

Bogotá D. C., julio 23 de 2004

Señores:

MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO

Atte.; Hernando José Gómez
Jefe Negociador TLC
La Ciudad

Ref: Informe Bogotá - Talleres Regionales TLC

El presente informe pretende dar a conocer la información que se ha venido construyendo en los Foros Regionales sobre el TLC, que se están llevando a cabo en diferentes ciudades del país.

A continuación se presentan los resultados del foro realizado en la ciudad de Bogotá el día 11 de Junio de 2004.

Al foro asistieron aproximadamente 1200 personas de las que aceptaron la invitación al taller 72 personas, entre las que se encontraban empresarios pertenecientes a PyMes, académicos, estudiantes y algunos particulares.

Basados en unos principios filosóficos y prácticos, sobre los cuales se enmarca y se desarrolla el ejercicio, se produjo la siguiente información, que se clasifica a continuación en cinco temas que son:

- Preocupaciones
- Recursos
- Capacidades y competencias
- Limites y limitantes
- Compromisos

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
------------------	---------------

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
CAPACIDAD & COMPETENCIA	
Negociación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Investigativa	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Recursivos	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Sentido de pertenencia	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Descomplicados	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Inteligencia y talento	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Propensión al aprendizaje	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Adaptabilidad – disposición	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Adaptables	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Persistencia	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Rebusque	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Inteligencia individual	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Inteligencia y talento	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Disposición al trabajo	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Relaciones interpersonales	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Talento: sortear las dificultades	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Disposición, laboriosidad	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Adaptabilidad al cambio	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Criticamos y no hacemos nada	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Biodiversidad	Medio ambiente
Variedad climática	Medio ambiente
Adaptación al cambio: capital social	Mercadeo y Empresarismo
Concentración de recursos humanos, naturales, financieros, capital	Mercadeo y Empresarismo
Experiencia integral	Mercadeo y Empresarismo
Habilidad manual	Mercadeo y Empresarismo

Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Capacidad para vender	Mercadeo y Empresarismo
Disposición para asumir retos	Mercadeo y Empresarismo
Habilidad manual, artesanal	Mercadeo y Empresarismo
Mejorar procesos: Destreza e imaginación (productivos)	Mercadeo y Empresarismo
Desarrollo empresarial focalizado	Mercadeo y Empresarismo
Desarrollo de estrategias y procesos	Mercadeo y Empresarismo
Mejoramiento continuo	Mercadeo y Empresarismo
Recursividad	Mercadeo y Empresarismo
Servicios	Mercadeo y Empresarismo
Ingenio, creatividad	Mercadeo y Empresarismo
Deseo de superación	Mercadeo y Empresarismo
Creatividad	Mercadeo y Empresarismo
Recursividad, ingenio	Mercadeo y Empresarismo
Recursividad	Mercadeo y Empresarismo
Innovación: recursividad y adaptabilidad	Mercadeo y Empresarismo
Administrativa y gerencial	Productividad y competitividad
Iniciativa y autogestores	Productividad y competitividad
Soñadores	Productividad y competitividad
Asumir riesgos	Productividad y competitividad
Habilidad e innovación	Productividad y competitividad
Espíritu emprendedor	Productividad y competitividad
Telento humano	Productividad y competitividad
Competentes en narcóticos	Otros
LIMITES & LIMITANTES	
Informalidad y falta de garantías alimentarias	Desequilibrios macroeconómicos y Sociales
La pobreza (66% Bogotá y Cundinamarca)	Desequilibrios macroeconómicos y Sociales
Bajo poder adquisitivo	Desequilibrios macroeconómicos y Sociales
Falta de apoyo institucional: educativo, empresarial, financiero, ciencia y tecnología	Desequilibrios macroeconómicos y Sociales
Los desplazamientos forzados	Desequilibrios macroeconómicos y Sociales
Inseguridad y falta de civismo	Desequilibrios macroeconómicos y Sociales
Falta de tecnología e investigación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Ausencia de una cultura exportadora	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Idioma	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Dificultad para el manejo del inglés	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología

Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
El idioma	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Corrupción	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
El concepto o estereotipo que tiene el Colombiano en el exterior	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Idiosincrasia	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Subvaloración cultural	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Imagen negativa del colombiano en EEUU (narcotráfico)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Estilo de pensamiento: Individualistas, conservadores y poco arriesgados	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Cortoplacistas	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Tecnología e infraestructura	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Tecnología	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Manejo de crisis	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Cultura mediterránea y centralista	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Diferencia cultural de valores (empresarial, familiar)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Idioma	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Mentalidad proteccionista	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Falta de un segundo idioma y de educación continuada, técnica y tecnológica	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Falta de cultura empresarial para la internacionalización y productividad como estado mental	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Acceso a recursos para infraestructura: Información, costos altos (intermediación financiera), altos impuestos	Financiación y Acceso a Capital
Falta de recursos para inversión	Financiación y Acceso a Capital
Crédito caro y limitado	Financiación y Acceso a Capital
Financiamiento	Financiación y Acceso a Capital
Capital de trabajo	Financiación y Acceso a Capital
Recursos económicos	Financiación y Acceso a Capital
Capacidad financiera	Financiación y Acceso a Capital
Estructura vial	Infraestructura
No acceso al mar	Infraestructura
Infraestructura física (Vías, puertos, centros de acopio)	Infraestructura
Infraestructura insuficiente (transporte)	Infraestructura

