

**MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO**  
**PLAN DE ACCION - 2009**  
**TRANSFORMACION PRODUCTIVA**  
**Tablero de Control**  
**27 de marzo de 2009**

**TOTAL TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA =**

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Peso actividad	
1. Sectores de Clase Mundial	1. Formulación e implementación de planes de negocios para sectores de clase mundial	Claudia Ramírez	· Selección y contratación e inicio ejecución de la consultoría para la formulación de planes	Claudia Ramírez	X				10%	
			· Sensibilización interna (Sector CIT)	Equipo	X				2%	
			· Equipo de trabajo 100% conformado	Equipo	X				20%	
			· Definición estrategia socialización regional con base en mecanismos e infraestructura regional.	Equipo	X				8%	
			· Inventario estado actual sectores por región.	Claudia Ramírez		X			10%	
			· Nuevos planes de negocios formulados e inicio implementación	Equipo		3	3		30%	
			· Informes gestión ejecución planes de BPO&O y SW&TI / 2 Sectores Emergentes y 4 Establecidos	Gerentes Sector	X	X	X	X	10%	
			· Documento Política de Transformación Prod.	Juan Carlos Mondragón					X	10%
	<b>TOTAL INICIATIVA 1</b>									<b>100%</b>
	2. Recurso Humano para sectores de clase mundial	Yelitza Cárdenas	· Realización de convenio o acuerdo interinstitucional (MCIT, SENA, ICFES, MEN) para la implementación de la certificación	Santiado Pinzón		X			30%	
			· Primera convocatoria dirigida a sectores de transformación productiva	Santiado Pinzón			X		50%	
			· Base de datos del recurso humano calificado en inglés	Santiado Pinzón				X	20%	
	<b>TOTAL INICIATIVA 2</b>									<b>100%</b>
	2. Atracción de Inversión	3. Promoción y difusión de los mecanismos de inversión	Julio Rodríguez	· Contratos firmados	Julio Rodríguez	4	4	4	4	5%
· Nuevas zonas francas Unipresariales				Julio Rodríguez	6	7	7	5	30%	
· Zonas Francas Unipresariales con IED				Julio Rodríguez		8		7	5%	
· Zonas Francas con declaratoria				Julio Rodríguez	9	2			5%	
· Zonas Francas con inicio de construcción				Julio Rodríguez	7				5%	
· Expedición normativa de Zonas Francas para logística				Julio Rodríguez	X				10%	
· Decreto que reemplaza 3600				Julio Rodríguez	X				5%	
· Plan comunicacional de Zonas Francas				Julio Rodríguez		X		X	10%	
· Divulgación Plan Vallejo de Servicios				Julio Rodríguez	X				5%	
· Política de Inversión				Julio Rodríguez	X				5%	
· Solicitudes de contratos de estabilidad jurídica aprobados		Julio Rodríguez	5	5	5	5	15%			
<b>TOTAL INICIATIVA 3</b>									<b>100%</b>	
4. Promoción de inversión en sectores de valor agregado		Juan Carlos González	· Proyectos de Inversión iniciados certificados directamente por Proexport	Juan Carlos González	94	189	284	378	60%	
			· Seminarios de promoción internacional de inversión	Juan Carlos González	10	8	9	9	40%	
<b>TOTAL INICIATIVA 4</b>									<b>100%</b>	

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Peso actividad		
3. Emprendimiento	5. Implementación de la Política de Emprendimiento	Clementina Giraldo	- Expedir el decreto reglamentario.	Clementina Giraldo	X				10%		
			- Documento de política validado por la RNE.	Clementina Giraldo		X			10%		
			- Presentar y aprobar la propuesta de reestructuración del concurso nacional de emprendedores del MCIT.	Clementina Giraldo	X				15%		
			- Realización exitosa del Encuentro.	Clementina Giraldo			X		10%		
			- Planes regionales de emprendimiento.	Clementina Giraldo					16	20%	
			<b>Programa de 50 empresas más dinámicas</b>								
