

# Definiendo una Visión y Estrategia para desarrollar y atraer Sectores de Alto Valor Agregado y Sectores de Talla Mundial



Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia

## “SECTORES DE ALTO VALOR AGREGADO Y SECTORES DE TALLA REGIONAL”

Identificar nuevas e innovadoras iniciativas para desarrollar:

- Sectores de alto valor agregado por empleado en Colombia, impulsados principalmente por IED
- Sectores de talla regional (LAC)

# SECTORES DE ALTO VALOR AGREGADO Y SECTORES DE TALLA REGIONAL

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



- Desarrollo de sectores de alto valor agregado (por empleado) a través de inversión, principalmente extranjera
- Desarrollo de sectores de talla regional (LAC)

Objetivos	2003	2006	Meta 2010
• Crecer la inversión* productiva:			
– Inversión total / PIB	17%	23,4%	<b>30.21% (E)**</b>
– IED/PIB	2.2%	4.6%	<b>10.20% (E)**</b>
– Inv Nal/PIB	15%	18.9%	<b>20.00% (E)**</b>
– IED (USD MM)	1.758	6.295	
– Inv Nal (USD MM)	13.655	25.646	

\* Formación bruta de capital fijo

\*\* Supone un crecimiento anual promedio adicional de la IED de un 72 % y un crecimiento anual promedio adicional de la inversión nacional de 21% entre el 2006 y el 2010

Fuente: DANE; Banco de la Republica; MCIT; Análisis Equipo de trabajo

# COLOMBIA DEBE ASPIRAR A DESARROLLAR SECTORES DE ALTO VALOR AGREGADO CON ATRACCIÓN PROMEDIO DE IED POR US\$12,500 MM/AÑO

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



## Visión

“En el 2010 Colombia desarrollará nuevos sectores de alto valor agregado (US\$>100.000/empleado) a través de IED y Sectores de talla regional (América Latina y El Caribe), convirtiendo al país en un destino altamente atractivo para la inversión en América Latina y El Caribe”

Generación de las condiciones para la atracción de sectores de alto valor agregado

1

Estrategias para la atracción de sectores de alto valor agregado por empleado

2

Regulación propicia para la inversión (principalmente extranjera)

3

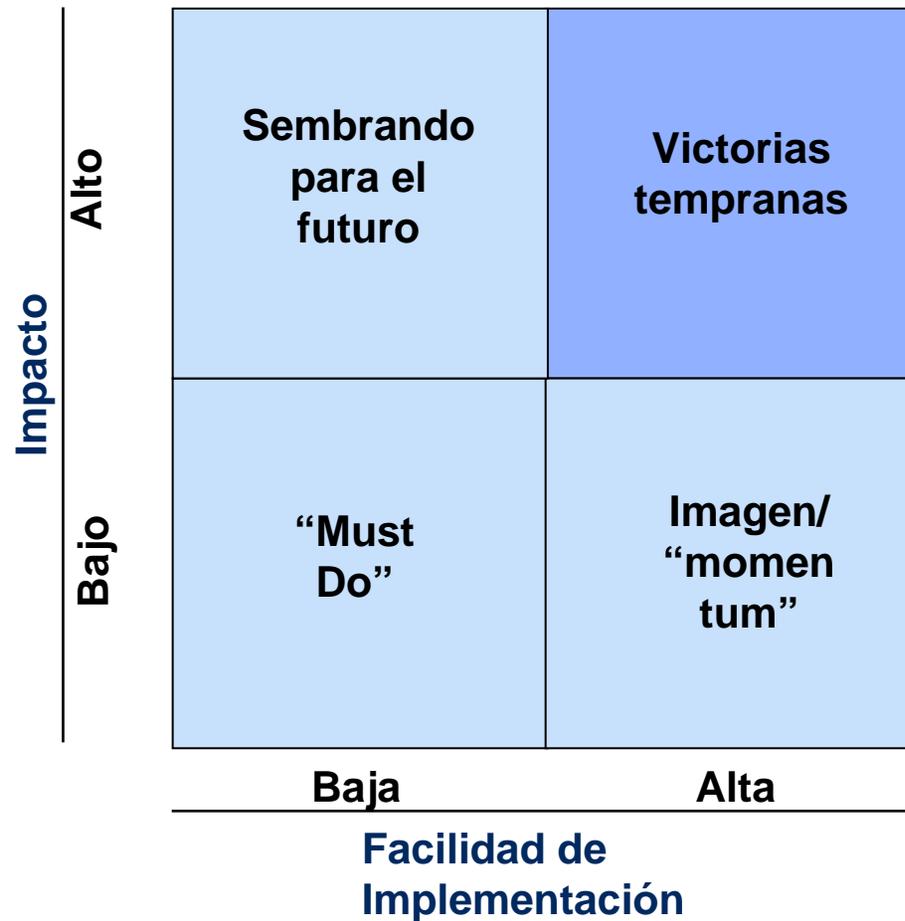
Capacitación del recurso humano

4

Comunicación, promoción, coordinación interinstitucional y aliados.

# IMPACTO VS. FACILIDAD DE IMPLEMENTACION

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia





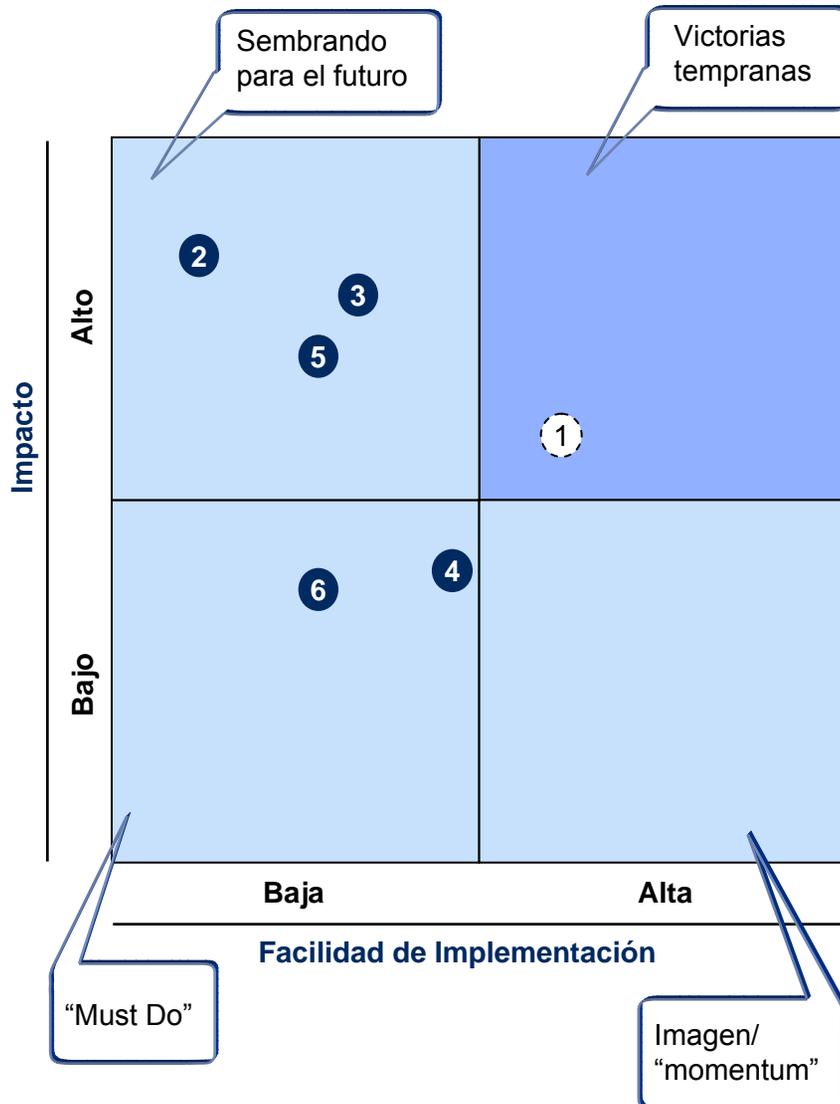
# **6 NUEVAS INICIATIVAS SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR**

# 6 NUEVAS INICIATIVAS SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



○ Iniciativas habilitadoras  
● Iniciativas nuevas



## Estrategias

## Listado de nuevas iniciativas

1. Selección de sectores de talla mundial

- ① [Identificar sectores de talla mundial y regional](#)
- ② [Desarrollar, atraer y consolidar sectores de talla mundial y regional con potencial global](#)

2. Regulación propicia para la inversión (Esp. Extranjera)

- ③ [Promover e Implementar regulación adecuada para atraer IED](#)

3. Capacitación del recurso humano

- ④ [Fomentar la formación del recurso humano pertinente para sectores de talla mundial y regional](#)

4. Comunicación, coordinación institucional y aliados

- ⑤ [Movilizar, alinear y coordinar internamente al país \(incluyendo a las regiones\) para aumentar la IED en sectores de talla mundial \(Clima interno de inversión\)](#)
- ⑥ [Fortalecimiento de la promoción de inversión](#)

