutinas de Seguimiento a Metas de Gobierno. Las oficinas de planeación de los ministerios, departamentos administrativos y sus entidades adscritas y vinculadas, serán los responsables de actualizar y cargar toda la información relacionada con el seguimiento (avances cuantitativos y cualitativos de programas, metas e indicadores) Los avances cualitativos deberán ser reportados mensualmente, por su parte los avances cuantitativos, tanto nacionales como territoriales, deberán ser reportados teniendo en cuenta la periodicidad establecida para cada indicador en su ficha técnica. El límite para realizar el reporte de actualización de avances es el día 10 del mes siguiente a la fecha de corte.”*
- La Directiva Presidencial 21 de 2011 SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO (SISMEG) establece *“Toda la información se deberá actualizar mensualmente, así no presente avances, y la fecha límite para el cierre de proceso de actualización es el día 10 del mes siguiente. Los jefes o directores de las oficinas de planeación de los Ministerios y Departamentos Administrativos son los responsables últimos de que la información quede cargada en el sistema y avalarán su publicación para la revisión del DNP y la Presidencia de la República. La Dirección de Evaluación de Políticas Públicas del DNP revisará la información cargada por los Ministerios y Departamentos Administrativos, para proceder a dar el último aval para su publicación en el SISMEG.”*
- El Paso 5. Definición de actores y roles en el sistema de seguimiento de la Guía metodológica para el Seguimiento y la Evaluación a Políticas Públicas establece *“Actores que reportan la información: los ministros y directores de departamento administrativo son los responsables políticos de la información suministrada al sistema. La función de coordinación para el reporte de información está en cabeza del jefe de la oficina planeación de cada entidad quien, a su vez, es el canal formal de interlocución entre ella y los administradores del sistema. Los jefes de planeación son los*

responsables directos ante Sinergia de la información y los que garantizan que ésta sea coherente y se encuentre al día, en virtud de su papel transversal al interior de sus entidades.

Coordinador sectorial: este rol lo tiene el jefe de la oficina de planeación de la entidad cabeza de cada sector, quien es el responsable directo ante Sinergia de garantizar que la información sea coherente y se encuentre al día. El coordinador sectorial debe revisar los datos ingresados por otros miembros de su sector y es el encargado de solicitar cambios en las metas, indicadores o contenidos al DNP

Gerente de programa: es el encargado de mantener actualizado el estado cualitativo de avance de los programas incluidos en Sinergia. Igualmente, debe revisar los avances de los indicadores del programa.

Gerente de meta: cumple con la función de reportar mensualmente los avances cualitativos de los indicadores. Así mismo, reporta los avances cuantitativos según la periodicidad establecida para cada indicador.”

## 6. EQUIPO AUDITOR

El presente seguimiento fue realizado por Viviana Rojas Lopez.

## 7. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO

### 7.1. Metodología

El seguimiento se realizó a través de la plataforma SINERGIA administrada por el DNP, la cual se encuentra en el enlace <http://sinergiapp.dnp.gov.co/#IndicEntidadP/35/35/26>, verificando la totalidad de los indicadores y su gestión a cargo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

### 7.2. (Pruebas, Hallazgos, Observaciones y Evidencias)

Se encontró en la plataforma de SINERGIA que el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo tiene a cargo 9 programas y 19 indicadores, como se puede apreciar en la imagen 1.

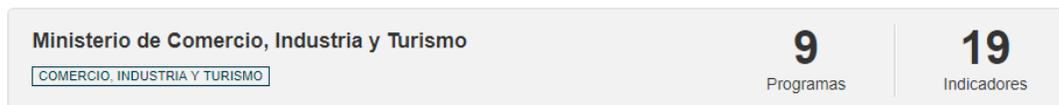


Imagen 1. Resumen programas e indicadores a cargo del Mincomercio. Fuente <http://sinergiapp.dnp.gov.co/#ProgEntidad/35/35/26>

### 7.3. Reporte y Análisis de Indicadores- SINERGIA

Para el análisis del reporte de los indicadores, se tuvieron en cuenta los criterios establecidos en el numeral 5.

A continuación se relaciona por cada uno de los indicadores a cargo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, el reporte extractado del aplicativo SINERGIA - Seguimiento, con el respectivo cuadro de análisis de la OCI, para el periodo compendio entre Enero y Junio de la presente vigencia.

7.3.1. Indicador: Inversión extranjera directa (millones US)

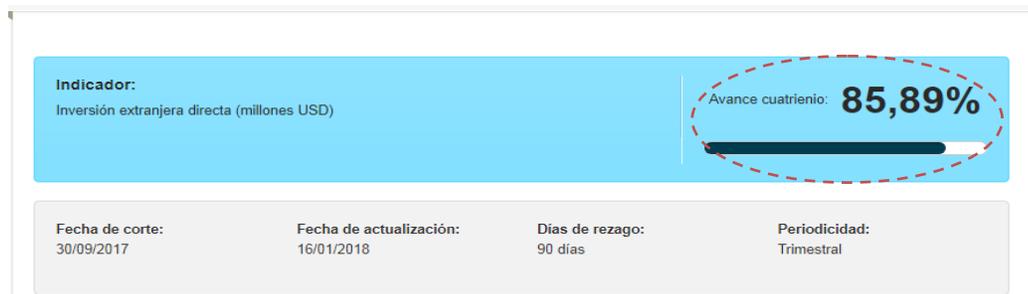


Imagen 2. Indicador 1. Inversión extranjera directa con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo.

Histórico 2017

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Octubre</b>	<b>16/01/2018</b>	-
<b>Avance cualitativo</b> Esta información tiene un rezago de un trimestre		
<b>Septiembre</b>	<b>16/01/2018</b>	<b>10.202,11</b>
<b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a septiembre de 2017, la inversión extranjera directa, total fue de US\$10.202,1 millones, para una variación de -3,1%, en comparación con la registrada en el mismo período del año anterior.		
<b>Agosto</b>	<b>11/09/2017</b>	-
<b>Avance cualitativo</b> La información tiene rezago de un trimestre		
<b>Julio</b>	<b>09/08/2017</b>	-
<b>Avance cualitativo</b> La información tiene rezago de un trimestre		

Imagen 2. Indicador 1. Inversión extranjera directa (millones US)

7.3.1.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 1. Inversión extranjera directa

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACIÓN CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACIÓN CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACIÓN CUALITATIVO		
Fomento a la inversión extranjera directa	Inversión extranjera directa (millones USD)	Trimestral	90 Días	16-Ene-18	30-Sep-17	Actualizado		Diciembre-17	Desactualizado	La medición cuantitativa de este indicador se encuentra actualizada de acuerdo a la periodicidad establecida.  En cuanto al reporte de avance cualitativo se observó que para los meses de Septiembre y Octubre se actualizó, de forma extemporánea; mientras que para los meses de Noviembre y Diciembre no se evidencia reporte.	CUMPLE CUANTITATIVO  INCUMPLE PARCIALMENTE CUALITATIVO
								Noviembre-17	Desactualizado		
							16-01-18	Octubre-17	Actualización Extemporánea		
							16-01-18	Septiembre-17	Actualización Extemporánea		
							11-09-17	Agosto-17	Actualizado		
							09-08-17	Julio-17	Actualizado		

Cuadro 1. Análisis de la OC para Indicador 1. Inversión extranjera directa

7.3.2. Indicador: Inversión Extranjera no extractiva (millones US)



**Histórico 2017**

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Octubre</b>	<b>16/01/2018</b>	-
<b>Avance cualitativo</b> Esta información tiene un rezago de un trimestre		
<b>Septiembre</b>	<b>16/01/2018</b>	<b>7.647,93</b>
<b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a septiembre de 2017, la inversión extranjera directa, no extractiva fue de US\$7.647,9 millones, para una variación de -12,2%, en comparación con lo registrado en el mismo período del año anterior.		
<b>Agosto</b>	<b>11/09/2017</b>	-
<b>Avance cualitativo</b> La información tiene rezago de un trimestre		
<b>Julio</b>	<b>09/08/2017</b>	-
<b>Avance cualitativo</b> La información tiene rezago de un trimestre		

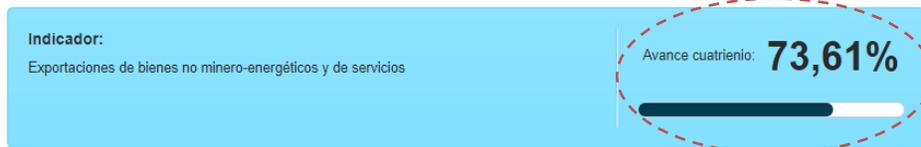
Imagen 2. Indicador 2. Inversión Extranjera no extractiva con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo.

7.3.2.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 2. Inversión Extranjera no extractiva

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO			REPORTE AVANCE CUALITATIVO			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Fomento a la inversión extranjera directa	Inversión Extranjera Directa No Extractiva (millones US\$)	Trimestral	90 Días	16-01-18	30-09-17	Actualizado		Diciembre-17	Desactualizado	La medición cuantitativa de este indicador se encuentra actualizada de acuerdo a la periodicidad establecida.  En cuanto al reporte de avance cualitativo se observó que para los meses de Septiembre y Octubre se actualizó, de forma extemporánea; mientras que para los meses de Noviembre y Diciembre no se evidencia reporte.	CUMPLE CUANTITATIVO  INCUMPLE PARCIALMENTE CUALITATIVO
								Noviembre-17	Desactualizado		
							16-01-18	Octubre-17	Actualización Extemporánea		
							16-01-18	Septiembre-17	Actualización Extemporánea		
							11-09-17	Agosto-17	Actualizado		
09-08-17	Julio-17	Actualizado									

Cuadro 2. Análisis de la OC para Indicador 2. Inversión Extranjera no extractiva

7.3.3. Indicador: Exportaciones de bienes no minero-energéticos y de servicios



Fecha de corte: 30/11/2017	Fecha de actualización: 18/01/2018	Días de rezago: 90 días	Periodicidad: Mensual
-------------------------------	---------------------------------------	----------------------------	--------------------------

**Histórico 2017**

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Noviembre</b>	<b>18/01/2018</b>	<b>19.876,04</b>
<b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a noviembre de 2017, las exportaciones no minero energéticas y de servicios fueron US\$19.876,0 millones, para una variación de 8,2%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior. (información preliminar)		
<b>Octubre</b>	<b>18/01/2018</b>	<b>18.619,52</b>
<b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a octubre de 2017, las exportaciones no minero energéticas y de servicios fueron US\$18.619,5 millones, para una variación de 8,5%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior. (información preliminar)		
<b>Septiembre</b>	<b>16/01/2018</b>	<b>17.347,91</b>
<b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a septiembre de 2017, las exportaciones no minero energéticas y de servicios fueron US\$17.347,9 millones, para una variación de 8,4%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior. (información preliminar)		
<b>Agosto</b>	<b>06/10/2017</b>	<b>13.788,40</b>
<b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a agosto de 2017, las exportaciones no minero energéticas y de servicios fueron US\$13.788,4 millones, para una variación de 7,4%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior.		
<b>Julio</b>	<b>16/01/2018</b>	<b>12.498,80</b>
<b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a julio de 2017, las exportaciones no minero energéticas y de servicios fueron US\$12.498,8 millones, para una variación de 9,8%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior. (información preliminar)		

Imagen 3. Indicador 3. Exportaciones de bienes no minero-energéticos y de servicios con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.3.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 3. Exportaciones de bienes no minero-energéticos y de servicios

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Incremento de la productividad y competitividad de los sectores tradicionales en las regiones	Exportaciones de bienes no minero-energéticos y de servicios	Mensual	90 Días	18-Ene-18	30-Nov-17	Actualizado Extemporáneamente		Diciembre-17	Desactualizado	La medición cuantitativa de este indicador debe realizarse de forma mensual con un rezago de 90 días, el cual se encuentra actualizado hasta Noviembre de 2017.  En cuanto al reporte de avance cualitativo no se observa para el mes de Diciembre de 2017.	CUMPLE CUANTITATIVO  INCUMPLE PARCIALMENTE CUALITATIVO
							18-01-18	Noviembre-17	Actualizado		
							18-01-18	Octubre-17	Actualizado		
							16-01-18	Septiembre-17	Actualizado		
							06-10-17	Agosto-17	Actualizado		
							16-01-18	Julio-17	Actualizado		

Cuadro 3. Análisis de la OC para Indicador 3. Exportaciones de bienes no minero-energéticos y de servicios

7.3.4. Indicador: Ingresos por concepto de las cuentas de viajes y transporte de pasajeros (USD\$ millones)



<b>Fecha de corte:</b> 30/09/2017	<b>Fecha de actualización:</b> 18/01/2018	<b>Días de rezago:</b> 90 días	<b>Periodicidad:</b> Trimestral
--------------------------------------	--	-----------------------------------	------------------------------------

**Histórico 2017**

<b>Mes</b> <b>Septiembre</b>	<b>Fecha de actualización</b> <b>18/01/2018</b>	<b>Avance cuantitativo</b> <b>4.307,50</b>
<b>Avance cualitativo</b> Según el Banco de la República en el periodo Enero - septiembre de 2017 los ingresos de la cuenta de viajes y transporte alcanzaron US \$ 4.307 millones, con un crecimiento del 2,8% frente al mismo periodo acumulado del año anterior.		