			- Convocatoria del programa.	Clementina Giraldo y Hernán Avendaño		X				5%	
			- Lanzamiento de los resultados del índice.	Clementina Giraldo y Hernán Avendaño			X			10%	
			<b>Instituto de Emprendimiento de Cisco</b>								
			- Plan de trabajo MCIT Cisco y realizar el piloto en la RRE de Antioquia.	Clementina Giraldo y William Rojo	X					10%	
	- Implementación del instituto de emprendimiento en otras regiones del país.	Clementina Giraldo y Oficinas Regionales					X	10%			
	<b>TOTAL INICIATIVA 5</b>								<b>100%</b>		
	6. Programa Piloto para Financiamiento de Empresas en Etapa Temprana -Capital Semilla	Clementina Giraldo	- Documento que define el esquema operativo de programa de capital semilla/emprendedor, criterios de selección del fondo(s).	Clementina Giraldo y Ricardo Lozano	X					20%	
			- Compromisos de inversión por \$3.000 millones en uno o varios fondos.	Clementina Giraldo y Ricardo Lozano			X			40%	
			- Ruedas de inversión realizadas	Clementina Giraldo					X	40%	
			<b>TOTAL INICIATIVA 6</b>								<b>100%</b>
	7. Promover el desarrollo de la industria de Fondos de Capital Privado FCP / Fondos de Capital de Riesgo FCR	Gustavo Ardila	- Lanzamiento Programa de Co-Inversión	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori	X					5%	
			- Revisión regulación societaria relevante	Francisco Prada	X					5%	
			- Diseño de un programa de apoyo no financiero de largo plazo con apoyo de agencias multilaterales	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori		X				10%	
			- Desarrollo de por lo menos un evento con el objetivo de generar flujo de negocios	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori			X			5%	
			<b>Compromisos de inversión por USD 30 MM</b>								
			- Compromisos de inversión -Primer tramo: USD 15 MM	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori		X				20%	
			- Compromisos de inversión -Segundo tramo: USD 15 MM	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori					X	20%	
			- Desarrollo de 3 programas de formación para inversionistas, gestores y empresas.	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori					X	10%	
			<b>Fondo Infraestructura</b>								
			- Definir fuente de financiación para el aporte de Bancóldex al fondo (US\$ 125 MM)	Gustavo Ardila	X					5%	
	- Realizar primer compromiso de inversión US\$ 62,5 MM	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori			X			20%			
	<b>TOTAL INICIATIVA 7</b>								<b>100%</b>		

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Peso actividad		
4. Competitividad	8. Rutas para la Formalización	Ricardo Lozano	- Vinculación gerente de proyecto	Ricardo Duarte	X				4%		
			- Reunir al CF una vez cada trimestre	Gerente Proyecto	X	X	X	X	10%		
			- Seguimiento a la ejecución del plan de acción	Gerente Proyecto	X	X	X	X	10%		
			- Evento III Congreso de las Américas y Foro de la Microempresa	Ricardo Lozano	X				10%		
			- Primeros centros de desarrollo Mipyme	Liliana Rojas			X		18%		
			- Acompañamiento en la conformación de una Red de Centros de Desarrollo Pyme en Colombia.	Liliana Rojas	X				10%		
			- Publicación de material didáctico	Gerente Proyecto			X		10%		
			- Divulgación estrategia de comunicación	Gerente Proyecto			X		10%		
			- Implementar la Fase II del programa Rutas para la formalización	Ricardo Lozano					X	18%	
			<b>TOTAL INICIATIVA 8</b>								