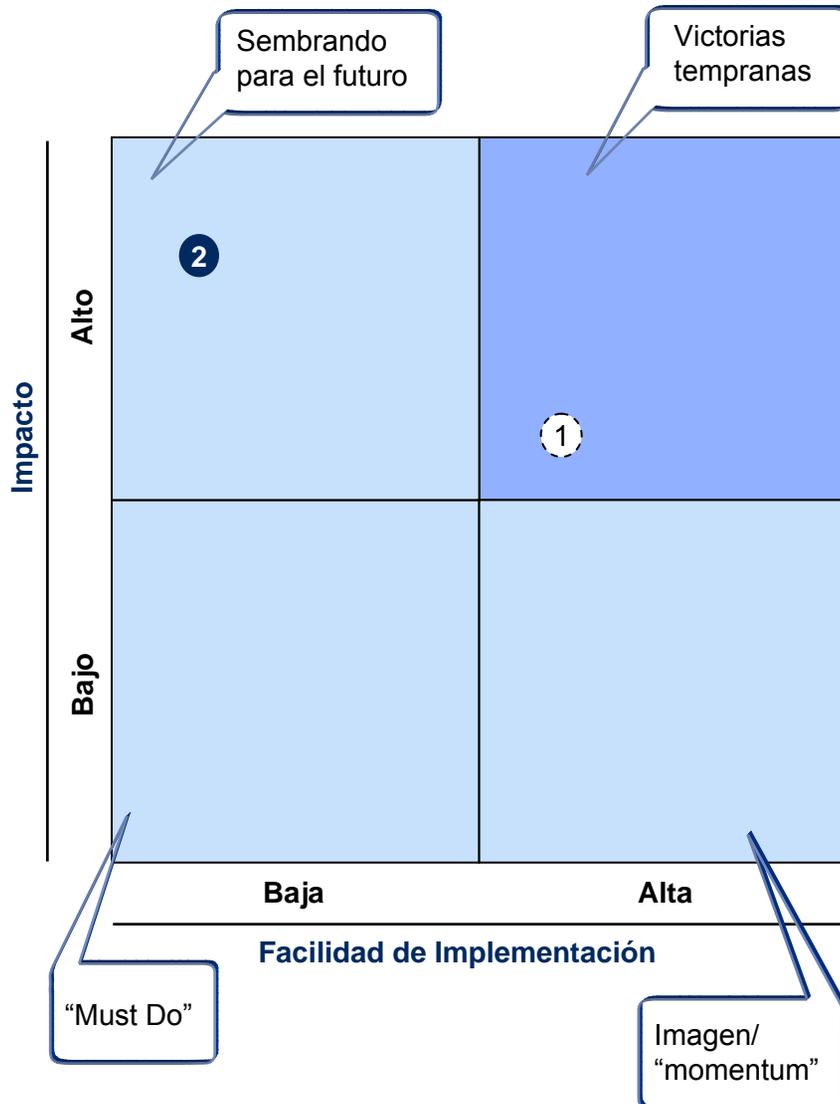
5 Existentes

# 6 NUEVAS INICIATIVAS SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



○ Iniciativas habilitadoras  
● Iniciativas nuevas



Estrategias Listado de nuevas iniciativas

## 1. Selección de sectores de talla mundial

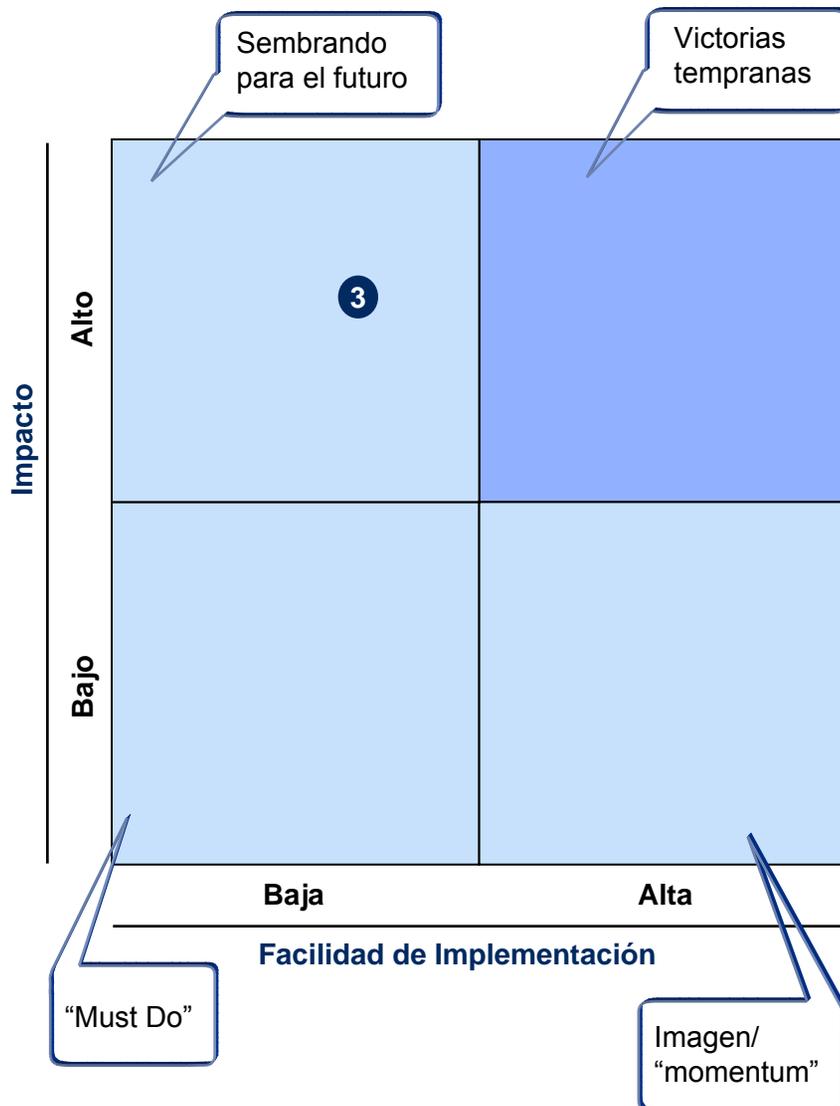
- 1 Identificar sectores de talla mundial y regional
- 2 Desarrollar, atraer y consolidar sectores de talla mundial y regional con potencial global

# 6 NUEVAS INICIATIVAS SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



○ Iniciativas habilitadoras  
● Iniciativas nuevas



Estrategias Listado de nuevas iniciativas

2.Regulación propicia para la inversión (Esp. Extranjera)

- 3 Promover e Implementar regulación adecuada para atraer IED

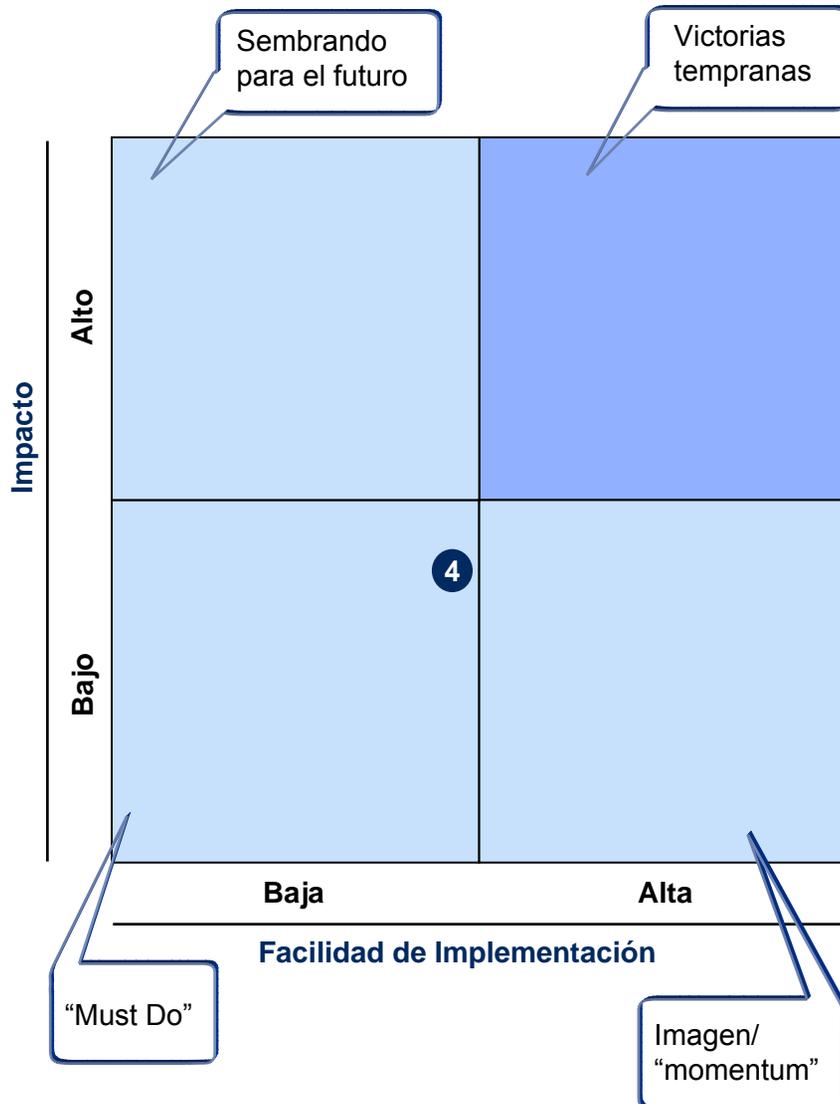
# 6 NUEVAS INICIATIVAS SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