<b>Mes</b> <b>Agosto</b>	<b>Fecha de actualización</b> <b>18/01/2018</b>	<b>Avance cuantitativo</b> <b>-</b>
<b>Avance cualitativo</b> En agosto el Banco de la República aun no ha emitido la cifra trimestral, por esta razón se conserva la cifra acumulada del periodo enero - junio de 2017 para los ingresos de la cuenta de viajes y transporte que alcanzaron US \$2.730 millones, con un crecimiento del 1,6% frente al mismo periodo acumulado del año anterior.		

<b>Mes</b> <b>Julio</b>	<b>Fecha de actualización</b> <b>18/01/2018</b>	<b>Avance cuantitativo</b> <b>-</b>
<b>Avance cualitativo</b> En julio el Banco de la República aun no ha emitido la cifra trimestral, por esta razón se conserva la cifra acumulada del periodo enero - junio de 2017 para los ingresos de la cuenta de viajes y transporte que alcanzaron US \$2.730 millones, con un crecimiento del 1,6% frente al mismo periodo acumulado del año anterior.		

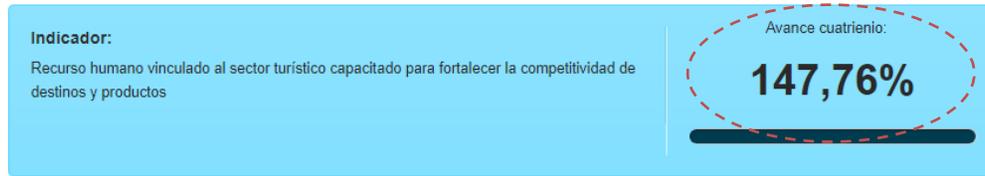
Imagen 4. Indicador 4. Ingresos por concepto de las cuentas de viajes y transporte de pasajeros (USD\$ millones) con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.4.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 4. Ingresos por concepto de las cuentas de viajes y transporte de pasajeros (USD\$ millones)

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Promoción de la competitividad para el desarrollo turístico	Ingresos por concepto de las cuentas de viajes y transporte de pasajeros (USD\$ millones)	Trimestral	90 Días	18-Ene-18	30-Sep-17	Actualizado		Diciembre-17	Desactualizado	La medición cuantitativa de este indicador se encuentra actualizada de acuerdo a la periodicidad establecida.  En cuanto al reporte de avance cualitativo se observó que para los meses de Julio, Agosto y Septiembre se actualizaron el 18 de Enero de 2018, realizándose de forma extemporánea. Para los meses de Noviembre y Diciembre no se encontró avance cualitativo.	CUMPLE CUANTITATIVO  INCUMPLE CUALITATIVO
								Noviembre-17	Desactualizado		
								Octubre-17	Desactualizado		
							18-01-18	Septiembre-17	Actualizado Extemporáneamente		
							18-01-18	Agosto-17	Actualizado Extemporáneamente		
							18-01-18	Julio-17	Actualizado Extemporáneamente		

Cuadro 4. Análisis de la OC para Indicador 4. Ingresos por concepto de las cuentas de viajes y transporte de pasajeros (USD\$ millones)

7.3.5. Indicador: Recurso humano vinculado al sector turístico capacitado para fortalecer la competitividad de destinos y productos



Fecha de corte: 31/12/2017	Fecha de actualización: 19/01/2018	Días de rezago: 10 días	Periodicidad: Trimestral
-------------------------------	---------------------------------------	----------------------------	-----------------------------

**Histórico 2017**

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Diciembre</b>	<b>19/01/2018</b>	<b>7.388,00</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> con corte a diciembre se capacitaron 7388 personas en jornadas de formalización y Talleres de prevención de la EBCONNA, sensibilización en las Normas Técnicas Sectoriales Calidad y Sostenibilidad. También se realizó el curso de homologaciones para los guías de turismo, curso de lengua de señas para los guías de turismo, asimismo como los cursos de bilingüismo para los prestadores turísticos.</p>		
<b>Noviembre</b>	<b>18/01/2018</b>	-
<p><b>Avance cualitativo</b> Continúan las Jornadas de formalización y Talleres de prevención de la EBCONNA y sensibilización en las Normas Técnicas Sectoriales Calidad y Sostenibilidad. También se está realizando el curso de homologaciones para los guías de turismo, curso de lengua de señas para los guías de turismo, asimismo como los cursos de bilingüismo para los prestadores turísticos.</p>		
<b>Octubre</b>	<b>10/11/2017</b>	-
<p><b>Avance cualitativo</b> Continúan las Jornadas de formalización y Talleres de prevención de la EBCONNA y sensibilización en las Normas Técnicas Sectoriales Calidad y Sostenibilidad. También se está realizando el curso de homologaciones para los guías de turismo, curso de lengua de señas para los guías de turismo, asimismo como los cursos de bilingüismo para los prestadores turísticos.</p>		
<b>Septiembre</b>	<b>11/10/2017</b>	<b>4.250,00</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> Continúan las Jornadas de formalización y Talleres de prevención de la EBCONNA y sensibilización en las Normas Técnicas Sectoriales Calidad y Sostenibilidad. También se está realizando el curso de homologaciones para los guías de turismo, curso de lengua de señas para los guías de turismo, asimismo como los cursos de bilingüismo para los prestadores turísticos.</p>		
<b>Agosto</b>	<b>09/10/2017</b>	-
<p><b>Avance cualitativo</b> Continúan las Jornadas de formalización y Talleres de prevención de la EBCONNA y sensibilización en las Normas Técnicas Sectoriales Calidad y Sostenibilidad.</p>		
<b>Julio</b>	<b>09/10/2017</b>	-
<p><b>Avance cualitativo</b> Continúan las Jornadas de formalización y Talleres de prevención de la EBCONNA y sensibilización en las Normas Técnicas Sectoriales Calidad y Sostenibilidad.</p>		

Imagen 5. Indicador 5. Recurso humano vinculado al sector turístico capacitado para fortalecer la competitividad de destinos y productos con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.5.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 5. Recurso humano vinculado al sector turístico capacitado para fortalecer la competitividad de destinos y productos

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Promoción de la competitividad para el desarrollo turístico	Recurso humano vinculado al sector turístico capacitado para fortalecer la competitividad de destinos y productos	Trimestral	10 días	19-Ene-18	31-Dic-17	Actualizado	19-01-18	Diciembre-17	Actualizado	La medición cuantitativa de este indicador se encuentra actualizada de acuerdo a la periodicidad establecida.  En cuanto al reporte de avance cualitativo se observó que para los meses de Julio, Agosto, Septiembre y Noviembre se actualizaron de forma extemporánea.	CUMPLE CUANTITATIVO  INCUMPLE PARCIALMENTE CUALITATIVO
							18-01-18	Noviembre-17	Actualizado Extemporáneamente		
							10-11-17	Octubre-17	Actualizado		
							11-10-17	Septiembre-17	Actualizado Extemporáneamente		
							09-10-17	Agosto-17	Actualizado Extemporáneamente		
09-10-17	Julio-17	Actualizado Extemporáneamente									

Cuadro 5. Análisis de la OC para Indicador 5. Recurso humano vinculado al sector turístico capacitado para fortalecer la competitividad de destinos y productos

7.3.6. Indicador: Empresas beneficiadas del programa de escalamiento de la productividad que aumentan su productividad en un 15%

**Indicador:**  
Empresas beneficiadas del programa de escalamiento de la productividad que aumentan su productividad en un 15%

Avance cuatrienio: **76,60%**



Fecha de corte: 31/12/2017	Fecha de actualización: 19/01/2018	Días de rezago: 30 días	Periodicidad: Anual
-------------------------------	---------------------------------------	----------------------------	------------------------

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Diciembre</b>	<b>19/01/2018</b>	<b>748,00</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>A través de Innpulsa se desarrollo: el proyecto de IVANAGRO donde se logró incrementar la productividad de 538 empresas con la implementación de soluciones TIC para la Eficiencia Energética, adicionalmente mediante el proyecto de VISION SATELITAL se aumentó la productividad reflejada en % de ventas de 155 empresas, asimismo se aumentó la productividad de 17 pymes del sector lácteo y 6 empresas lograron un de la aumento de productividad a través del proyecto de cofinanciación para aumento de la productividad. Por su parte, el Programa de Transformación Productiva utilizando el programa acelerador de productividad y realizando intervenciones con la metodología Lean Six Sigma, en los sectores: Metalmecánica, Editorial e industrias de la comunicación gráfica, Textil y confección, y Autopartes y vehículo aumento la productividad de 32 empresas.por último se lanzó el programa Colombia Productiva, que ya cuenta con 129 inscritos.</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Noviembre</b>	<b>10/12/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>Con Innpulsa se está desarrollando los proyectos IVANAGRO S.A. y UNIDATOS DE COLOMBIA S.A.S. para incrementar la productividad hasta de 2300 empresas, con más del 68% de avance según informes de interventoría, igualmente con el programa de transformación productiva se atendieron 22 empresas con el acelerador de productividad y 10 empresas del programa de intervención en LSS reportaron aumento de productividad de mínimo un 15%, igualmente se implementaron 38 planes de acción del programa de productividad en servicios y de las 26 empresas atendidas del programa en LSS el 100% concluyó la fase 2 de capacitaciones, 19 empresas terminaron la fase 3 que corresponde en definición de planes de acción, se atendieron 3 empresas en el diseño de rutas de recolección de leche en C/marca y 19 empresas en el proyecto de mejoramiento de productividad en empresas lácteas de Boyacá, asimismo 25 empresas están preseleccionadas y en evaluación para la convocatoria formación en LSS.</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Octubre</b>	<b>10/11/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>A través de PTP se abre la convocatoria Colombia Productiva, que busca 400 pymes para intervención en productividad– (Disminuir el consumo de energía, reducir tiempos de entrega y costos de producción, mejorar la gerencia comercial y de talento humano, implementar estándares de Calidad). Con corte octubre se tienen 141 personas inscritas. Adicionalmente se publicó otra convocatoria cuyo objetivo es la formación de profesionales en Lean Six Sigma, mediante la capacitación y entrenamiento en cursos que actualicen conocimientos y desarrollen las competencias necesarias en los participantes con un grado de profundidad conocido como Yellow Belt, Green Belt y Black Belt para aplicar la estrategia, los principios, la metodología y herramientas de Six Sigma en proyectos de mejoramiento previamente definido y aprobado por altos directivos en sus organizaciones. Como resultado de este proceso se han recibido 25 propuestas, las cuales se encuentran pendientes de validación.</p>		



INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO- SINERGIA, JULIO A DICIEMBRE DE 2017