	9. Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo	Hernando Ruíz	- Recepción y análisis del informe de Prácticas Empresariales (incluye mínimos legales, Gobierno Corporativo, y RSE) de 23.000 empresas	Hernando Ruíz		X				10%	
			- Vinculación de 60 empresas a programas de implementación de RSE y GC	Hernando Ruíz				X	20%		
			- Concertación y lanzamiento del Código de Gobierno Corporativo para sociedades cerradas	Hernando Ruíz		X			20%		
			- Realización de 10 jornadas de RSE y GC en Bogotá (3) y regionales (7)	Hernando Ruíz			X		10%		
			- Realización de 10 jornadas pedagógicas de preparación de asambleas y juntas de Socios, Responsabilidad de gerentes y miembros Juntas Directivas, Bogotá (3) y regionales (7)	Hernando Ruíz			X		10%		
			- Actualización de Consultores de gobierno corporativo	Hernando Ruíz			X		10%		
			- Aplicación del modelo de predicción de insolvencia (Fase II) a 23.000 sociedades	Hernando Ruíz		X			10%		
			- Inclusión modelo de predicción de insolvencia en el SIREM para consulta empresarial	Hernando Ruíz					X	10%	
	<b>TOTAL INICIATIVA 9</b>									<b>100%</b>	
	10. Mejoramiento de los indicadores de medición de Competitividad	Liliana Rojas	- Implementación, recopilación y envío de reformas DB 2010	Liliana Rojas		X				50%	
			- Presentación del informe DB 2010.	Liliana Rojas				X	15%		
			- Plan de Mejora DB 2011	Liliana Rojas				X	35%		
	<b>TOTAL INICIATIVA 10</b>									<b>100%</b>	
	11. Índice LAVCA	María Carolina Lorduy	<b>LAVCA Scorecard 2009</b>								
			- Recopilación y envío de reformas hechas y no contempladas por el informe 2008	María Carolina Lorduy	X					20%	
			- Recopilación y envío de reformas hechas en 2008	María Carolina Lorduy - María Cristina Albarracín - Clementina Giraldo	X					30%	
			<b>LAVCA Scorecard 2010</b>								
			- Identificar posibles reformas	María Carolina Lorduy - Luz Amparo Macías - Andrés Correal		X					20%
	- Promover implementación de las reformas identificadas (si se consideran viables)	María Carolina Lorduy - Luz Amparo Macías - Andrés Correal					X		30%		
	<b>TOTAL INICIATIVA 11</b>									<b>100%</b>	

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	ENTREGABLES	Responsable por entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Peso actividad	
5. Acceso a Financiamiento	12 A Acceso a Financiamiento Mipymes - Banca de Oportunidades	Carlos Alberto Moya	· Cobertura Financiera en todos los municipios del país	Carlos Moya				50	13%	
			· Ampliar cobertura con ONGs en 60 municipios.	Carlos Moya		30		30	13%	
			· Créditos desembolsados a microempresarios	Carlos Moya	310.000	340.000	352.000	348.000	25%	
			· Microempresarios que acceden a crédito por primera vez.	Carlos Moya	75.000	75.000	75.000	75.000	25%	
			· ONG's y Cooperativas fortalecidas Institucionalmente a partir de un diagnóstico	Carlos Moya		8 Coop		5 ONGs	13%	
			· Intermediarios no tradicionales nuevos con cupo en Bancoldex.	Carlos Moya		5		5	11%	
			<b>TOTAL INICIATIVA 12 A</b>							
	12 B Acceso a Financiamiento Mipymes - Financiación para Productividad y crecimiento de Mipymes: BCX	César A. Pérez	· \$ 465.000 Millones desembolsados a microempresas	Pedro Julio Villabón - César Pérez		209.000			256.000	14%
			· 110.000 créditos a microempresas	Pedro Julio Villabón - César Pérez		49.500			60.500	14%
			· \$ 1.200.000 Millones en desembolsos a Pymes	César Pérez - Hernando Castro		540.000			660.000	14%
			· 11.600 créditos a Pymes	César Pérez - Hernando Castro		5.220			6.380	14%
			· \$ 400.000 Millones desembolsos "aProgresar"	César Pérez - Hernando Castro		189.000			211.000	14%