○ Iniciativas habilitadoras  
● Iniciativas nuevas

Estrategias Listado de nuevas iniciativas



## 3. Capacitación del recurso humano

- 4 Fomentar la formación del recurso humano pertinente para sectores de talla mundial y regional

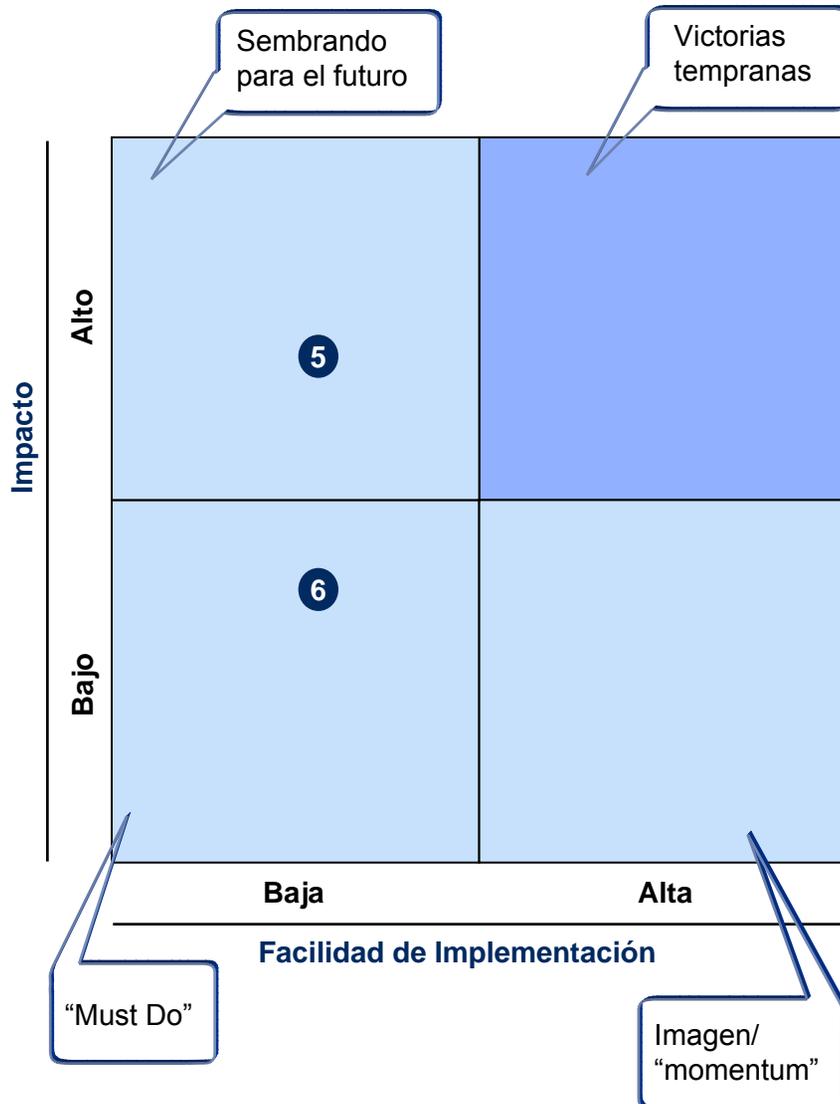
# 6 NUEVAS INICIATIVAS SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



○ Iniciativas habilitadoras  
● Iniciativas nuevas

Estrategias Listado de nuevas iniciativas



## 4. Comunicación, coordinación institucional y aliados

- 5 Movilizar, alinear y coordinar internamente al país (incluyendo a las regiones) para aumentar la IED en sectores de talla mundial (Clima interno de inversión)
- 6 Fortalecimiento de la promoción de inversión



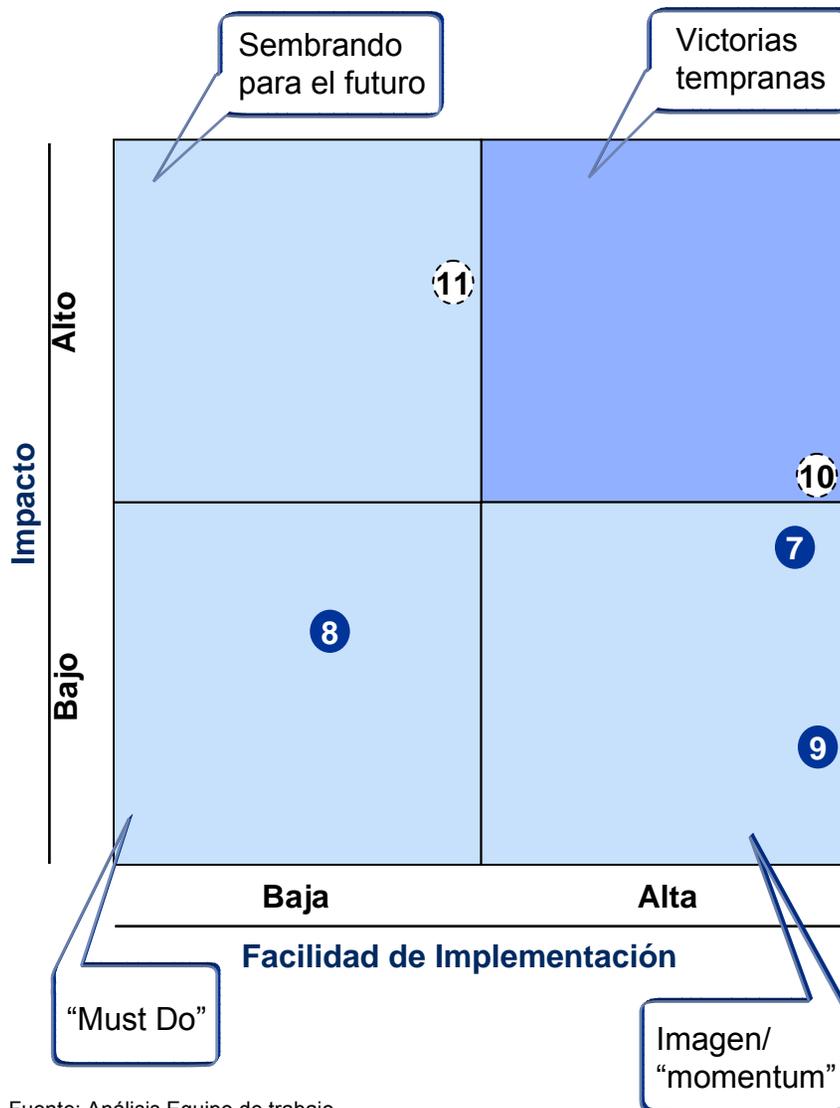
# 5 INICIATIVAS EXISTENTES SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

# 5 INICIATIVAS EXISTENTES SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



○ Iniciativas habilitadoras  
● Iniciativas existentes



## Estrategias

## Listado de iniciativas existentes

1. Selección de sectores de talla mundial

2. Regulación propicia para la inversión (Esp. Extranjera)

3. Capacitación del recurso humano

4. Comunicación, coordinación institucional y aliados

7 [Contratos de Estabilidad Jurídica para los inversionistas](#)

8 [Aprovechamiento del régimen de Zonas Francas](#)

9 [Página Web de información para inversionistas \(eRegulations\)](#)

10 [Sistema de información de clima de inversión Proexport - MCIT](#)

11 [Fortalecimiento del Estado en prevención y solución de controversias inversionistas - Estado](#)

11 Claves

# 5 INICIATIVAS EXISTENTES SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

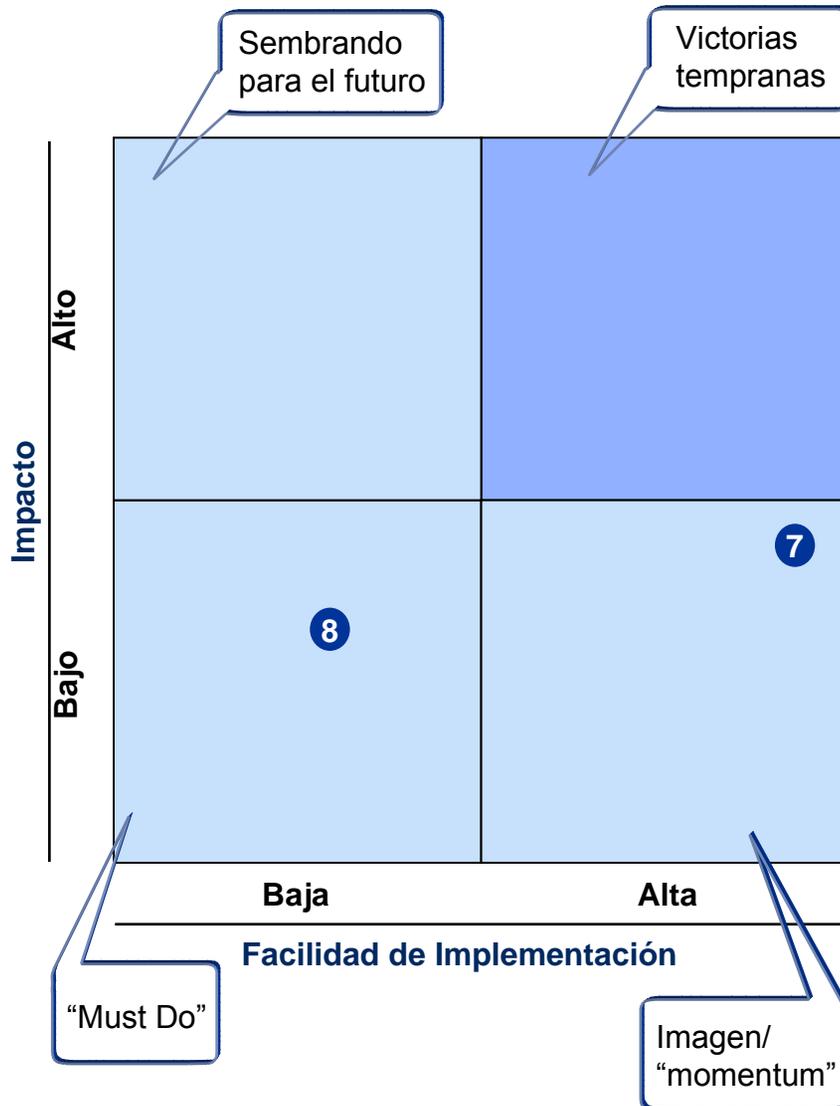
Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