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Septiembre</b>	<b>11/10/2017</b>	-
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>Con iNNpulsas se están ejecutando 2 proyectos para que por medio del mejor uso de internet se incremente la productividad en al menos un 15% a más de 1.000 mipyme. Estos proyectos finalizan entre noviembre y diciembre, y se medirá el Incremento porcentual anual en ventas y la Eficiencia energética. Con el PTP se están interviniendo 21 empresas con el Acelerador de Productividad, 19 ya presentan mejoras del 15% en productividad; 38 con el programa de productividad en servicios se encuentran implementando planes de mejora así como recibiendo actividades de asesoría, seguimiento y transferencias de conocimiento sobre metodologías para la excelencia operacional; 36 reciben asistencia técnica Lean Six Sigma, ya cuentan con la medición de línea base y aproximadamente un 40% de implementación del plan de mejora; 3 con el diseño de rutas óptimas de recolección de leche en la cuenca de Cundinamarca, proyecto que se encuentra en 40% de ejecución y 2 tienen intervención en desarrollo de producto.</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Agosto</b>	<b>11/09/2017</b>	-
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>De los 7 convenios del proyecto Acelerador de la Productividad, 6 han finalizado con reportes de incremento de productividad superior al 15%. Esto equivale a un total de 54 empresas con crecimiento de productividad. En la convocatoria de Lean Six Sigma, del total de 36 empresas, el 100% se encuentra en la ejecución de las diferentes fases de implementación, 34 ya finalizaron la fase de medición de línea base y capacitación general, 32 se encuentran por encima del 50% de la fase de aprobación del plan de mejora y 27 se encuentran por encima del 30% en la fase de implementación del plan de mejora. En el programa de productividad para empresas de servicios, del total de 40 empresas participantes, las 40 tienen aprobados planes de mejora y están participando de la formación de 2 trabajadores en Yellow Belt para un total de 80 personas; finalmente, se han realizado 6 eventos Kaizen, con la participación de 37 empresas y 75 personas formadas.</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Julio</b>	<b>10/08/2017</b>	-
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>De los 7 convenios del proyecto Acelerador de la Productividad, 6 han finalizado con reportes de incremento de productividad superior al 15%. Esto equivale a un total de 54 empresas con crecimiento de productividad. En la convocatoria de Lean Six Sigma, del total de 36 empresas, el 100% se encuentra en la ejecución de las diferentes fases de implementación, 33 ya finalizaron la fase de medición de línea base y capacitación general, 28 se encuentran por encima del 50% de la fase de aprobación del plan de mejora y 24 se encuentran por encima del 30% en la fase de implementación del plan de mejora. En el programa de productividad para empresas de servicios, del total de 40 empresas participantes, 38 tienen aprobados planes de mejora, las 40 están participando de la formación de 2 trabajadores en Yellow Belt para un total de 80 personas; finalmente, se han realizado 5 eventos Kaizen, con la participación de 33 empresas.</p>		

Imagen 6. Indicador 6. Empresas beneficiadas del programa de escalamiento de la productividad que aumentan su productividad en un 15% con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.6.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 6. Empresas beneficiadas del programa de escalamiento de la productividad que aumentan su productividad en un 15%

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Promoción de la innovación y el emprendimiento	Empresas beneficiadas del programa de escalamiento de la productividad que aumentan su productividad en un 15%	Anual	30 días	19-Ene-18	31-Dic-17	Actualizado	19-01-18	Diciembre-17	Actualizado	La medición cuantitativa de este indicador se encuentra actualizada de acuerdo a la periodicidad establecida.  En cuanto al reporte de avance cualitativo se actualizó oportunamente.	CUMPLE CUANTITATIVO  CUMPLE CUALITATIVO
							10-12-17	Noviembre-17	Actualizado		
							10-11-17	Octubre-17	Actualizado		
							11-10-17	Septiembre-17	Actualizado		
							11-09-17	Agosto-17	Actualizado		
							18-08-17	Julio-17	Actualizado		

Cuadro 6. Análisis de la OC para Indicador 6. Empresas beneficiadas del programa de escalamiento de la productividad que aumentan su productividad en un 15%

7.3.7. Indicador: Visitantes extranjeros no residentes



**Histórico 2017**

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Mayo</b>	<b>17/08/2017</b>	<b>2.448,24</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>En el periodo Enero–Mayo de 2017 se presenta un reporte de 2.448.247 visitantes extranjeros con un crecimiento del 45,42% frente al mismo periodo acumulado del año anterior. Los 2.448.247 de avance se discrimina así: *Migración = Ene –May= 1.442.137 con un crecimiento del 17,26% frente al mismo periodo acumulado del año anterior. *Cruceros – Sociedades Portuarias = Ene –May= 196.657 con un crecimiento de 13,85% frente al mismo periodo acumulado del año anterior.*Fronteras, estimación DASP = Ene –May=809.453 con un crecimiento del 188,17% frente al mismo periodo acumulado del año anterior.</p>		
<b>Abril</b>	<b>12/07/2017</b>	<b>1.987,98</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>En el periodo Enero–abril de 2017 se presenta un reporte de 1.987.989 visitantes extranjeros con un crecimiento del 43,09% frente al mismo periodo acumulado del año anterior. El 1.987.989 de avance se discrimina así: *Migración = Ene –Abr= 1.155.517 con un crecimiento del 15,82% frente al mismo periodo acumulado del año anterior. *Cruceros – Sociedades Portuarias = Ene –Abr= 188.887 con un crecimiento de 16,59% frente al mismo periodo acumulado del año anterior.*Fronteras, estimación DASP = Ene –Abr=643.585 con un crecimiento del 180,25% frente al mismo periodo acumulado del año anterior.</p>		

Imagen 7. Indicador 7 Visitantes extranjeros no residentes con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.7.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 7. Visitantes extranjeros no residentes

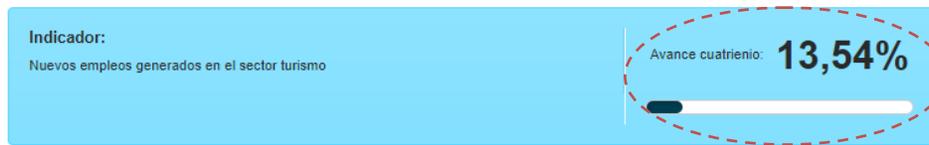
PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Promoción y fomento del turismo del país	Visitantes extranjeros no residentes	Mensual	60 Días	17-Ago-17	31-May-17	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.		Diciembre-17	Desactualizado	No se evidencia actualización del indicador, debido a que tiene un porcentaje de cumplimiento del 99.84%.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.
								Noviembre-17	Desactualizado		
								Octubre-17	Desactualizado		
								Septiembre-17	Desactualizado		
								Agosto-17	Desactualizado		
								Julio-17	Desactualizado		

Cuadro 7. Análisis de la OC para Indicador 7. Visitantes extranjeros no residentes

7.3.7.2. Respuesta Oficina Asesora De Planeación

**Observación OAPS:** Este indicador no se ha podido reportar (cuantitativo y cualitativo) desde el mes de junio porque desde el DNP no se ha autorizado la aprobación de reportes. Esto, a razón que el DNP solicita ajustar la metodología de cálculo por el tema del cierre temporal de fronteras presentado en las vigencias 2015 y 2016. Actualmente, el Viceministerio de Turismo se encuentra revisando el tema para definir conjuntamente con el DNP la forma de resolver las diferencias conceptuales que existen sobre el reporte del indicador en el período de la problemática evidenciada. En este sentido, hasta que no exista una aprobación por parte del DNP no se podrá actualizar este indicador.

7.3.8. Indicador: Nuevos empleos generados en el sector turismo



Fecha de corte: 31/12/2016	Fecha de actualización: 14/03/2017	Días de rezago: 0 días	Periodicidad: Anual
-------------------------------	---------------------------------------	---------------------------	------------------------

Histórico 2017

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Octubre</b>	<b>18/01/2018</b>	-
Avance cualitativo El indicador es anual, es resultado del informe que emite DANE a partir de la Gran Encuesta de Hogares.		
<b>Septiembre</b>	<b>10/12/2017</b>	-
Avance cualitativo El indicador es anual, es resultado del informe que emite DANE a partir de la Gran Encuesta de Hogares.		
<b>Agosto</b>	<b>14/11/2017</b>	-
Avance cualitativo El indicador es anual, es resultado del informe que emite DANE a partir de la Gran Encuesta de Hogares.		
<b>Julio</b>	<b>09/10/2017</b>	-
Avance cualitativo El indicador es anual, es resultado del informe que emite DANE a partir de la Gran Encuesta de Hogares.		

Imagen 8. Indicador 8. Nuevos empleos generados en el sector turismo con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.8.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 8. Nuevos empleos generados en el sector turismo

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Promoción y fomento del turismo del país	Nuevos empleos generados en el sector turismo	Anual	0 días		31-Dic-18	Desactualizado		Diciembre-17	Desactualizado	La medición cuantitativa de este indicador se encuentra desactualizado a corte 31-12-18  En cuanto al reporte de avance cualitativo se observó que para los meses de Julio, Agosto, Septiembre y Octubre se actualizaron de forma extemporánea, mientras que para Noviembre y Diciembre no se encontró dicho reporte.	INCUMPLE CUANTITATIVO  INCUMPLE CUALITATIVO
								Noviembre-17	Desactualizado		
							18-01-18	Octubre-17	Actualizado extemporáneamente		
							10-12-17	Septiembre-17	Actualizado extemporáneamente		
							14-11-17	Agosto-17	Actualizado extemporáneamente		
							09-10-17	Julio-17	Actualizado extemporáneamente		

Cuadro 8. Análisis de la OC para Indicador 8. Nuevos empleos generados en el sector turismo

7.3.8.2. Respuesta Oficina Asesora De Planeación

**Observación OAPS:** Este indicador no se ha podido reportar a nivel cuantitativo porque la cifra de empleo no ha sido actualizada por el DANE (no ha sido publicado aún el informe de cierre de 2017).

7.3.9. Indicador: Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB)



**Histórico 2017**

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Noviembre</b>	<b>18/01/2018</b>	<b>13.735,60</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a noviembre de 2017, exportaciones no minero-energéticas fueron a US\$13.735,6 millones, para una variación de 8,0%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior (información preliminar).</p>		
<b>Octubre</b>	<b>18/01/2018</b>	<b>12.479,08</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a octubre de 2017, exportaciones no minero-energéticas fueron a US\$12.479,1 millones, para una variación de 8,5%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior (información preliminar).</p>		
<b>Septiembre</b>	<b>08/11/2017</b>	<b>11.207,47</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a septiembre de 2017, exportaciones no minero-energéticas fueron a US\$11.207,5 millones, para una variación de 8,4%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior (información preliminar).</p>		
<b>Agosto</b>	<b>09/10/2017</b>	<b>9.888,14</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a agosto de 2017, exportaciones no minero-energéticas fueron a US\$9.888,1 millones, para una variación de 8,1%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior (información preliminar).</p>		
<b>Julio</b>	<b>11/09/2017</b>	<b>8.556,24</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a julio de 2017, exportaciones no minero-energéticas fueron a US\$8.556,2 millones, para una variación de 9,3%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior (información preliminar).</p>		

Imagen 9. Indicador 9. Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB) con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

**7.3.9.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 9. Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB)**

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Impulso al acceso efectivo de bienes y servicios no minero energéticos a los mercados internacionales	Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB)	Mensual	60 días	18-Ene-18	30-Nov-17	Actualizado		Diciembre-17	Desactualizado	La medición cuantitativa de este indicador se encuentra actualizada de acuerdo a la periodicidad establecida.  En cuanto al reporte de avance cualitativo se observó actualización extemporánea para los meses de Julio, Agosto, Septiembre, Octubre, Noviembre. Mientras que para Diciembre no se encontró información	CUMPLE CUANTITATIVO  INCUMPLE CUALITATIVO
							18-01-18	Noviembre-17	Actualizado extemporáneamente		
							18-01-18	Octubre-17	Actualizado extemporáneamente		
							08-11-17	Septiembre-17	Actualizado extemporáneamente		
							09-10-17	Agosto-17	Actualizado extemporáneamente		
	11-09-17	Julio-17	Actualizado extemporáneamente								

Cuadro 9. Análisis de la OC para Indicador 9. Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB)

**Nota:** Acorde a las observaciones especificadas en la ficha técnica del indicador “La publicación de las estadísticas de exportaciones por parte del DANE son provisionales (por tres años), por lo tanto están sujetas a constantes ajustes. Esto puede implicar modificaciones de la línea base.”; no obstante se aclara que para el Mes de Diciembre este indicador no ha sido actualizado a la fecha.

**7.3.9.2. Respuesta Oficina Asesora De Planeación**

**Observación OAPS:** No hay lugar a incumplimiento cualitativo por motivo de actualizaciones extemporáneas. Mensualmente se actualiza este indicador, pero la naturaleza del mismo hace que los reportes cualitativos inmediatamente anteriores deban ajustarse cada mes, pues se actualizan los cálculos. En la ficha técnica del indicador se precisa la particularidad del indicador (ver pantallazo).