			· \$ 160.000 millones en "Liquidex"	Hernando Castro - Alejandro Contreras		80.000			80.000	14%
			· Vinculación de 10 nuevas entidades no vigiladas por Superfinanciera, como intermediarios para crédito microempresarial	Pedro Julio Villabón - César Pérez		5			5	16%
	<b>TOTAL INICIATIVA 12 B</b>								<b>100%</b>	
	12 C. Acceso a Financiamiento Mipymes - Créditos Garantizados	Juan Carlos Durán	· •\$5.300.000 Millones de créditos garantizados	Juan Carlos Durán	\$ 1,06	\$ 1,32	\$ 1,46	\$ 1,46	47%	
			· •202.000 empresas beneficiadas	Juan Carlos Durán	40.400	50.500	55.550	55.550	47%	
			· •\$50.000 millones de garantías cupos rotativos de crédito	Juan Carlos Durán				\$ 50.000	6%	
	<b>TOTAL INICIATIVA 12 C</b>							<b>100%</b>		
	12 D. Acceso a Financiamiento Mipymes - Esquemas Fiduciarios	Sonia Abisambra	· 45 Fideicomisos de Pymes	Sonia Abisambra	6	10	12	17	100%	
	<b>TOTAL INICIATIVA 12 D</b>								<b>100%</b>	
	13. Fortalecimiento de Fomipyme	Ricardo Lozano	· Entregar plan implementación del esquema Fomipyme Demanda	Ricardo Lozano	X					15%
			· Desarrollo de la prueba piloto enfoque de demanda	Ricardo Lozano				X	15%	
			· Funcionamiento banco de Proyectos	Ricardo Lozano	X				10%	
			· Ejecución presupuesto Fomipyme 70% y 30%	Ricardo Lozano		70%	30%		40%	
			· Decreto reglamentario clasificación Mipymes	Ricardo Lozano		X			10%	
			· Convenios Regionales con Entes Territoriales	Ricardo Lozano					X	5%
			· Nuevos Proyectos Cofinanciados por Fomipyme	Ricardo Lozano					X	5%
	<b>TOTAL INICIATIVA 13</b>								<b>100%</b>	
	14. Alternativas de financiación: Mercado de Valores	Liliana Rojas	· Validar con autoridades y representantes gremiales de agentes del mercado el Plan de Acción	Liliana Rojas - María Cristina Albarracín	X					20%
			· Aprobación del Plan de Acción en primera Reunión Ordinaria del CDDPPMV	Liliana Rojas - María Cristina Albarracín		X				15%
			· Diseñar programa de cooperación técnica internacional para soportar el plan de acción	Liliana Rojas - María Cristina Albarracín	X					20%
			· Reunir al CD una vez cada trimestre (Q2, Q3 y Q4) y presentar informes trimestrales de seguimiento al plan de acción	Liliana Rojas - María Cristina Albarracín		X	X	X	X	30%
· Presentar el plan de acción y sus avances y las contribuciones del MCIT al Consejo de Ministros			Liliana Rojas - María Cristina Albarracín				X		5%	
· Incorporar un capítulo y una mesa de trabajo en Colombia Compite sobre mercado de capitales.			Liliana Rojas - María Cristina Albarracín					X	10%	
<b>TOTAL INICIATIVA 14</b>								<b>100%</b>		

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Peso actividad	
6. Regulación y Calidad	15. Promover reforma regulatoria y políticas para el mejoramiento de infraestructura, logística y transporte	Jairo Artunduaga	<b>Implementación de la – IFS de Mercancías</b>							
			· Proyecto Final Manual IFS en expo. Aeropuertos	Jairo Artunduaga	X				20%	
			· Informe seguimiento puertos, aeropuertos (expo).	Jairo Artunduaga	X	X	X	X	10%	
			· Informe avances Sistema Integrado Inspección Simultánea - SIIS .	Jairo Artunduaga			X		15%	
			· Elaborar Manual Proced. de IFS en importaciones para puertos y aeropuertos.	Jairo Artunduaga					X	30%
			· Plan Acción para aplicación sistemas tecnológicos de inspección no intrusiva.	Jairo Artunduaga		X			10%	
			<b>Definición Lineamientos de Política</b>							
			· Desarrollar taller mejores prácticas internacionales - Inspección Física.	MCIT - BM			X		10%	