○ Iniciativas habilitadoras  
● Iniciativas existentes

Estrategias

Listado de iniciativas existentes



2.Regulación propicia para la inversión (Esp. Extranjera)

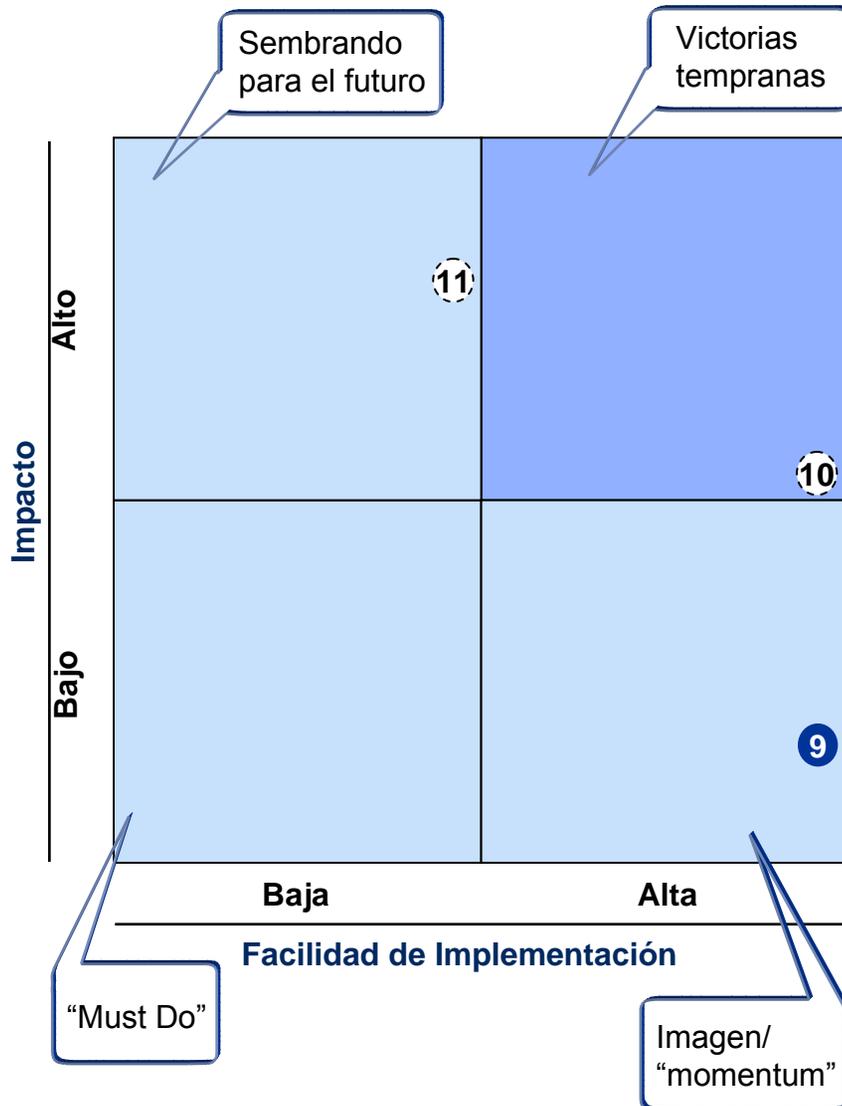
- 7 Contratos de Estabilidad Jurídica para los inversionistas
- 8 Aprovechamiento del régimen de Zonas Francas

# 5 INICIATIVAS EXISTENTES SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



-  Iniciativas habilitadoras
-  Iniciativas existentes



Estrategias

Listado de iniciativas existentes

## 4. Comunicación, coordinación institucional y aliados

-  9 Página Web de información para inversionistas (eRegulations)
-  10 Sistema de información de clima de inversión Proexport - MCIT
-  11 Fortalecimiento del Estado en prevención y solución de controversias inversionistas - Estado

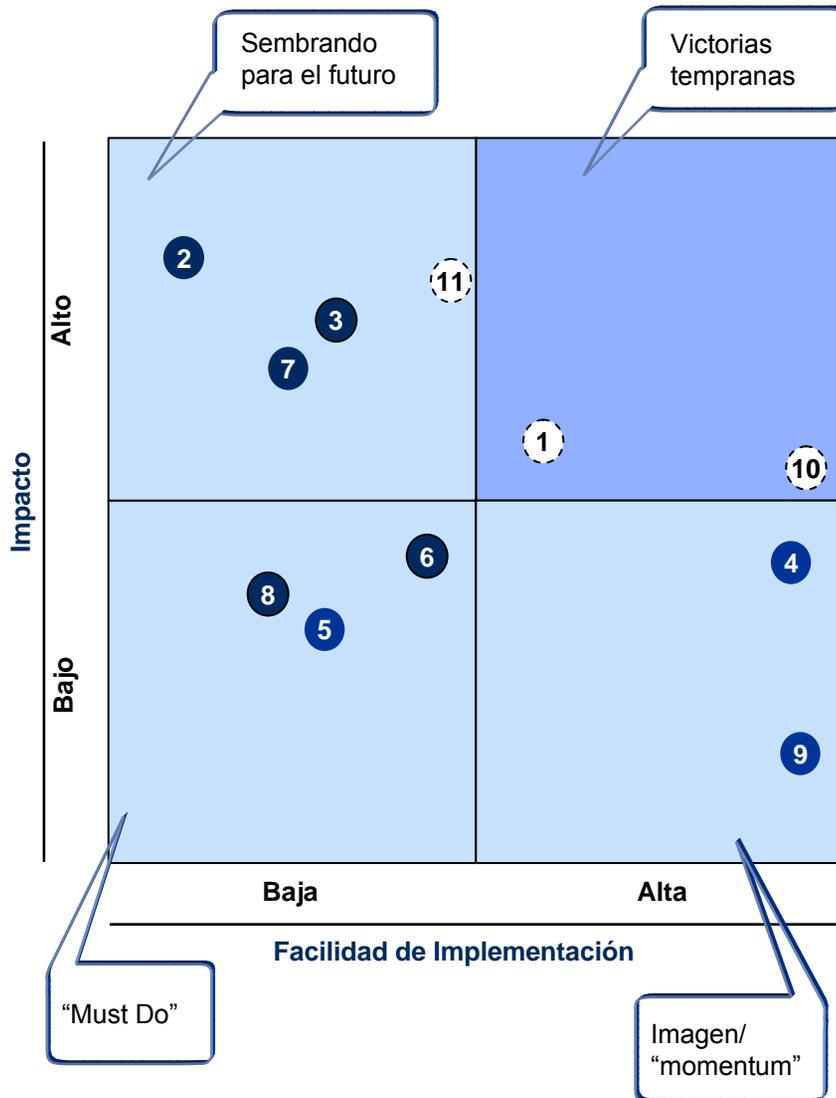
# **11 INICIATIVAS CLAVES SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR**

# 11 INICIATIVAS CLAVE SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



-  Iniciativas habilitadoras
-  Iniciativas nuevas
-  Iniciativas existentes



## Estrategias

## Listado de iniciativas

1. Selección de sectores de talla mundial

- ① Identificar sectores de talla mundial
- ② Desarrollar, atraer y consolidar sectores de talla mundial y regional con potencial global

2. Regulación propicia para la inversión (especialmente extranjera)

- ③ [Promover e implementar regulación adecuada para atraer IED](#)
- ④ [Contratos de estabilidad jurídica para los inversionistas](#)
- ⑤ [Aprovechamiento del régimen de zonas francas](#)