Calle 28 N° 13A - 15 / Bogotá, Colombia

Conmutador (571) 6067676

[www.mincomercio.gov.co](http://www.mincomercio.gov.co)

7.3.10. Indicador: Exportaciones de servicios (USD millones)



**Histórico 2017**

<p><b>Mes</b> <b>Octubre</b></p> <p><b>Avance cualitativo</b> Esta información tiene un rezago de un trimestre.</p>	<p><b>Fecha de actualización</b> <b>16/01/2018</b></p>	<p><b>Avance cuantitativo</b> -</p>
<p><b>Mes</b> <b>Septiembre</b></p> <p><b>Avance cualitativo</b> En el acumulado a septiembre de 2017, las exportaciones servicios fueron US\$6.140,4 millones, para una variación de 8,5%, en comparación con el registrado en el mismo período del año anterior.</p>	<p><b>Fecha de actualización</b> <b>16/01/2018</b></p>	<p><b>Avance cuantitativo</b> <b>6.140,44</b></p>
<p><b>Mes</b> <b>Agosto</b></p> <p><b>Avance cualitativo</b> La información tiene rezago de un trimestre</p>	<p><b>Fecha de actualización</b> <b>11/09/2017</b></p>	<p><b>Avance cuantitativo</b> -</p>
<p><b>Mes</b> <b>Julio</b></p> <p><b>Avance cualitativo</b> La información tiene rezago de un trimestre</p>	<p><b>Fecha de actualización</b> <b>09/08/2017</b></p>	<p><b>Avance cuantitativo</b> -</p>

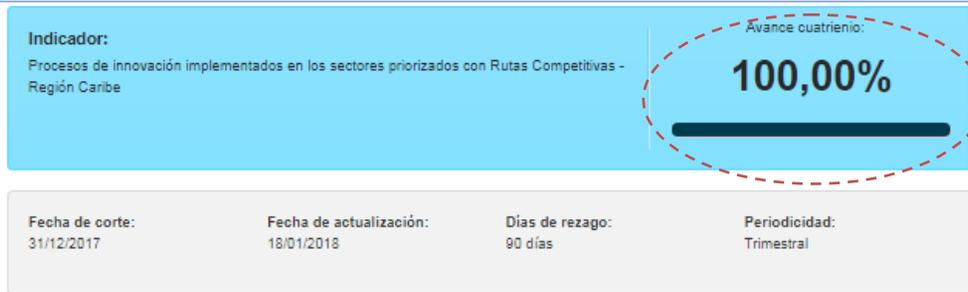
Imagen10. Indicador 10. Exportaciones de servicios (USD millones) con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.10.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 10. Exportaciones de servicios (USD millones)

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Impulso al acceso efectivo de bienes y servicios no minero energéticos a los mercados internacionales	Exportaciones de servicios (USD millones)	Trimestral	90 días	16-Ene-17	30-Sep-17	Actualizado		Diciembre-17	Desactualizado	La medición cuantitativa de este indicador se encuentra actualizada de acuerdo a la periodicidad establecida.  En cuanto al reporte de avance cualitativo se observó actualización extemporánea para los meses de Julio, Agosto y Septiembre. Para los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre no se encontró reporte	CUMPLE CUANTITATIVO  INCUMPLE CUALITATIVO
								Noviembre-17	Desactualizado		
								Octubre-17	Desactualizado		
							16-01-18	Septiembre-17	Actualizado extemporáneamente		
							16-01-18	Agosto-17	Actualizado extemporáneamente		
							09-08-17	Julio-17	Actualizado extemporáneamente		

Cuadro 10. Análisis de la OC para Indicador 10. Exportaciones de servicios (USD millones)

7.3.11. Indicador: Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Caribe



**Histórico 2017**

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Diciembre</b>	<b>18/01/2018</b>	<b>2,00</b>
<b>Avance cualitativo</b> Se aprobó el proyecto para el sector turismo de la Guajira con el Programa Competitividad Estratégica Territorial de la Unión Europea, con los componentes de innovación empresarial relacionado con nuevos productos con valor agregado para el incremento de la oferta turística del territorio fundamentada en la diversidad eco sistémica y cultural (se anexo 1 ficha de proyecto) Asimismo, el proyecto para el sector logístico de Barranquilla fue viabilizado por iNNpulsa Colombia para el diseño de un modelo de negocio innovador, para el clúster de servicios logísticos, basado en una red logística multimodal con enfoque vertical, estableciendo una hoja de ruta de sofisticación de productos y servicios, que permita llegar a los mercados a priorizar. (se adjunta soporte de la publicación realizada por Innpulsa el 11 de diciembre con el proyecto Anexo 2 y ficha proyecto anexo 3)		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Noviembre</b>	<b>10/12/2017</b>	<b>-</b>
<b>Avance cualitativo</b> Para fortalecer el cluster de turismo de la Guajira, se presentó y aprobó el proyecto "Mejoramiento de las capacidades de gestión del destino y de la competitividad turística en el Departamento de la Guajira" en el marco del programa Competitividad Estratégica Territorial - CET, el lanzamiento esta programado para el 14 de diciembre, con la participación de 22 empresarios del sector Turismo de Dibulla y Riohacha. Para fortalecer el cluster de logística del Atlántico, se presentó y se aprobó en el marco de la convocatoria InnovaCluster el proyecto propuesto por la Cámara de comercio de Barranquilla para el sector Logística enfocado en la estrategia de client approach, está pendiente de publicación de resultados finales.		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Octubre</b>	<b>10/11/2017</b>	<b>-</b>
<b>Avance cualitativo</b> El proyecto presentado a la convocatoria Colombia más competitiva, fue seleccionado en el sector turismo para pasar a la fase de sustentación. Este proyecto tiene un importante componente de innovación, relacionado con la inclusión de la artesanía en el producto turístico. Por otro lado, se apoyó la estructuración del proyecto "Mejoramiento de las capacidades de gestión del destino y de la competitividad turística en el Departamento de la Guajira", el cual tiene un componente de innovación para el desarrollo de nuevos productos turísticos. Se tiene previsto participar de una de las convocatorias para fortalecimiento de clúster, con la presentación de un proyecto que articule las iniciativas off shore; para ello se estructurará un proyecto para desarrollar componentes establecidos en el plan de acción del cluster. Por otro lado, se espera tener resultado parciales a noviembre sobre el piloto de cargue y descargue nocturno de mercancías en la ciudad		

INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO- SINERGIA, JULIO A DICIEMBRE DE 2017

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Septiembre</b>	<b>09/10/2017</b>	<b>0,00</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>En el marco del Conpes que se está formulando para La Guajira, se incluyeron actividades orientadas a mejorar la innovación en la ruta competitiva del turismo. Adicionalmente, se organizó un evento para realizar un encuentro empresarial en el mes de octubre, que incluye temas de innovación. Con respecto a la intervención que se está realizando con empresas del sector turismo, se encuentra que en los planes de trabajo a implementar, se incluyen innovaciones en producto, proceso, marketing y organizacional. Con el liderazgo del gerente de la Comisión Regional de Competitividad del Atlántico, se coordinó con empresas del Clúster de logística el piloto de cargue y descargue nocturno de mercancías en la ciudad que se realizará en los próximos meses, como una medida de innovación en proceso, mejoramiento de movilidad y tiempo. El Ministerio de Transporte ha acompañado todas las actividades, a la fecha se cuenta con el aval de los actores, empresas y las autoridades locales.</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Agosto</b>	<b>11/09/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>El proyecto de La Guajira "Fortalecimiento del destino turístico: La Guajira, magia wayuu", presentado por la Cámara de Comercio de Riohacha, que recibió asistencia técnica por parte de la DPC, superó la primera etapa de la convocatoria Colombia más competitiva. En el departamento del Atlántico, se espera que en el marco de INNclúster, que es el Segundo Congreso Nacional de Iniciativas Clúster que se realizará a finales de septiembre en Barranquilla, se definan posibilidades de innovación en procesos, productos o marketing del clúster de logística y su articulación con los avances realizados para el clúster off shore.</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Julio</b>	<b>10/08/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>La Dirección de Productividad y Competitividad apoyó a la Cámara de Comercio en la revisión y ajuste del proyecto formulado para ser presentado a la convocatoria InnovaClúster, no obstante, el proyecto no fue radicado a tiempo por lo que no fue posible participar en esa convocatoria. Se ajustó el contenido para su presentación a la convocatoria Colombia Más Competitiva, indicando como innovación de proceso, la vinculación de los turistas con las prácticas de tejido propias de la cultura wayuu. El departamento del Atlántico, está apostando a la creación del hub de off shore, lo cual tiene relación directa con el sector de logística, en ese sentido, se estaría incluyendo una innovación en la ruta ya establecida que se articula con una apuesta productiva regional.</p>		

Imagen11. Indicador 11. Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Caribe con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.11.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 11. Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Caribe

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Región Caribe - Comercio	Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Caribe	Trimestral	90 Días	18-Ene-18	31-Dic-17	Actualizado	18-01-18	Diciembre-17	Actualizado	Se evidencia cumplimiento del 100% del indicador y cumplimiento oportuno de actualización	CUMPLE CUANTITATIVO  CUMPLE CUALITATIVO
							10-12-17	Noviembre-17	Actualizado		
							10-11-17	Octubre-17	Actualizado		
							09-10-17	Septiembre-17	Actualizado		
							11-09-17	Agosto-17	Actualizado		
							10-08-17	Julio-17	Actualizado		

Cuadro 11. Análisis de la OC para Indicador 11. Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Caribe

7.3.12. Indicador: Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Caribe



**Histórico 2017**

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Diciembre</b>	<b>18/01/2018</b>	<b>2,00</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> Se esta trabajando con la Cámara de Comercio y la Gobernación en la formulación del proyecto para la financiación de la ruta competitiva del cluster cárnico. Con la nueva gestora de la Comisión Regional de Competitividad se tiene organizado la formulación de un nuevo plan de trabajo para fortalecer el Capital Humano con apoyo del SENA para el sector náutico de Bolívar</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Noviembre</b>	<b>10/12/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> Se esta trabajando con la Cámara de Comercio y la Gobernación en la formulación del proyecto para la financiación de la ruta competitiva del cluster cárnico. Con la nueva gestora de la Comisión Regional de Competitividad se tiene organizado la formulación de un nuevo plan de trabajo para fortalecer el Capital Humano con apoyo del SENA para el sector náutico de Bolívar</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Octubre</b>	<b>14/11/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> La creación del grupo para definir un único rol de comunicación de los miembros del sector ha sido efectivo, actualmente se está organizando una feria de la carne a realizarse en el mes de diciembre. Uno de los representantes del clúster participó en el taller realizado por Tercera Mirada, en el marco del convenio con confecámaras, como un primer ejercicio para la formulación del proyecto que se va a formular para ser presentado ante la Gobernación y que tiene como objetivo diseñar la ruta competitiva cárnica de Córdoba, con base en la metodología expuesta por Innpulsa.</p>		

INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO- SINERGIA, JULIO A DICIEMBRE DE 2017