	· Desarrollar capacitación en comercio exterior.	DIAN - MCIT			X		5%			
	<b>TOTAL INICIATIVA 15</b>							<b>100%</b>		
	16. Regulación del Comercio Interno	Ramón Madriñán	· Ley de Protección de la Competencia	María Carolina Lorduy		X			25%	
			· Ley de Armonización de Normas Contables Colombianas con NIIF	Ramón Madriñán		X			25%	
			· 2 Proyectos de decretos reglamentarios Ley Insolvencia	Jorge Rodríguez			X		15%	
			· 2 Proyectos de decreto reglamentario Ley Factura de Venta	Jorge Rodríguez		X			15%	
			· Ley de Mejora el Régimen de Protección del Consumidor	Ramón Madriñán				X	20%	
	<b>TOTAL INICIATIVA 16</b>							<b>100%</b>		
	17. Calidad	Ramón Madriñán	· Modificación al RT de Llantas recauchutadas	Ramón Madriñán	X				10%	
			· Gestionar expedición de Dir. Presid para el uso de llantas recauchutadas	Ramón Madriñán	X				10%	
			· Realizar 1ª reunión de la Comisión Intersectorial de la Calidad	Ramón Madriñán	X				10%	
			· 2 Proyectos de Ley aprobatoria de los Tratados de Metrología Legal e industrial	Ramón Madriñán - María Teresa Pineda	X				25%	
			· 2 proyectos de decretos reforma al D. 2269 de 1993	Ramón Madriñán - María Teresa Pineda				X	25%	
· Estudio de infraestructura para sectores identificados			Ramón Madriñán - María Teresa Pineda				X	20%		
<b>TOTAL INICIATIVA 17</b>							<b>100%</b>			
7. Divulgación y Coordinación Interinstitucional	18. Comisiones Regionales de Competitividad	Yelitza Cárdenas	· Validación, ajustes y socialización de los PRC formulados.	Yelitza Cárdenas	X				10%	
			· Poner en marcha y socializar la página WEB de las CRC	Yelitza Cárdenas	X				10%	
			· Informe de la implementación de los PRC	Yelitza Cárdenas		X	X	X	20%	
			· Instalación de 2 CRC (Putumayo –Guañía)	Yelitza Cárdenas		X			10%	
			· Encuentro de CRC	Yelitza Cárdenas			X		10%	
			· Documento sobre la aplicación del Programa de Clusters aplicado a las cadenas productivas regionales y/o clúster de las CRC	Yelitza Cárdenas				X	10%	
			· Aplicación de las recomendaciones del informe del Banco Mundial en una ciudad piloto – Santander	Yelitza Cárdenas				X	10%	
			· Apoyo al estudio de Doing Business Subnacional y promocionar su implementación	Yelitza Cárdenas				X	10%	
			· Articular los convenios de competitividad turística a los PRC	Clara Inés Sánchez - Santiago Pinzón			X		10%	
	<b>TOTAL INICIATIVA 18</b>							<b>100%</b>		
	19. Colombia Crece	Luz Deicy Flórez Espinal	· Realización del programa e informe de seguimiento de las actividades derivadas	Luz Deicy Flórez Espinal	2	4	3	3	100%	
	<b>TOTAL INICIATIVA 19</b>								<b>100%</b>	
	20. Colombia Compite	Santiago Pinzón	· Definición estrategia, conceptualización del evento 2009 y mecanismos para lograr la participación del primer nivel del sector directivo en la formulación del evento	Santiago Pinzón	X				10%	
			· Definición fecha de realización del evento, ejecución de la estrategia definida en Q1 y evento formulado.	Santiago Pinzón		X			10%	
			· Invitación a conferencistas, lugar de realización del evento definido y reservado	Santiago Pinzón		X			10%	
			· Base de datos de invitaciones lista.	Santiago Pinzón			X		10%	
			· Inicio promoción y expectativa.	Santiago Pinzón			X		10%	
			· Invitación y confirmación asistentes.	Santiago Pinzón			X		10%	
			· Realización del evento Colombia Compite 2009	Santiago Pinzón				X	30%	
			· Seguimiento a las acciones derivadas de las mesas de Colombia Compite	Santiago Pinzón				X	10%	
<b>TOTAL INICIATIVA 20</b>							<b>100%</b>			
<b>TOTAL COMITÉ</b>										