3. Capacitación del recurso humano

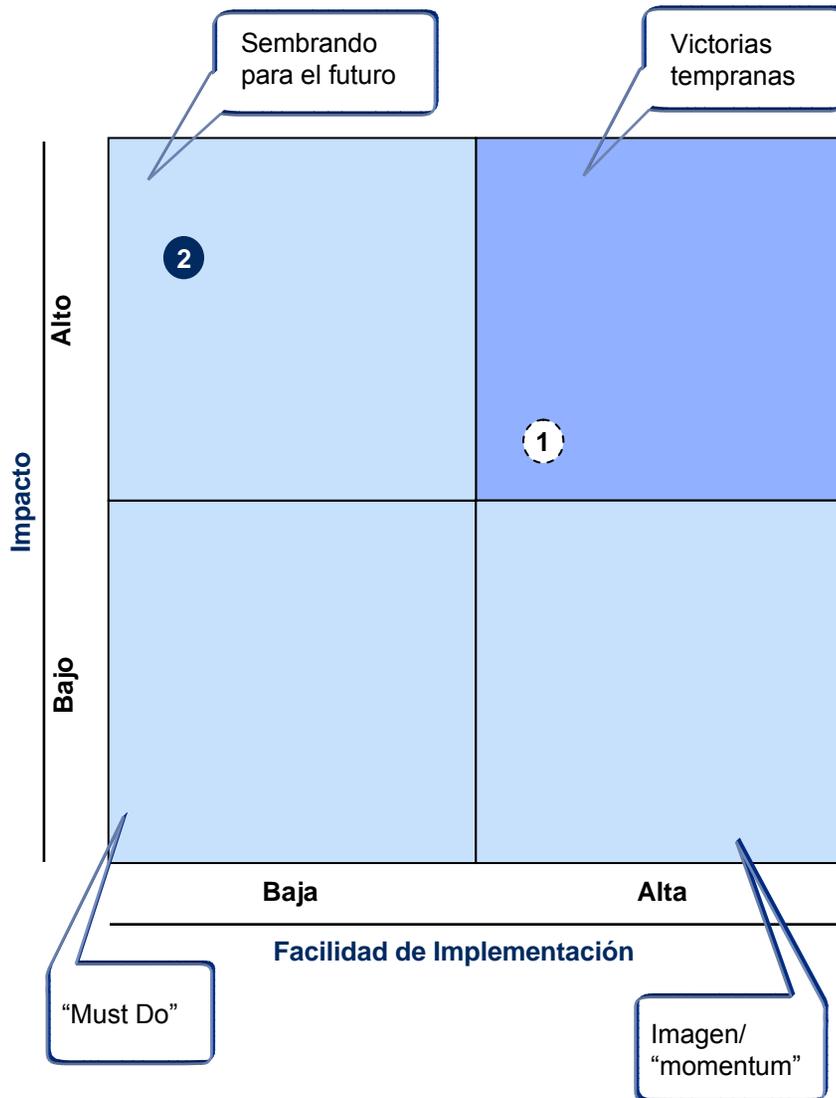
- ⑥ [Fomentar la formación del recurso humano pertinente para sectores de talla mundial y regional](#)

4. Comunicación, coordinación institucional y aliados

- ⑦ [Movilizar, alinear y coordinar internamente al país \(incluyendo a las regiones\) para aumentar la IED en sectores de talla mundial \(Clima interno de inversión\)](#)
- ⑧ [Fortalecimiento de la promoción de inversión](#)
- ⑨ [Página Web de información para inversionistas \(eRegulations\)](#)
- ⑩ [Sistema de información de clima de inversión Proexport - MCIT](#)
- ⑪ [Fortalecimiento del Estado en prevención y solución de controversias inversionistas - Estado](#)

# 11 INICIATIVAS CLAVE SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



Estrategias

Listado de iniciativas

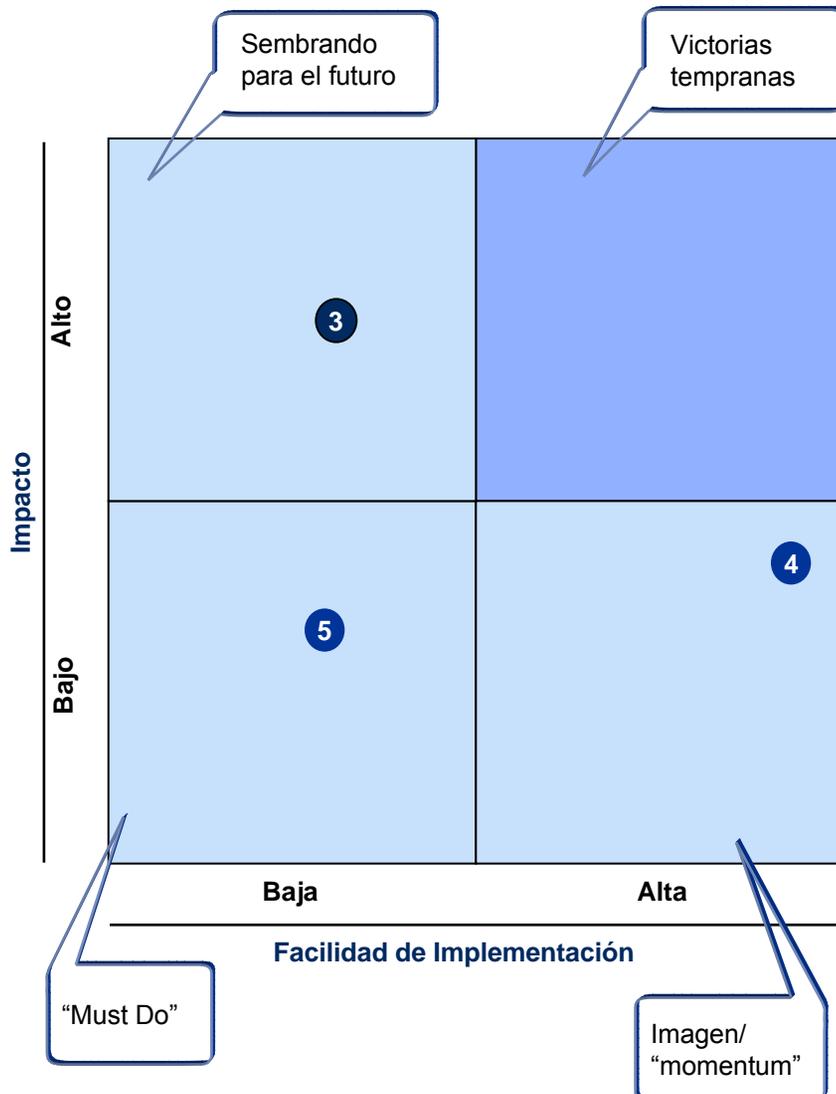
-  Iniciativas habilitadoras
-  Iniciativas nuevas
-  Iniciativas existentes

## 1. Selección de sectores de talla mundial

- 1) Identificar sectores de talla mundial
- 2) Desarrollar, atraer y consolidar sectores de talla mundial y regional con potencial global

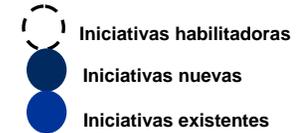
# 11 INICIATIVAS CLAVE SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



Estrategias

Listado de iniciativas



2.Regulación propicia para la inversión (especialmente extranjera)

- Promover e implementar regulación adecuada para atraer IED
- Contratos de estabilidad jurídica para los inversionistas
- Aprovechamiento del régimen de zonas francas

# 11 INICIATIVAS CLAVE SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

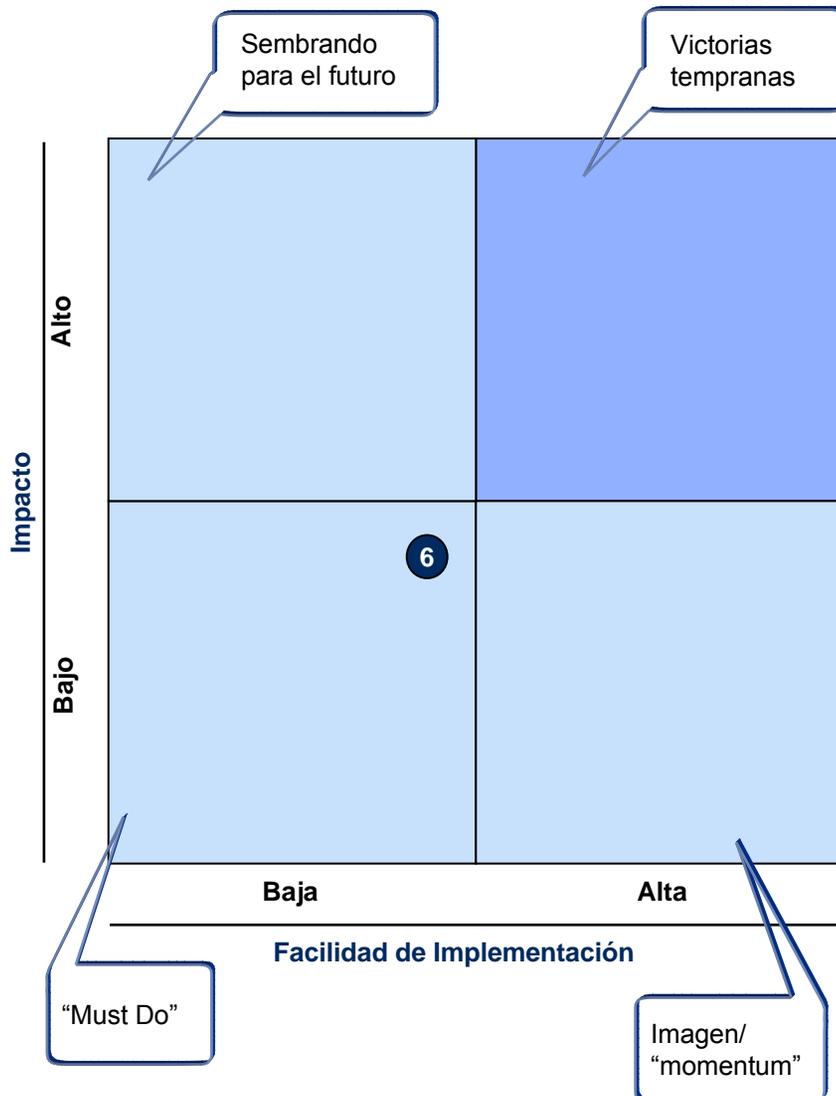
Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