<p><b>Mes</b> <b>Septiembre</b></p> <p><b>Avance cualitativo</b> Se identificó que se requiere actualizar el levantamiento de las necesidades en capital humano del sector náutico en Bolívar. El SENA, a través del Director del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo, manifestó su interés en realizar el ejercicio y así priorizar acciones en el plan de trabajo 2018. El 20 de septiembre se realizó la socialización de la metodología de rutas competitivas a más de 50 personas de la CRC de Córdoba y del sector cárnico. Se conformó un grupo para difundir la información de interés y se acordó trabajar en la formulación de un proyecto para la financiación del documento de estrategia del clúster.</p>	<p><b>Fecha de actualización</b> <b>09/10/2017</b></p>	<p><b>Avance cuantitativo</b> <b>0,00</b></p>
<p><b>Mes</b> <b>Agosto</b></p> <p><b>Avance cualitativo</b> Durante el Encuentro Nacional de CRC, se acordó con el coordinador del SENA para Bolívar, realizar una revisión sobre la implementación de las líneas del clúster del sector náutico, para definir las acciones de capital humano. Está pendiente la reunión con Asonáutica. El 8 de agosto se sostuvo una reunión con el coordinador de la cadena cárnica del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, en la que se acordó realizar la transferencia de la metodología de rutas competitivas a los actores del departamento de Córdoba. Al respecto, se realizó la solicitud a iNNpulsa y se está definiendo la fecha para llevar a cabo la actividad en el mes de septiembre.</p>	<p><b>Fecha de actualización</b> <b>11/09/2017</b></p>	<p><b>Avance cuantitativo</b> -</p>
<p><b>Mes</b> <b>Julio</b></p> <p><b>Avance cualitativo</b> En la ruta del sector náutico, está pendiente la reunión ya que no ha sido posible articular las agendas de los participantes. De todas formas, la representante de Asonáutica está identificando y validando las brechas para tomar esa información como insumo para el trabajo a realizar. Con el sector cárnico se retomó el trabajo con los actores, partiendo de la articulación de los mismos, dado que según la información del líder del sector en Córdoba, desde el MinCIT (asesoría de Pines) se le había informado que el apoyo para el clúster era competencia de MinAgricultura, en ese sentido, se propuso realizar un levantamiento de información de las acciones realizadas por ese Ministerio en específico el Consejo Nacional de la Cadena Cárnica Bovina y así identificar los espacios en los que el MinCIT puede intervenir. Por su parte, el líder del sector, gestionó una reunión con la Cámara de Comercio de Medellín para articular el trabajo entre ambos departamentos dada su proximidad con el sector</p>	<p><b>Fecha de actualización</b> <b>10/08/2017</b></p>	<p><b>Avance cuantitativo</b> -</p>

Imagen12. Indicador 12. Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Caribe con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.12.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 12. Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Caribe

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Región Caribe - Comercio	Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Caribe	Trimestral	90 Días	18-Ene-18	31-Dic-17	Actualizado	18-01-18	Diciembre-17	Actualizado	Se evidencia cumplimiento del 100% del indicador y cumplimiento oportuno de actualización	CUMPLE CUANTITATIVO  CUMPLE CUALITATIVO
							10-12-17	Noviembre-17	Actualizado		
							14-11-17	Octubre-17	Actualizado		
							09-10-17	Septiembre-17	Actualizado		
							11-09-17	Agosto-17	Actualizado		
							10-08-17	Julio-17	Actualizado		

Cuadro 12. Análisis de la OC para Indicador 12. Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Caribe

7.3.13. Indicador: Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Caribe



Imagen13. Indicador 13. Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Caribe con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.13.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 13. Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Caribe

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Región Caribe - Comercio	Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Caribe	Trimestral	90 Días	8-abr-16	31-dic-15	No tiene datos para la vigencia 2017.	No tiene datos para la vigencia 2017.	No tiene datos para la vigencia 2017.	No tiene datos para la vigencia 2017.	El último comentario encontrado en la plataforma, señala "Para el año 2016 no se fijó una meta al respecto.", por lo que se procedió a revisar la ficha técnica del indicador encontrando que esta meta de gobierno para la vigencia de Enero a Diciembre de 2017 está en 0	META DE GOBIERNO PARA VIGENCIA 2017 EN CERO

Cuadro 13. Análisis de la OC para Indicador 13. Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Caribe

7.3.13.2. Respuesta Oficina Asesora De Planeación

**Observación OAPS:** Este indicador solo tenía meta formulada para el 2015 y fue cumplida en un 100%. Se encuentra en estado "No vigente".

7.3.14. Indicador: Productos ecoturísticos región Caribe



Imagen14. Indicador 14. Productos ecoturísticos región Caribe, con la meta de gobierno para le vigencia 2017.

7.3.14.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 14. Productos ecoturísticos región Caribe

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Región Caribe - Comercio	Productos ecoturísticos región Caribe	Anual	30 días	No tiene fecha de actualización	No tiene fecha de corte	No tiene datos para la vigencia 2017.	No tiene datos para la vigencia 2017.	No tiene datos para la vigencia 2017.	No tiene datos para la vigencia 2017.	Este indicador No tiene datos para revisar y analizar, por lo que se procedió a revisar la ficha técnica, observando que esta meta de gobierno para la vigencia de Enero a Diciembre de 2017 está en 0	META DE GOBIERNO PARA VIGENCIA 2017 EN CERO

Cuadro 14. Análisis de la OC para Indicador 14. Productos ecoturísticos región Caribe

7.3.15. Indicador: Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Eje Cafetero y Antioquia



Imagen15. Indicador 15. Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Eje Cafetero y Antioquia, con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo, así mismo con la meta de gobierno para le vigencia 2017.

7.3.15.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 15. Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB)

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Región Eje Cafetero y Antioquia - Comercio	Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Eje Cafetero y Antioquia	Trimestral	90 días	19/01/2017	31-dic-16	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	Se evidencia cumplimiento del 100% del indicador y cumplimiento oportuno de actualización	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.

Cuadro 15. Análisis de la OC para Indicador 9. Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB)

7.3.15.2. Respuesta Oficina Asesora De Planeación

**Observación OAPS:** Por solicitud de la Dirección de Productividad y Competitividad y tras llegar a un acuerdo con el DNP el pasado 31 de marzo de 2017, los indicadores que ya cumplieron la meta del cuatrienio, no deberán reportarse ni de forma cuantitativa, ni cualitativa, pues pasarán a estado “No vigente”. Se adjunta correo con el soporte de esta solicitud.

7.3.16. Indicador: Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Eje Cafetero y Antioquia



Fecha de corte: 31/12/2015	Fecha de actualización: 08/04/2016	Días de rezago: 90 días	Periodicidad: Trimestral
-------------------------------	---------------------------------------	----------------------------	-----------------------------

Metas de gobierno:

2014-2018	Ene-Dic 2015	Ene-Dic 2016	Ene-Dic 2017	Ene-Dic 2018
1,00	1,00	0,00	0,00	0,00

Imagen16. Indicador 16. Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Eje Cafetero y Antioquia, con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo, así mismo con la meta de gobierno para la vigencia 2017.

7.3.16.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 16. Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Eje Cafetero y Antioquia

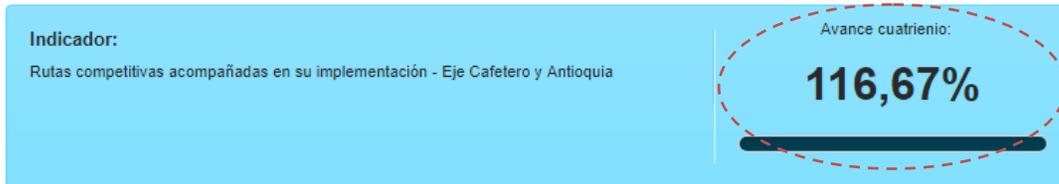
PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACIÓN CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACIÓN CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACIÓN CUALITATIVO		
Región Eje Cafetero y Antioquia - Comercio	Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Eje Cafetero y Antioquia	Trimestral	90 Días	8-abr-16	31-dic-15	No tiene datos para la vigencia 2017.	No tiene datos para la vigencia 2017.	No tiene datos para la vigencia 2017.	No tiene datos para la vigencia 2017.	El último comentario encontrado en la plataforma señala "Para el año 2016 no se fijó una meta al respecto.", por lo que se procedió a revisar la ficha técnica del indicador encontrando que esta meta de gobierno para la vigencia de Enero a Diciembre de 2017 está en 0	META DE GOBIERNO PARA VIGENCIA 2017 EN CERO

Cuadro 16. Análisis de la OC para Indicador 16. Cuadro 15. Análisis de la OC para Indicador 9. Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB)

7.3.16.2. Respuesta Oficina Asesora De Planeación

**Observación OAPS:** Este indicador solo tenía meta formulada para el 2015 y fue cumplida en un 100%. Se encuentra en estado "No vigente".

7.3.17. Indicador: Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Eje Cafetero y Antioquia



Fecha de corte: 31/12/2017	Fecha de actualización: 18/01/2018	Días de rezago: 90 días	Periodicidad: Trimestral
-------------------------------	---------------------------------------	----------------------------	-----------------------------

**Histórico 2017**

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Diciembre</b>	<b>18/01/2018</b>	<b>2,00</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> La Ruta de la Mora en Risaralda, beneficio a 66 productores del Programa de Mejoramiento a la productividad, donde se elaboró un plan de formación e intervención individual y se obtuvo un incremento promedio de 12.36%. Igualmente se obtuvo concepto de viabilidad para ejecución en 2018 del proyecto "Fortalecimiento productivo, organizacional y comercial de las 8 asociaciones que conforman la cadena productiva de la mora en el departamento de Risaralda" mediante ejercicio articulado por la DPC y la Red Adelco y los avances obtenidos por el programa de Mejora a la Productividad operado por Beta Group. El proyecto "Fortalecimiento del Clúster Astillero de Colombia a partir del desarrollo de las capacidades de innovación en su Industria Auxiliar" se presentó a la convocatoria Innova Clúster, pero no cumplió con los parámetros de elegibilidad; por lo anterior, se subsanaron los requisitos técnicos y se presentará durante el primer trimestre del 2018 a la nueva convocatoria de iNNpulsa.</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Noviembre</b>	<b>10/12/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> La Ruta de la Mora en Risaralda, avanzó en la ejecución del Plan de mejora individual y Plan de Formación para la cadena, con corte a Noviembre se habían efectuado jornadas de capacitación quincenales y visitas in-situ por cada productor; se espera alcanzar el objetivo con los 66 productores beneficiarios de elevar la productividad un 8% para el 31 de Diciembre de 2017. La cadena obtuvo concepto de viabilidad para ejecución en 2018 del proyecto Operado con la Red Adelco "Fortalecimiento productivo, organizacional y comercial de las 8 asociaciones que conforman la cadena productiva de la mora en el departamento de Risaralda" mediante ejercicio articulado por la DPC con la Red Adelco y los avances obtenidos por el programa de Mejora a la Productividad operado por Beta Group.</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Octubre</b>	<b>14/11/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b> La Ruta de la Mora con el Proyecto de Mejoramiento Productivo, avanzó en la ejecución del Plan de mejora individual donde de acuerdo a las necesidades particulares de cada productor, en general se ha propuesto brindar asistencia técnica en Buenas Prácticas Agrícolas-BPA, en registros administrativos y de costos de la producción así como en seguridad ocupacional con el objetivo de elevar la productividad un 8% para el 31 de Diciembre de 2017. Por otro lado el programa de productividad para la cadena de la mora en operación por la Red Adelco se encuentra en etapa de formulación. El proyecto "Fortalecimiento del Clúster Astillero de Colombia a partir del desarrollo de las capacidades de innovación en su Industria Auxiliar" con objetivo de fortalecer y apalancar los clústeres Astillero de Bolívar y Metalmeccánico de Caldas, presentado a la convocatoria Innova Clúster de iNNpulsa, se encuentra en etapa de evaluación.</p>		

INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO- SINERGIA, JULIO A DICIEMBRE DE 2017

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Septiembre</b>	<b>09/10/2017</b>	<b>0,00</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>La Ruta de la Mora, con el Proyecto de Mejoramiento Productivo avanzó en la definición del Plan de Formación, aprobación de la metodología de trabajo y el Plan de Mejora Individual para cada uno de los 66 empresarios y/o productores seleccionados. Dio inicio la asistencia técnica en Buenas Prácticas Agrícolas-BPA y en registros de costos de la producción. El programa de productividad empezará en el siguiente mes para la cadena de la mora liderado por Red Adelco. Así mismo la DPC efectuó visita de seguimiento al Municipio de Santa Rosa de Cabal para verificar calidad y concepto de los productores sobre la intervención, encontrando un balance favorable. Se formuló el proyecto 'Fortalecimiento del Clúster Astillero de Colombia a partir del desarrollo de las capacidades de innovación en su Industria Auxiliar', que será presentado a iNNpulsa en búsqueda de ser declarado como Financiable, su objetivo es fortalecer y apalancar los clústeres Astillero de Bolívar y Metalmecánico de Caldas</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Agosto</b>	<b>11/09/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>La Ruta Competitiva de la Mora, con el Proyecto de Mejoramiento Productivo avanzó en la fases de diagnóstico a 66 empresas; también se realizó un Taller de la Cadena Productiva de la Mora en Pereira, con el objetivo de identificar cuellos de botella y actualizar el componente técnico del sistema productivo, se contó con la participación de Corpoica e Ica y alrededor de 25 productores. Se presentó el proyecto 'Fortalecimiento del Clúster Astillero de Colombia a partir del desarrollo de las capacidades de innovación en su Industria Auxiliar' a la convocatoria Innova Clúster, con el objetivo de fortalecer y apalancar los clústeres Astillero de Bolívar y Metalmecánico de Caldas, con la consolidación de procesos de sofisticación en la industria naval y la generación de nuevas capacidades en proveeduría para ésta industria, aumentando su participación en el mercado nacional e internacional y consolidando su gobernanza, el proyecto superó la etapa de pre factibilidad.</p>		

Mes	Fecha de actualización	Avance cuantitativo
<b>Julio</b>	<b>10/08/2017</b>	<b>-</b>
<p><b>Avance cualitativo</b></p> <p>Se presentó el proyecto 'Fortalecimiento del Clúster Astillero de Colombia a partir del desarrollo de las capacidades de innovación en su Industria Auxiliar', a la convocatoria de Innova Clúster de Innpulsa, cuyo proponente es la Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de Industria Naval, Marítima y Fluvial – COTECMAR y que tiene como objetivo 'Fortalecer y apalancar los clústeres Astillero de Bolívar y Metalmecánico de Caldas. A la fecha el proyecto se encuentra en proceso de validación de pre factibilidad. Frente a la ruta Competitiva de mora en Risaralda, ya se ha efectuado la socialización de la metodología de intervención para mejoramiento de la productividad, por parte del operador seleccionado para este proyecto. Además, se está acompañando la planeación de la agenda académica de un foro taller con la participación de Corpoica e Ica en el evento, como actores claves de actualización en el componente técnico del sistema productivo.</p>		

Imagen17. Indicador 17. Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Eje Cafetero y Antioquia, con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo.