-  Iniciativas habilitadoras
-  Iniciativas nuevas
-  Iniciativas existentes

Estrategias

Listado de iniciativas

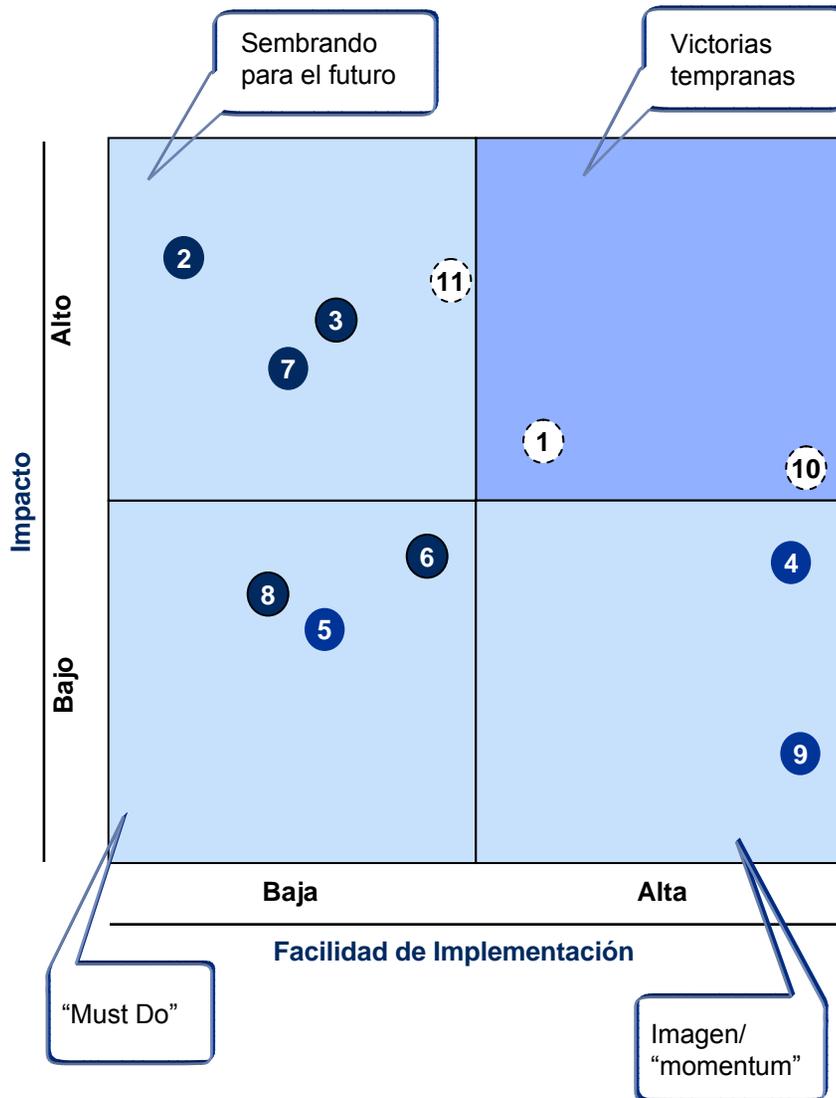


3. Capacitación del recurso humano

- 6 Fomentar la formación del recurso humano pertinente para sectores de talla mundial y regional

# 11 INICIATIVAS CLAVE SOPORTAN LAS 4 ESTRATEGIAS DEL SECTOR

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



- Iniciativas habilitadoras
- Iniciativas nuevas
- Iniciativas existentes

Estrategias

Listado de iniciativas

## 4. Comunicación, coordinación institucional y aliados

- 7 Movilizar, alinear y coordinar internamente al país (incluyendo a las regiones) para aumentar la IED en sectores de talla mundial (Clima interno de inversión)
- 8 Fortalecimiento de la promoción de inversión
- 9 Página Web de información para inversionistas (eRegulations)
- 10 Sistema de información de clima de inversión Proexport - MCIT
- 11 Fortalecimiento del Estado en prevención y solución de controversias inversionistas - Estado



# DESCRIPCIÓN DE LAS INICIATIVAS

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (1/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



## Descripción de la iniciativa

Impacto ponderado



Facilidad ponderada



- **Identificar, sectores prioritarios de talla mundial** (16 sectores actualmente en estudio por consultora IDI).

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sectores identificados con una metodología validada por el comité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de sectores de alto potencial IDI</li> <li>• Estudio de Hausman*</li> </ul>	<p>90%</p> <p>10%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mayo 2007</li> <li>• Noviembre de 2007</li> </ul>

Equipo	Entidad	Rol
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sergio Diazgranados</li> <li>• Federico Jimeno</li> <li>• José Antonio Rivas</li> <li>• Fernando Esmeral</li> <li>• Julio Rodríguez</li> <li>• Neyibia Cuéllar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MCIT</li> <li>• Proexport</li> <li>• MCIT</li> <li>• BANCOLDEX</li> <li>• PXP</li> <li>• MCIT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líder</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> </ul>

## Interdependencia con otros proyectos del MCIT

## Interdependencia con otras entidades

- Promover e implementar regulación adecuada para atraer IED
- Fortalecimiento de la promoción de inversión

- PROEXPORT – estudio IDI
- DNP
- Presidencia
- Vicepresidencia

## Riesgos

## Inversión requerida

- Cambios que afecten el clima de inversión del país (p.ej. Cambios macroeconómicos, seguridad)
- Desinformación mala coordinación entre entidades promotoras de inversión extranjera en Colombia

- N/A

\* Por enriquecer con el estudio de Hausman – Entrega de Hausman en septiembre al DNP

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (2/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



## Descripción de la iniciativa

Impacto ponderado



Facilidad ponderada



### Desarrollar, atraer y consolidar sectores prioritarios de talla mundial y regional con potencial global

- Formular un plan de desarrollo y atracción de inversión (extranjera y local) en estos sectores
- Atraer inversionistas medianas de Europa, EEUU y Canadá para consolidar sectores de talla regional

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atraer \$5.000 Millones anuales de IED productiva no tradicional nueva</li> <li>• Atraer oficinas regionales (Head Quarters) de 5 compañías de talla mundial. – anual hasta 2009 y 2 en 2010</li> <li>• Atraer \$7,500 MM de IED en sectores tradicionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de atracción de inversiones</li> <li>• Cronograma de actividades</li> <li>• Estrategia para la atracción de las oficinas</li> </ul>	50% 25% 25%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agosto 2007</li> <li>• Agosto 2007</li> <li>• Agosto 2007</li> </ul>

Equipo	Entidad	Rol
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Federico Jimeno</li> <li>• José Antonio Rivas</li> <li>• Fernando Esmeral</li> <li>• Jorge Luís Gutiérrez</li> <li>• Neyibia Cuellar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PXP</li> <li>• MCIT</li> <li>• BANCOLDEX</li> <li>• Proexport</li> <li>• MCIT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líder</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> </ul>

### Interdependencia con otros proyectos del MCIT

- Promover e implementar regulación adecuada para atraer IED
- Fortalecimiento de la promoción de inversión

### Interdependencia con otras entidades

- Entidades locales y regionales de sitios destino de la IED

### Riesgos

- Cambios que afecten el clima de inversión del país (p.ej. Cambios macroeconómicos, seguridad)

### Inversión requerida

- COP\$300 MM pesos para el Cuatrienio

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (3/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



## Descripción de la iniciativa

Impacto ponderado

Facilidad ponderada

- Promover e implementar regulación adecuada para atraer IED: **Llevar a cabo iniciativas para reducir las barreras regulatorias a la IED. Las principales actividades incluyen:**
  - Establecer prioridades sobre acuerdos de doble tributación y acuerdos internacionales de inversión
  - Promover reformas obligatorias para eliminar barreras y brindar estabilidad a la IED
  - Reformar (simplificarles código de comercio)
  - Identificar barreras para la libre competencia
  - Implementar régimen de insolvencia
  - Adopción de normas internacionales de contabilidad