7.3.17.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 17. Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Eje Cafetero y Antioquia

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Región Eje Cafetero y Antioquia - Comercio	Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Eje Cafetero y Antioquia	Trimestral	90 Días	18-Ene-18	31-Dic-17	Actualizado	18-01-18	Diciembre-17	Actualizado	Se evidencia cumplimiento del indicador, superando la meta inicialmente propuesta; así mismo se evidencia oportuno en su actualización.	CUMPLE CUANTITATIVO  CUMPLE CUALITATIVO
							10-12-17	Noviembre-17	Actualizado		
							14-11-17	Octubre-17	Actualizado		
							09-10-17	Septiembre-17	Actualizado		
							11-09-17	Agosto-17	Actualizado		
							10-08-17	Julio-17	Actualizado		

Cuadro 17. Análisis de la OC para Indicador 17. Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Eje Cafetero y Antioquia

7.3.18. Indicador: Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Pacífico

**Indicador:**  
Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Pacífico

Avance cuatrienio: **100%**



Fecha de corte: 31/12/2016	Fecha de actualización: 19/01/2017	Días de rezago: 90 días	Periodicidad: Trimestral
-------------------------------	---------------------------------------	----------------------------	-----------------------------

**Metas de gobierno:**

2014-2018	Ene-Dic 2015	Ene-Dic 2016	Ene-Dic 2017	Ene-Dic 2018
4,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Imagen18. Indicador 18. Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Pacífico con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

7.3.18.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 18. Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Pacífico

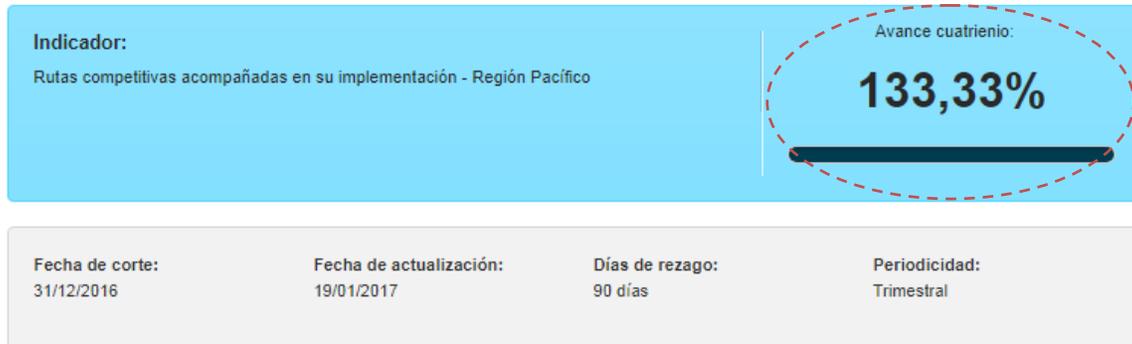
PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Región Pacífico - Comercio	Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Pacífico	trimestral	90 Días	19-ene-17	31-dic-16	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	Se evidencia cumplimiento del 100% del indicador y cumplimiento oportuno de actualización	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.

Cuadro 18. Análisis de la OC para Indicador 18. Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Pacífico

7.3.18.2. Respuesta Oficina Asesora De Planeación

**Observación OAPS:** Por solicitud de la Dirección de Productividad y Competitividad y tras llegar a un acuerdo con el DNP el pasado 31 de marzo de 2017, los indicadores que ya cumplieron la meta del cuatrienio, no deberán reportarse ni de forma cuantitativa, ni cualitativa, pues pasarán a estado “No vigente”. Se adjunta correo con el soporte de esta solicitud.

7.3.19. Indicador: Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Pacífico



**Metas de gobierno:**

2014-2018	Ene-Dic 2015	Ene-Dic 2016	Ene-Dic 2017	Ene-Dic 2018
6,00	1,00	1,00	2,00	2,00

Imagen19. Indicador 19. Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Pacífico, con histórico de fechas reporte avance cuantitativo y cualitativo

**7.3.19.1. Cuadro análisis de la OCI- Indicador 19. Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Pacífico**

PROGRAMA	INDICADOR	PERIODICIDAD	REZAGO	REPORTE AVANCE CUANTITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			REPORTE AVANCE CUALITATIVO JULIO A DICIEMBRE DE 2017			OBSERVACIONES DE LA OCI	ESTADO DE CUMPLIMIENTO
				FECHA ACTUALIZACION CUANTITATIVO	FECHA DE CORTE CUANTITATIVO	ESTADO AVANCE CUANTITATIVO	FECHA ACTUALIZACION CUALITATIVO	FECHA DE CORTE CUALITATIVO	ESTADO ACTUALIZACION CUALITATIVO		
Región Pacífico - Comercio	Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Pacífico	trimestral	90 Días	19-ene-17	31-dic-16	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.	Se evidencia cumplimiento del indicador, superando la meta inicialmente propuesta.	No tiene datos para el segundo semestre de la vigencia 2017.

Cuadro 19. Análisis de la OC para Indicador 19. Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Pacífico

**7.3.19.2. Respuesta Oficina Asesora De Planeación**

**Observación OAPS:** Por solicitud de la Dirección de Productividad y Competitividad y tras llegar a un acuerdo con el DNP, los indicadores que ya cumplieron la meta del cuatrienio (listados anteriormente) y aquellos que no tengan meta programada para la vigencia, no deberán reportarse ni de forma cuantitativa, ni cualitativa. Se adjunta correo con el soporte de esta solicitud.

### 7.3.20. Riesgos De Gestión

El procedimiento PE-PR-002 SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO, aprobado el 28/Dic/2017, estableció el Riesgo “R4- Debilidades en el reporte y seguimiento de las metas de gobierno por el sector comercio, industria y turismo en SINERGIA”, al cual están asociados los siguientes controles:

1. Revisar las fichas técnicas indicadores definitivas elaboradas por el Gerente de Meta.
2. Realizar Notificación (Desde SINERGIA) al Gerente de Meta (vía correo electrónico) informando rechazo y solicitando ajuste.
3. Realizar ajuste y/o actualización de la información al DNP (SINERGIA).

Visualización Documentos  
 Código: Versión: 1 Fecha: 6/Feb/2015  
 Lo he Leído | Iniciar | Historial de Cambios | Acción Preventiva  
 isolucion  
 Tareas | Documentación | Medición | Auditoría | Mapa | Riesgos DAFP | Sistemas | Ambiental  
 ¿Qué desea hacer? MONICA VIVIANA ROJAS LÓPEZ

Información Riesgo

Identificación del Riesgo	
Consecutivo	PIE-5
Nombre del Riesgo	R4: Debilidades en el reporte y seguimiento de las metas de gobierno por el sector comercio, industria y turismo en SINERGIA
Fecha de creación	03/nov/2017
Fecha del Riesgo	07/nov/2017
Responsable	ADMINISTRADOR DEL SISTEMA
Clase de riesgo	Estratégico
Proceso	Planación Estratégica
Objetivo del proceso	Orientar la definición, seguimiento y monitoreo de los objetivos estratégicos y planes de acción que permitan el cumplimiento de la visión sectorial y de las políticas gubernamentales mediante la oportuna coordinación de las entidades del sector, la aplicación de técnicas e instrumentos metodológicos y la gestión para la consecución de recursos.
Descripción del riesgo	El riesgo se asocia con la falta de oportunidad y calidad de la información reportada en el sistema SINERGIA.
Causa	1.Subestimación o sobrestimación de las metas registradas. 2.Desactualización del registro de avance de la información en los indicadores de Sinergia.
Efecto	Incumplimiento de los objetivos institucionales.
Análisis del riesgo	
Possibilidad de ocurrencia	2 - Improbable
Impacto	2 - Menor
Calificación	4
Evaluación	Moderada
Medidas de respuesta	Reducir el riesgo

Imagen 20. R4- Debilidades en el reporte y seguimiento de las metas de gobierno por el sector comercio, industria y turismo en SINERGIA. Tomado de ISOLUCION

#### ✓ Hallazgo No. 1:

Durante seguimiento a metas de gobierno –SINERGIA, para la vigencia 2017, se observó la materialización del riesgo de gestión “Debilidades en el reporte y seguimiento de las metas de gobierno por el sector comercio, industria y turismo en SINERGIA”, por la causa “Desactualización del registro de avance de la información en los indicadores de SINERGIA.” debido a que se evidencian indicadores desactualizados y/o actualizados de forma extemporánea, en la información correspondiente al reporte de avance cuantitativo y cualitativo por parte de los responsables, así mismo del seguimiento de las metas que realiza el Coordinador Sectorial (Jefe de la OAPS). Por otro lado, no se evidenciaron en el aplicativo ISOLUCION, el reporte del riesgo materializado y la implementación de acciones que soporten el tratamiento implementado a través de las actividades señaladas en el procedimiento ES-PR-006 “Gestión de No Conformidades, Observaciones y Notas de Mejora” en el que se identifica en el numeral 4.3 como Fuentes de No Conformidades, Observaciones y Notas de Mejora, a la materialización de riesgos. Lo anterior, infiere la materialización de un riesgo de incumplimiento de las disposiciones internas establecidas en el Sistema Integrado de Gestión para el tratamiento de riesgos materializados.

✓ **Recomendación:**

La Oficina de Control Interno recomienda a la Oficina Asesora de Planeación Sectorial, la revisión del riesgo asociado al procedimiento PE-PR-002 “SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO”, con el fin de revisar integralmente el análisis del mismo, verificando la causa “Desactualización del registro de avance de la información en los indicadores de SINERGIA.” y los controles implementados.

**7.3.20.1. Respuesta Oficina Asesora De Planeación**

**Respuesta OAPS:** El procedimiento PE-PR-002 SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO, fue actualizado y aprobado por el Jefe de la OAPS el pasado 28/Dic/2017. En este procedimiento se incorporó una actividad en el paso 6 “Actualización y Cargue del Sistema” relacionada con: **La OAPS enviará un recordatorio para la realización del reporte a los responsables de cada indicador PND vía correo electrónico.** Esto, con el fin de generar conciencia del reporte y mitigar el grado de desactualización.

Al ser incluida esta actividad en diciembre de 2017, solo hasta el mes de febrero se inició el envío de correos para el reporte de enero 2018, por lo que aún no es posible reflejar los resultados de la misma. En ese orden de ideas, la información registrada con corte a 2017 que fue analizada por la OCI, es demasiado prematura para afirmar el hallazgo. Es necesario identificar los efectos de la actividad incluida sobre el estado de los indicadores al menos tres meses después de haber sido implementada.

Adicionalmente, es importante tener en cuenta que al realizar el análisis de las causas/factores de riesgo, encontramos que la actualización de los reportes cuantitativos y cualitativos depende de la velocidad y/o respuesta oportuna por parte del gestor del DNP. En ese orden de ideas, un gerente de meta no podrá adelantar el reporte de un mes, sin que antes el gestor de DNP no haya aprobado el reporte del mes inmediatamente anterior. Esto en ocasiones causa que se generen desactualizaciones en los indicadores de SINERGIA.