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramiento de régimen de competencia (50 años de la Ley 155/59)</li> <li>• Implementar una regulación adecuada para atraer IED en términos de:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– Eliminación de barreras</li> <li>– Simplificación del régimen de sociedades</li> <li>– Facilitación de inversión para exportaciones de servicios</li> <li>– Revisión del decreto 2080 de 2000 Ban Rep</li> </ul> </li> <li>• Adscripción de la Junta Central de Contadores al MCIT</li> <li>• Adopción de normas internacionales de contabilidad para sectores de talla mundial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de Ley</li> </ul>	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diciembre 2008</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de instrumentos de política y jurídicos para eliminar barreras y brindar estabilidad a la IED</li> </ul>	25%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Noviembre 2007</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de reforma del régimen de sociedades</li> </ul>	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diciembre 2009</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnóstico de barreras para la libre competencia</li> </ul>	25%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Octubre 2007</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de reducción de barreras para facilitar la inversión en sectores de servicios exportables (p.ej Offshoring)</li> </ul>	25%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diciembre 2007</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decreto PUC</li> </ul>	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diciembre 2008</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adscripción a la junta de contadores al MCIT</li> </ul>	25%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agosto 2007</li> </ul>

Equipo	Entidad	Rol
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sergio Diazgranados</li> <li>• Ramón Madriñan – Jorge H Rodríguez</li> <li>• Carolina Lorduy</li> <li>• Federico Jimeno</li> <li>• Hernando Ruiz</li> <li>• Martha Cecilia Barrero</li> <li>• José Antonio Rivas</li> <li>• Manuel Andrés Chacón ó Pilar Cerón</li> <li>• Mauricio Español</li> <li>• Luz Angela Guerrero</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• Proexport</li> <li>• Supersociedades</li> <li>• Supersociedades</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• Supersociedades</li> <li>• SIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líder</li> <li>• Participante</li> </ul>

## Interdependencia con otros proyectos del MCIT

## Interdependencia con otras entidades

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Movilizar, alinear y coordinar internamente al país para aumentar la IED en sectores de talla mundial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Congreso de la República</li> <li>• DIAN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Cámaras de Comercio</li> <li>-Universidades</li> </ul>	-SNC
---	--	--	------

## Riesgos

## Inversión requerida

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación depende de aprobación del Congreso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• \$ 650.000.000 de pesos para el cuatrienio</li> </ul>
---	--

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (4/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



Impacto ponderado



Facilidad ponderada



## Descripción de la iniciativa

### Contratos de Estabilidad Jurídica para los Inversionistas.

- Apoyo a la inversión a través del fortalecimiento e incremento de suscripción de contratos de estabilidad jurídica.
- Conformación de equipo con capacidad de evaluar los contratos
- Promoción internacional
- Promoción nacional
- Reglamentación de la Ley 963 de 2005 y/o modificación al Decreto 2950 de 2005.

## Metas

### Principales entregables

%

### Fecha de entrega

- Aprobación de 40 solicitudes de contratos de estabilidad jurídica sobre normas cuya estabilidad se pueda garantizar. - (principalmente tributario y no laborales, seguridad pública, social) consideramos que sobra esta aclaración porque no esta incompleta.

- 40 solicitudes aprobadas
- Modificación del Decreto 2950 y/o Decreto reglamentario de la Ley 963 de 2005

- 100%
- 100%

- Dic. 2007 (17), dic 2008 (8), dic 2009 (8), dic 2010 (7)
- Junio de 2008

## Equipo

### Entidad

### Rol

- Santiago Pinzón Galán
- Federico Jimeno
- María Carolina Lorduy
- Pilar Cerón
- José Antonio Rivas
- Gemma Bordamalo
- Ma Edith Zapata

- MCIT
- Proexport
- MCIT
- MCIT
- MCIT
- MCIT
- MCIT
- MCIT

- Líder
- Participante
- Participante
- Participante
- Facilitador
- Líder Prov.
- Participante
- Participante

## Interdependencia con otros proyectos del MCIT

- Ministerios de los sectores correspondientes.
- Proyectos de desarrollo productivo en curso y nuevos proyectos.

## Interdependencia con otras entidades

- (Congreso de la República) Excluirlo por que no se reforma la Ley.
- Ministerios de los sectores que correspondan según la inversión.
- Proexport.

## Riesgos

- (Aprobación del Congreso de la reforma de ley 963 de 2005) Excluirlo
- (Reforma del decretos 2950 y 133) Excluirlo porque no constituye riesgo ya que es la descripción de la iniciativa.
- Aprobación Ministerio de Hacienda y DNP
- Dependencia de terceros

## Inversión requerida

- 1% de Contrato de estabilidad jurídica

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (5/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



## Descripción de la iniciativa

Impacto ponderado



Facilidad ponderada



- **Aprovechamiento del Régimen de Zonas Francas**
- Dirigir y coordinar la promoción y difusión del Régimen en aras de atraer inversionistas que generen nuevos procesos productivos o de servicios
- Regulación y reglamentación de zonas francas de servicios

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empresas Industriales en ZFE 40</li> <li>• Empresas Agroindust. en ZFE 10</li> <li>• Empresas en ZFP 100</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe conceptos sobre solicitudes de usuarios de Zona Franca formuladas por la DIAN en el año.</li> <li>• Expedición de un decreto modificatorio de zonas francas</li> <li>• Elaboración de un paquete a la medida (según las necesidades) de beneficios de zonas francas y tributario por sector</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20%</li> <li>• 40%</li> <li>• 40%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diciembre 2007</li> <li>• Diciembre 2007</li> <li>• Septiembre 2007</li> </ul>

Equipo	Entidad	Rol
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Santiago Pinzón Galán</li> <li>• José Antonio Rivas</li> <li>• Federico Jimeno</li> <li>• Bernardo Escobar</li> <li>• María Fernanda Sánchez (DIES MCIT)</li> <li>• Fernando Esmeral</li> <li>• Rafael Torres</li> <li>• Ma Edith Zapata</li> <li>• Sandra Beltrán – Nicolás López</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• Proexport</li> <li>• DIAN</li> <li>• MCIT</li> <li>• Bancoldex</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líder</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Líder Prov.</li> <li>• Participante</li> </ul>

## Interdependencia con otros proyectos del MCIT

- Implementar regulación adecuada y difusión del régimen para atraer IED

## Interdependencia con otras entidades

- DIAN
- DNP

## Riesgos

- Alta dependencia en terceros en el tema de regulación

## Inversión requerida

- COP\$100MM por año (Gastos de promoción)

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (6/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



Impacto ponderado



Facilidad ponderada



## Descripción de la iniciativa

**Fomentar la formación del recurso humano pertinente para sectores de talla mundial y regional** : Llevar a cabo iniciativas para balancear oferta educativa con demanda laboral en sectores clave para el desarrollo. Algunas actividades principales incluyen:

- Realizar un diagnóstico educativo para determinar oferta actual (validar ante observatorio de MinEducación)
- Impulsar la generación de mano de obra calificada para sectores de talla mundial
- Fomentar/promover bilingüismo en lugares estratégicos (zonas de turismo, ciudades con potencial de off-shoring, etc.)
- Coordinación del MCIT con el SENA y Colciencias → Alinear oferta y demanda

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alinear la oferta educativa con la demanda de mano de obra</li> </ul>	• Diagnóstico de oferta actual	25%	• Diciembre 2007
	• Cuantificación de la demanda estimada por sector económico y programa educativo (carrera, postgrado, etc.)	25%	• Diciembre 2007
	• Plan para alinear oferta y demanda	25%	• Junio 2007
	• Plan de alianzas/ajustes estructurales al SENA y Colciencias	25%	• Noviembre 2007

Equipo	Entidad	Rol
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yelitza Cárdenas</li> <li>• Hernán Avendaño (Jefe Oficina de Estudios Económicos)</li> <li>• Pilar Cerón</li> <li>• Julio Rodríguez</li> <li>• Efren Cifuentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• Proexport</li> <li>• Bancoldex</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líder</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> </ul>

## Interdependencia con otros proyectos del MCIT

- Crear sistemas de información para alinear oferta y demanda laboral en sectores de alto valor agregado y sectores de talla regional

## Interdependencia con otras entidades

- Ministerio de Educación
- Universidades, SENA, otras instituciones educativas
- Ministerio de Protección Social
- BID

## Riesgos

- Alta dependencia en terceros (ej: Universidades)

## Inversión requerida

- \$214'500.000 pesos por el cuatrienio

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (7/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



## Descripción de la iniciativa

Impacto ponderado



Facilidad ponderada



- **Movilizar, alinear y coordinar internamente al país (incluyendo a las regiones) para aumentar la IED en sectores de talla mundial (clima interno de inversión)** a través de:
  - Conformación de un comité interinstitucional de facilitación a la IED
  - Promoción de la aceptación y protección a la IED en entidades públicas

## Metas

## Principales entregables

%

## Fecha de entrega

- Conformación del comité interinstitucional para facilitar la IED
- Divulgación en el sector público a través de diferentes medios de los beneficios de la comité

- Proyecto decreto para creación de Comité Interinstitucional
- Establecer esquema de reuniones y seguimiento del comité
- Plan de comunicación de beneficios de la IED para el sector público (para gobierno, rama ejecutiva)

40%  
40%  
20%

- Octubre 2007
- Noviembre 2007
- Diciembre 2007

## Equipo

## Entidad

## Rol

- José Antonio Rivas
- Federico Jimeno
- Juan Pablo Vargas
- Luz Deicy Florez
- Nicolas López
- Pilar Cerón