Si bien algunos indicadores presentan desactualización o reporte extra temporáneo, la OAPS se encuentra implementando el control asociado al recordatorio y verificación de reportes que se incluyó el pasado mes de diciembre en el procedimiento. Esperamos que para el reporte con corte a 31 de enero de 2018, este control haya funcionado y se presenten mejores niveles de actualización de los indicadores.

Frente a la observación relacionada con el reporte del riesgo materializado y la implementación de acciones que soporten el tratamiento implementado a través de las actividades señaladas en el procedimiento ES-PR-006 “Gestión de No Conformidades, Observaciones y Notas de Mejora”, desde la OAPS iniciaremos el proceso de cargue de la no conformidad asociada a la materialización del riesgo presentada en el Sistema Integrado de Gestión. Subrayado fuera de texto.

**7.3.20.2. Análisis de la OCI**

Evaluada la respuesta presentada por La OAPS, el hallazgo queda ratificado una vez que se evidencia la materialización del riesgo.

### 7.3.21. Riesgos De Corrupción (Fraude)

El Proceso “Planeación Estratégica” al cual pertenece el procedimiento: PE-PR-002- “Sistema de Seguimiento a Metas de Gobierno “no tiene asociados riesgos de corrupción o fraude, en el Mapa de Riesgos de Corrupción.

La Oficina de Control Interno recomienda a la Oficina Asesora de Planeación Sectorial, revisar y analizar si las actividades del procedimiento objeto de seguimiento pueden ser susceptibles de riesgo de corrupción (fraude), de conformidad con el Numeral 3.2.2. Valoración del Riesgo de Corrupción de la “Guía para la Gestión del Riesgo de Corrupción”.

#### **7.3.21.1. Respuesta Oficina Asesora De Planeación**

**Respuesta OAPS:** Desde la OAPS se adelantará la revisión solicitada del riesgo, en donde se analizará si las actividades del procedimiento objeto de auditoría pueden ser susceptibles de riesgo de corrupción, atendiendo los lineamientos de la guía para la gestión del riesgo de corrupción (DAFP /2015). Los criterios presentados en el precitado documento corresponden a criterios de: i) acción y omisión, ii) uso de poder, iii) desviación de la gestión de lo público y iv) beneficio particular. Es importante mencionar que desde la OAPS de manera preliminar no se realizan acciones de administración del sistema SINERGIA, pues no reportamos (no ingresamos información), ni tampoco aprobamos los reportes que se ingresan en la plataforma. El rol de la OAPS frente al registro mensual de la información en SINERGIA es el de coordinar al interior del sector, el reporte oportuno de los responsables (gerentes de meta).

7.3.22. Acciones implementadas para subsanar hallazgos derivados de auditorías y entes de control

De la indagación realizada frente a los reportes de mejoramiento levantados como resultado de la auditoría vigencia 2016 por la CGR, se encontró que hay un hallazgo, el H01-V2016 que menciona “...Subestimación de las metas por cuanto no se calcularon adecuadamente los resultados que se pueden lograr dados los insumos financieros, humanos, físicos, técnicos e institucionales con que se cuenta. Debilidades en el proceso de diseño y planeación de indicadores e impacta sobre la adecuada rendición de cuentas del gobierno a los ciudadanos.”, y dos más que revelan “Los indicadores SINERGIA reportados con corte a 31 de diciembre de 2016, evidencian debilidades de gestión para el efectivo cumplimiento de las Políticas Publicas de Comercio, Industria y Turismo, hecho que refleja falencias en el logro de los objetivos propuestos dentro de su planeación estratégica”, cuadros que se relacionan a continuación:

No.	Código Hallazgo	Descripción Hallazgo	Causas del Hallazgo	Ejecución del Hallazgo	Acción Mejoramiento	Objetivo	Descripción de las Metas	de la Unidad de Medida de las Metas	de Medida de la Meta	Fecha Iniciación Metas	Fecha Terminación Metas	Semanas de la Meta	Inicio de Ejecución de las Metas	Fisico de Ejecución de las Metas	Logrado por las Metas (Poi)	por las Metas Vencidas (POMV)	Atribuido metas Vencidas	Dependenci
1,00	11 01 001	H01-V2016: CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DEL PND BAJO RESPONSABILIDAD DE MINCOMERCIO VIGENCIA 2016 Y AVANCE DEL CUATRIENIO – (ADMINISTRATIVO). El Plan nacional de Desarrollo 2014-2018 contempla la estrategia transversal de Competitividad e infraestructura estratégica con el objetivo de incrementar la productividad de las empresas colombianas a partir de la sofisticación y diversificación del aparato productivo, definiendo 19 indicadores en Sinergia bajo la responsabilidad del Mincomercio (Ver informe...). Subestimación de las metas por cuanto no se calcularon adecuadamente los resultados que se pueden lograr dados los insumos financieros, humanos, físicos, técnicos e institucionales con que se cuenta. Debilidades en el proceso de diseño y planeación de indicadores e impacta sobre la adecuada rendición de cuentas del gobierno a los ciudadanos.	Debilidades en la formulación de las metas PND y de los indicadores establecidos para su medición.	Ver hallazgo.	A1 (H01-V2016): Ajuste del Procedimiento "PE-PR-002 - SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO", incluyendo un formato guía para la formulación de metas y planeación de indicadores.	O1 (H01-V2016): Ajuste del Procedimiento "PE-PR-002 - SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO", incluyendo un formato guía para la formulación de metas y planeación de indicadores.	M1 (H01-V2016): Ajustar el Procedimiento "PE-PR-002 - SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO", incluyendo un formato guía para la formulación de metas y planeación de indicadores.	Procedimiento ajustado	1	01/sept./2017	31/dic./2017	17	1,00	100,00%	17,00	17,00	17,00	Oficina Ases de Planeación Sectorial
2,00	11 01 001	H02-V2016: PLAN INDICATIVO 2015-2018 MINCIT – (ADMINISTRATIVO). Dentro del Plan Indicativo 2015-2018 se incluyen indicadores que para la vigencia 2016, reportan niveles de cumplimiento entre el 52% y 70%, en tanto que otros reportan niveles superiores al 100%, los cuales, han presentado similar comportamiento durante las últimas vigencias afectando el acumulado del cuatrienio, hecho que evidencia falencias de planeación, programación seguimiento y monitoreo sin que se reporte mejoramiento en atención a los recursos humanos, económicos y financieros invertidos para la ejecución de la política pública de esta cartera, situación que afecta los resultados institucionales al no demostrar resultados efectivos y eficientes. (Ver informe...). Afectan el acumulado del cuatrienio, hecho que evidencia falencias de planeación, programación, seguimiento y monitoreo de los indicadores, situación que por una parte afectan los resultados institucionales y por otra no guardan coherencia con una adecuada	Debilidades en la formulación de las metas PND y de los indicadores establecidos para su medición.	Ver hallazgo.	A1 (H02-V2016): Ajuste del Procedimiento "PE-PR-002 - SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO", incluyendo un formato guía para la formulación de metas y planeación de indicadores.	O1 (H02-V2016): Ajuste del Procedimiento "PE-PR-002 - SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO", incluyendo un formato guía para la formulación de metas y planeación de indicadores.	M1 (H02-V2016): Ajustar el Procedimiento "PE-PR-002 - SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO", incluyendo un formato guía para la formulación de metas y planeación de indicadores.	Procedimiento ajustado	1	01/sept./2017	31/dic./2017	17	1,00	100,00%	17,00	17,00	17,00	Oficina Ases de Planeación Sectorial
3,00	11 01 001	H03-V2016: RESULTADOS INDICADORES SINERGIA – (ADMINISTRATIVO). Los indicadores SINERGIA reportados con corte a 31 de diciembre de 2016, evidencian debilidades de gestión para el efectivo cumplimiento de las Políticas Publicas de Comercio, Industria y Turismo, hecho que refleja falencias en el logro de los objetivos propuestos dentro de su planeación estratégica en cumplimiento de las metas establecidas para dar cumplimiento al Plan Nacional de Desarrollo, dado que a diciembre de 2016, corrido el 50% del cuatrienio (2015-2018), se reportan cumplimientos del 0%, 14%, 39%, 123%, 128% y 133% entre otros, bajo los tres ejes misionales, situación que refleja que no obstante destinar cerca del 74% de los recursos del Ministerio para ser ejecutados a través de terceros, los indicadores de desempeño reportan niveles de resultados que afectan la eficiencia e , impacto de cada sector, ratificando lo observado en vigencias anteriores y se genera incertidumbre sobre los resultados esperados v orov	Debilidades en el reporte cualitativo para los indicadores PND en lo relacionado a que en algunas ocasiones no permite conocer avances de gestión que expliquen con mayor detalle el cumplimiento o no cumplimiento del resultado.	Ver Hallazgo	A1 (H03-V2016): Implementar una plataforma que permita construir la Cadena de Valor de cada indicador PND con el fin de vincular los avances de gestión (insumo y producto) con los resultados PND, para la identificación de cuellos de botella y generación de alertas tempranas.	O1 (H03-V2016): Implementar una plataforma que permita construir la Cadena de Valor de cada indicador PND con el fin de vincular los avances de gestión (insumo y producto) con los resultados PND, para la identificación de cuellos de botella y generación de alertas tempranas.	M1 (H03-V2016): Desarrollar una plataforma que permita construir la Cadena de Valor de cada indicador PND con el fin de vincular los avances de gestión (insumo y producto) con los resultados PND, para la identificación de cuellos de botella y generación de alertas tempranas.	Plataforma desarrollada.	1	01/sept./2017	01/jun./2018	39	0,00	0,00%	0,00	0,00	39,00	Oficina Ases de Planeación Sectorial

Imagen 20. Tomado del plan de mejoramiento Institucional Contraloría vigencia 2016. Isolucion)

Calle 28 N° 13A – 15 / Bogotá, Colombia  
 Conmutador (571) 6067676  
[www.mincomercio.gov.co](http://www.mincomercio.gov.co)

**7.3.22.1. Respuesta Oficina Asesora De Planeación**

**Respuesta OAPS:** La acción de mejora formulada para ese hallazgo consistió en el Ajuste del Procedimiento "PE-PR-002 - SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO", incluyendo una guía metodológica para la formulación de metas. Dicho documento fue elaborado a partir de los lineamientos técnicos establecidos por la Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas del DNP. El documento puede encontrarse en el listado maestro de documentos (Documento 7.5); por lo tanto, el avance en la ejecución de esta meta es del 100%.

7.3.23. Verificación efectividad de las acciones de mejoramiento producto de auditorias de la OCI

La acción de mejoramiento planteada por la Oficina de Planeación Sectorial, al hallazgo H1, menciona “El Artículo 2.2.7.2.3.3 del Decreto 1082 del 26 de Mayo de 2015, establece las rutinas de seguimiento a Metas de Gobierno: “Las oficinas de planeación de los ministerios, departamentos administrativos y sus entidades adscritas y vinculadas, serán los responsables de actualizar y cargar toda la información relacionada con el seguimiento (avances cuantitativos y cualitativos de programas, metas e indicadores) Los avances cualitativos deberán ser reportados mensualmente, por su parte los avances cuantitativos, tanto nacionales como territoriales, deberán ser reportados teniendo en cuenta la periodicidad establecida para cada indicador en su ficha técnica. El límite para realizar el reporte de actualización de avances es el día 10 del mes siguiente a la fecha de corte”.

Realizado el informe consolidado de los seguimiento a las Metas de Gobierno a cargo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo durante el primer semestre del año 2017, se evidenció que en 6 de los 19 indicadores no se están haciendo las actualizaciones y cargues de la información relacionada con el seguimiento (avances cuantitativos y cualitativos de programas, metas e indicadores) por parte de los responsables. Su inobservancia no permite medir específicamente las dimensiones de eficacia, efectividad y calidad de la gestión pública en la consecución de los objetivos priorizados por el Gobierno, situación que podría configurar la materialización de un riesgo de incumplimiento normativo.”, producto del Informe de seguimiento a metas de gobierno –SINERGIA, ENERO A JUNIO DE 2017 fue:

No. Hallazgo/ Observación	Causa del Hallazgo	Acción de Mejora	Entregable
H1	Debilidades en el reporte de los indicadores PND correspondientes al MinCIT en la plataforma Sinergia	Ajuste del procedimiento "PE-PR-002 - SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO" del Sistema Integrado de Gestión, en donde se incluya que la OAPS hará el envío de correos electrónicos a los gerentes de meta, recordando el periodo de reporte SINERGIA para minimizar el riesgo de desactualización	Procedimiento ajustado "PE-PR-002 - SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO"

Cuadro 21. Tomado del plan de mejoramiento formulado suscrito el 14 de Agosto de 2017, por la OAPS.

Realizado el informe consolidado de los seguimiento a las Metas de Gobierno a cargo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo durante el segundo semestre de la vigencia 2017, se evidenció que en 8 de los 19 indicadores no se están haciendo las actualizaciones y cargues de la información relacionada con el seguimiento (avances cuantitativos y cualitativos de programas, metas e indicadores) por parte de los responsables. Su inobservancia no permite medir específicamente las dimensiones de eficacia, efectividad y calidad de la gestión pública en la consecución de los objetivos priorizados por el Gobierno, situación que podría configurar la materialización de un riesgo de incumplimiento normativo.

Expuesto lo anterior el auditor concluye basado en la evidencia recolectada, que la acción de mejoramiento fue cumplida; sin embargo no fue efectiva, por lo que se deberá reformular dicha acción.

7.3.23.1. Respuesta Oficina Asesora De Planeación

**Respuesta OAPS:** Tras revisar con detenimiento el informe que muy amablemente fue remitido por la OCI, encontramos que aún es muy preliminar la información analizada, para concluir que la acción de mejoramiento no fue efectiva, y por ende, no se considera necesario por el momento reformular dicha acción. Desde la OAPS se estima que un periodo de al menos tres meses será suficiente para identificar los resultados del control implementado.

Calle 28 N° 13A –15 / Bogotá, Colombia  
 Conmutador (571) 6067676  
[www.mincomercio.gov.co](http://www.mincomercio.gov.co)



7.3.23.2. Análisis de la OCI

Evaluada la respuesta presentada por La OAPS y teniendo en cuenta que el procedimiento PE-PR-002 SISTEMA DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO fue actualizado el día 17 de Noviembre de 2017 en su versión 12 (ver imagen 21), incluyendo la actividad 6 “Actualización y Cargue del Sistema” relacionada con: **“La OAPS enviará un recordatorio para la realización del reporte a los responsables de cada indicador PND vía correo electrónico.”**, se realizará la verificación de la efectividad en el seguimiento a metas de gobierno – SINERGIA, ENERO A JUNIO DE 2018; No obstante se recomienda enviar mensualmente los reportes a los Gerentes, con la finalidad de que estos indicadores permitan medir específicamente las dimensiones de eficacia, efectividad y calidad de la gestión pública en la consecución de los objetivos priorizados por el Gobierno.

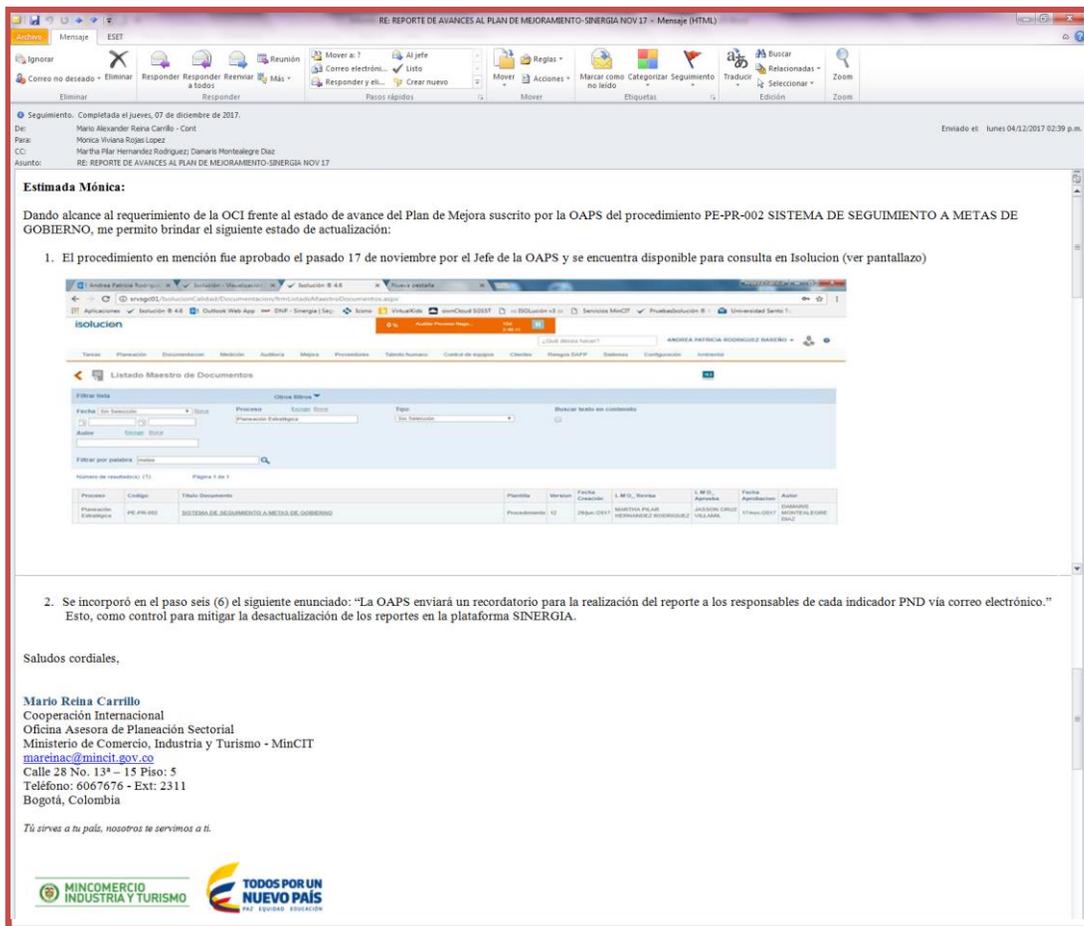


Imagen 21. Tomada del correo electrónico enviado por la OAPS el día 07-12-17

## 8. Conclusiones

---

Como resultado de la revisión de los indicadores a cargo del Mincomercio en la plataforma SINERGIA, con corte a Diciembre 31 de 2017, se observaron las siguientes situaciones relacionadas con el establecimiento de Rutinas de Seguimiento:

- a. 8 Indicadores presentan incumplimiento al reporte de avance cualitativo y o fueron actualizados de forma extemporánea:
  - [Inversión extranjera directa \(millones USD\)](#)
  - [Inversión Extranjera Directa No Extractiva \(millones US\\$\)](#)
  - [Exportaciones de bienes no minero-energéticos y de servicios](#)
  - [Ingresos por concepto de las cuentas de viajes y transporte de pasajeros \(USD\\$ millones\)](#)
  - [Nuevos empleos generados en el sector turismo](#)
  - [Recurso humano vinculado al sector turístico capacitado para fortalecer la competitividad de destinos y productos](#)
  - [Exportaciones de bienes no minero-energéticos \(USD millones FOB\)](#)
  - [Exportaciones de servicios \(USD millones\)](#)
- b. 8 Indicadores a la fecha de corte 31 de Diciembre de 2017, no han alcanzado el 100% de la meta. Como se puede observar en el cuadro No. 20 abajo relacionado
- c. 11 Indicadores cumplieron al 100% con la Meta

INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO- SINERGIA, JULIO A DICIEMBRE DE 2017

No.	PROGRAMA	INDICADOR	REPORTE PRIMER SEMESTRE ENERO-JUNIO 17	REPORTE SEGUNDO SEMESTRE JULIO-DICIEMBRE 2017	Porcentaje de avance Reportado entre el primer y segundo semestre de la vigencia 2017	Diferencia para cumplir la meta
1	Fomento a la inversión extranjera directa	Inversión extranjera directa (millones USD)	85,54%	85,89%	0,35%	14,11%
2		Inversión Extranjera Directa No Extractiva (millones US\$)	128,39%	127,28%	-1,11%	-27,28%
3	Incremento de la productividad y competitividad de los sectores tradicionales en las regiones	Exportaciones de bienes no minero-energéticos y de servicios	74%	73,61%	-0,39%	26,39%
4	Promoción de la competitividad para el desarrollo turístico	Ingresos por concepto de las cuentas de viajes y transporte de pasajeros (USD\$ millones)	97,26%	97,26%	0,00%	2,74%
5		Recurso humano vinculado al sector turístico capacitado para fortalecer la competitividad de destinos y productos	123,04%	147,76%	24,72%	-47,76%
6	Promoción de la innovación y el emprendimiento	Empresas beneficiadas del programa de escalamiento de la productividad que aumentan su productividad en un 15%	39,20%	76,60%	37,40%	23,40%
7	Promoción y fomento del turismo del país	Visitantes extranjeros no residentes	99,84%	99,84%	0,00%	0,16%
8		Nuevos empleos generados en el sector turismo	13,54%	13,54%	0,00%	86,46%
9	Impulso al acceso efectivo de bienes y servicios no minero energéticos a los mercados internacionales	Exportaciones de bienes no minero-energéticos (USD millones FOB)	13,54%	67,58%	54,04%	32,42%
10		Exportaciones de servicios (USD millones)	87,68%	88,98%	1,30%	11,02%
11	Región Caribe - Comercio	Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Caribe	75%	100%	25,00%	0,00%

Calle 28 N° 13A -15 / Bogotá, Colombia

Conmutador (571) 6067676

[www.mincomercio.gov.co](http://www.mincomercio.gov.co)

INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO- SINERGIA, JULIO A DICIEMBRE DE 2017

No.	PROGRAMA	INDICADOR	REPORTE PRIMER SEMESTRE ENERO-JUNIO 17	REPORTE SEGUNDO SEMESTRE JULIO-DICIEMBRE 2017	Porcentaje de avance Reportado entre el primer y segundo semestre de la vigencia 2017	Diferencia para cumplir la meta
12		Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Caribe	80%	100%	20,00%	0,00%
13		Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Caribe	80%	100%	20,00%	0,00%
14		Productos ecoturísticos región Caribe	0%	0%	0,00%	100,00%
15	Región Eje Cafetero y Antioquia - Comercio	Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Eje Cafetero y Antioquia	100%	100%	0,00%	0,00%
16		Planes de acción (Hojas de Ruta) formulados para sectores estratégicos - Región Eje Cafetero y Antioquia	100%	100%	0,00%	0,00%
17		Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Eje Cafetero y Antioquia	83,33%	116,67%	33,34%	-16,67%
18	Región Pacífico - Comercio	Procesos de innovación implementados en los sectores priorizados con Rutas Competitivas - Región Pacífico	100%	100%	0,00%	0,00%
19		Rutas competitivas acompañadas en su implementación - Región Pacífico	133,33%	133,33%	0,00%	-33,33%

Calle 28 N° 13A -15 / Bogotá, Colombia

Conmutador (571) 6067676

[www.mincomercio.gov.co](http://www.mincomercio.gov.co)

## 9. Plan De Mejoramiento (De Requerirse)

Se anexa el formato del Plan de Mejoramiento registrando el hallazgo resultado del presente seguimiento, con el objeto que se formulen las acciones de mejora para subsanar y corregir la causa raíz que dio origen al mismo.

### SOPORTES Y PAPELES DE TRABAJO

No	Nombre del Documento	Ubicación Física o Magnético	Área Responsable	Firma del Responsable
1	Expediente Oci- informe de seguimiento a metas de gobierno- sinergia, JULIO A DICIEMBRE DE 2017	Física	OCI	
2	Seguimiento a Sinergia	C:\Users\mrojass\ownCloud\OCI\2018\SEGUIMIENTOS\SINERGIA	OCI	
3				
4				
5				

Información que se anexa al informe:

*Nota: Los soportes y papeles de trabajo son las evidencias que se obtienen dentro del proceso auditor, con el fin de fundamentar razonablemente los hallazgos, observaciones y recomendaciones. Estos reposarán en la Oficina de Control Interno o en las áreas objeto de la auditoría correspondiente.*

*Las evidencias se anexarán al informe cuando se considere necesario. Los papeles de trabajo y soportes son documentos públicos.*