- MCIT
- Proexport
- MCIT
- MCIT
- MCIT
- MCIT

- Líder
- Equipo
- Equipo
- Equipo
- Equipo
- Equipo

## Interdependencia con otros proyectos del MCIT

## Interdependencia con otras entidades

- Promover e implementar regulación adecuada para atraer IED

- Otros Ministerios
- DNP
- Banrep
- Federación Col. de Municipios
- Federación Col. de Dptos

## Riesgos

## Inversión requerida

- Alta dependencia en terceros

- COP\$200 MM pesos para el Cuatrienio

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (8/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



## Descripción de la iniciativa

Impacto ponderado



Facilidad ponderada



- **Fortalecimiento de la promoción de la inversión** para aumentar su alcance. Algunas actividades clave incluyen:
  - Empaquetar y promover incentivos para la promoción según destino (geografía, tipo de inversionista, etc.)
  - Divulgar a gran escala “nuevos” beneficios (ej: Zonas francas empresariales, estabilidad jurídica, etc.)
  - Cooperación regional

Fecha de entrega

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ranking de IPAs (#1 mercados emergentes)</li> <li>• Alineación de entidades del gobierno en actividades de promoción de inversión</li> <li>• Mejorar el alcance de la oficina de promoción a                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– XXXX países</li> <li>– XXXX</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directiva presidencial</li> <li>• Plan de sensibilización a entidades públicas (legislativo, cortes, sector privado)</li> <li>• Cobertura en X regiones</li> <li>• Marco estratégico de la Iniciativa 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>50%</li> <li>50%</li> <li>100%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sept. 2007</li> <li>• Oct. 2007</li> <li>• Dic. 2010</li> </ul>

Equipo	Entidad	Rol
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Federico Jimeno (VP Inversión extranjera)</li> <li>• Juan Pablo Vargas (Asesor)</li> <li>• José Antonio Rivas</li> <li>• Julio Rodríguez</li> <li>• Doris Arévalo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proexport</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• Proexport</li> <li>• BCX</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líder</li> <li>• Facilitador</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> </ul>

## Interdependencia con otros proyectos del MCIT

## Interdependencia con otras entidades

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sectores de alto valor agregado</li> <li>• Sectores de talla regional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presidencia de la República</li> <li>• Cancillería</li> <li>• DNP</li> <li>• Ministerio Hacienda (Presupuesto)</li> <li>• Otras entidades públicas</li> </ul>
---	--

## Riesgos

## Inversión requerida

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de recursos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• COP\$3,000MM pesos al año</li> </ul>
---	---

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (9/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



## Descripción de la iniciativa

Impacto ponderado



Facilidad ponderada



### Página Web de información para inversionistas (eRegulations)

- Crear un sistema de centralización electrónica accesible desde Internet, que recoja toda la información sobre requisitos y trámites para la IED en Colombia. El sistema debe contar con:
  - Mecanismo de actualización permanente
  - Identificación de tramites y procedimientos susceptibles a racionalizar
  - Coordinación con los proyectos de otras agencias gubernamentales

## Metas

### Principales entregables

%

### Fecha de entrega

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar el posicionamiento colombiano en el índice de eficiencia de gobierno del IMD de 36 de 55 (2007) a 31 de 55 en el 2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualización y consolidación de los procedimientos para la entrada de la IED</li> </ul>	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diciembre 2007</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inclusión en el sistema electrónico de los procedimientos operativos para las inversiones, en las áreas de bienes raíces, contratación de personal y creación de compañías</li> </ul>	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diciembre 2007</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de procedimientos susceptibles de ser racionalizados</li> </ul>	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Septiembre 2008</li> </ul>

## Equipo

### Entidad

### Rol

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manuel Andrés Chacón</li> <li>• Nicolas López</li> <li>• Stella Cajiao</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• UNCTAD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líder</li> <li>• Coordinador</li> <li>• Participante</li> </ul>
--	--	--

## Interdependencia con otros proyectos del MCIT

## Interdependencia con otras entidades

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de información de Clima de Inversión</li> <li>• Ventanilla Única de Comercio Exterior –VUCE–</li> <li>• Racionalización y simplificación de tramites empresariales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Departamento Administrativos de la Función Pública</li> <li>• Agenda de Conectividad</li> <li>• Cooperación Internacional</li> </ul>
--	---

## Riesgos

## Inversión requerida

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riesgo económico – sostenibilidad del sistema</li> <li>• Riesgo administrativo – actualización permanente del sistema</li> <li>• Riesgo tecnológico – compatibilidad del sistema con otras iniciativas colombianas (ej. SUIIT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• COP\$850MM</li> </ul>
--	--

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (10/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



## Descripción de la iniciativa

Impacto ponderado



Facilidad ponderada



### Sistema de información de clima de inversión Proexport - MCIT

- Desarrollar un ambiente amigable de negocios
- Sistema de información conjunto - MCIT y Proexport - que determine obstáculos y potenciales riesgos
  - Seguimiento a los obstáculos a la inversión en el país identificados en inversionistas alojados o potenciales

## Metas

## Principales entregables

## Fecha de entrega

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de información conjunto MCIT – Proexport que facilite el seguimiento a los obstáculos a la inversión y facilite la retroalimentación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de información conjunto – primer borrador para revisión</li> </ul>	33%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Septiembre 2007</li> <li>• Diciembre 2007</li> <li>• Anual</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de información conjunto - definitivo-</li> </ul>	33%	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proceso de retroalimentación de información</li> </ul>	34%	

## Equipo

## Entidad

## Rol

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilar V. Cerón Z</li> <li>• Jorge H Rodriguez</li> <li>• Julio Rodríguez</li> <li>• Ximena Montenegro</li> <li>• José Antonio Rivas</li> <li>• Santiago Pinzón</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• PXP</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líder</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> <li>• Participante</li> </ul>
--	---	---

## Interdependencia con otros proyectos del MCIT

## Interdependencia con otras entidades

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento del Estado en prevención y solución de controversias inversionista-Estado. –DIES-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superintendencia Financiera</li> <li>• Banco de la República</li> <li>• Cámaras de Comercio</li> <li>• Agremiaciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-DIAN</li> <li>-SNC</li> </ul>
---	--	---

## Riesgos

## Inversión requerida

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• COP \$50 millones</li> </ul>
--	---

# DESCRIPCIÓN INICIATIVAS PRIORITARIAS (11/11)

Ministerio de Comercio,  
Industria y Turismo  
República de Colombia



Descripción de la iniciativa

Impacto ponderado



Facilidad ponderada



- **Fortalecimiento del Estado en prevención y solución de controversias inversionistas – Estado**
  - capacidad gubernamental para la prevención y el tratamiento de las controversias relativas a la inversión, mediante:
    - Creación de un Comité Interinstitucional para solucionar vía conciliación u otros mecanismos las controversias relativas a inversión
    - Desarrollo normativo de una estructura institucional sólida para la correcta administración de controversias
    - Sensibilización Nacional (entidades y regiones) de los compromisos y obligaciones en materia de inversión en los diferentes acuerdos comerciales
    - Mecanismo consultivo de resolución de controversias inversionista estado (iniciativa multilateral de UNAD – Colombia)

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conformar comité interinstitucional para prevenir las controversias relativas a la Inversión</li> <li>• Capacitación del grupo interinstitucional sobre prevención y solución de controversias relativas a inversión.</li> <li>• Nueva normatividad para viabilizar el fortalecimiento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de Decreto de un Comité Interinstitucional para la solución de controversias Inversionista-Estado.</li> <li>• Diagnóstico sobre las necesidades para fortalecer el Estado.</li> <li>• Documento CONPES con la estrategia de fortalecimiento</li> <li>• Programa de capacitación de los funcionarios del Estado (entidades territoriales y adscritas y vinculadas), en materia de observancia de compromisos internacionales y resolución de controversias inversionista-Estado.</li> <li>• Proyecto de desarrollo normativo (Leyes y Decretos) para implementación.</li> </ul>	50%  50% 30% 30%  40%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diciembre 2007</li> <li>• Agosto 2007</li> <li>• Febrero 2008</li> <li>• Marzo 2008</li> <li>• Junio 2008</li> </ul>

Equipo	Entidad	Rol
<ul style="list-style-type: none"> <li>• José Antonio Rivas</li> <li>• Maria Eugenia Lloreda</li> <li>• Manuel Andrés Chacón</li> <li>• Nicolás López</li> <li>• Pilar Cerón</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> <li>• MCIT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Líder</li> <li>• Participante</li> <li>• Ejecutor</li> <li>• Ejecutor</li> <li>• Ejecutor</li> </ul>

Interdependencia con otros proyectos del MCIT

Interdependencia con otras entidades

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover e implementar regulación adecuada para atraer IED</li> <li>• Sistema de Información de Clima de Inversión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerio de Relaciones Exteriores</li> <li>• Ministerio de Hacienda y Crédito Público</li> <li>• Departamento Nacional de Planeación</li> <li>• Banco de la República</li> <li>• Entes regionales</li> </ul>
--	---

Riesgos

Inversión requerida

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riesgo Económico – financiamiento del proceso</li> <li>• Riesgo Legislativo – aprobación de leyes necesarias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• COP\$215MM</li> </ul>
--	--