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Infraestructura adecuada	Infraestructura
Características geográficas	Medio ambiente
Imagen externa	Mercadeo y Empresarismo
Difícil acceso a información y exceso de trámites	Normatividad
Restricción a visas	Normatividad
Movilización – visas	Normatividad
Homologación de títulos	Normatividad
Homologación de títulos y obtención de visas	Normatividad
Barreras legales y arancelarias	Normatividad
Normatividad Estatal "sanitaria, normas de origen"	Normatividad
Obstaculización en la creación y credibilidad de empresas	Normatividad
Carga tributaria (Mano de obra)	Normatividad
Carga laboral (Mano de obra)	Normatividad
Alta carga impositiva	Normatividad
La alteración del orden público	Normatividad
Desarticulación entre el discurso y la acción en el tema ciudad región	Otros
Políticos: depende del partido gobernante	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Bajo nivel de investigación en ciencia y tecnología	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Carencia de integración entre academia - sector privado – gobierno	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Capacidad de negociación	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Capacidad de producción	Productividad y competitividad
Producción permanente – sostenible	Productividad y competitividad
Falta asociatividad (liderazgo y compromiso empresarial)	Productividad y competitividad
Cultura empresarial personalista	Productividad y competitividad
Temor a las alianzas estratégicas	Productividad y competitividad
Barreras o proteccionismo no arancelario – dumping	Subsidios y Garantías
Seguridad	Subsidios y Garantías
Dificultad para obtener visas	Visas y movilidad de personas
OBJETIVOS	
Homologación de títulos profesionales	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Transferencia de tecnología (sin condiciones)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Tratamiento equitativo para el traslado de personas	Normatividad
Homologación de títulos	Normatividad
Facilidad para la obtención de visas	Normatividad
Acceso al mercado Norteamericano en igualdad de condiciones (acceso real)	Normatividad
Visas y homologación de títulos	Normatividad

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Igualdad en accesibilidad en el mercado	Normatividad
Visas y homologación	Normatividad
Homologación de títulos profesionales y técnicos	Normatividad
Apertura y ampliación de visas	Normatividad
Agilización de visas	Normatividad
Políticas a largo plazo	Normatividad
Fijar políticas de competencia	Normatividad
Política clara en importación de materia prima	Normatividad
Tratamiento equitativo para el mercado de bienes y servicios	Normatividad
Equivalencia en certificaciones de calidad, MFS	Normatividad
Desmonte de barreras técnicas	Normatividad
Unificación de las leyes antidumping	Normatividad
Equidad comercial	Normatividad
Trato preferencial	Normatividad
Precios justos de nuestros productos (flores, textiles)	Normatividad
Reducción del tiempo de vigencia de las patentes	Normatividad
Mantener bajos precios de medicamentos genéricos efectivos	Normatividad
Respeto de licencias, patentes y biodiversidad nacional	Normatividad
Establecer mecanismos de confiabilidad en el empresario con relación al narcotráfico	Normatividad
Quitar estrella negativa para el turismo	Normatividad
Legislación igualitaria soberanía	Normatividad
Claridad y cumplimiento en solución de controversias	Normatividad
Base para el futuro del país en general	Normatividad
Consolidar cultura exportadora	Productividad y competitividad
Posicionar la marca Colombiana	Productividad y competitividad
Tomar medidas para que Colombia no se convierta en maquila	Productividad y competitividad
Tiempo para entrenar a las empresas	Productividad y competitividad
Propiedad intelectual (períodos de gracia)	Propiedad Intelectual
Proteger el sector agrícola y pecuario	Subsidios y Garantías
Beneficios equivalentes entre PyMes norteamericanas y empresas colombianas	Subsidios y Garantías
Eliminación general de subsidios	Subsidios y Garantías
Garantías de movilidad empresarial y personal	Visas y movilidad de personas
PREOCUPACIONES	
Fondos de reconversión se dirijan a tecnología de punta	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Capacitación. Ausencia de Estado - Universidades, SENA	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
¿Cómo se sensibilizará el cambio de cultura desde la escolaridad básica?	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología

Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Ciencia y tecnología: innovación, modernización, mercadeo, financiación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Reciprocidad legal en el comercio electrónico	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
¿Cómo se manejará el tema de ciencia y tecnología?	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
¿Cómo capitalizar las oportunidades del TLC?	Estudio y Divulgación del Tema TLC
¿El TLC acentuará el desequilibrio regional?	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Falta de divulgación y capacitación sobre el TLC	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Desconocimiento de la legislación de U.S.A.	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Mayor capacitación sobre el TLC a empresarios	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Masificar conceptos generales del TLC	Estudio y Divulgación del Tema TLC
¿Quién está dispuesto a dar capital de riesgo a las empresas que demuestren ser competitivas para lograr economías de escala?	Financiación y Acceso a Capital
Financiación	Financiación y Acceso a Capital
Bajos niveles de inversión	Financiación y Acceso a Capital
Financiación adecuada y oportuna	Financiación y Acceso a Capital
Que se beneficie el sector más fuerte	Mercadeo y Empresarismo
Movilidad de personas (visas)	Normatividad
Condiciones de acceso: sanitario, legales, sostenibles	Normatividad
Barreras para arancelarias	Normatividad
¿Cómo se va a manejar el control de precios de bienes y servicios?	Normatividad
¿Cómo se va a negociar la igualdad de condiciones en subsidios frente al TLC?	Normatividad
Certificación frente a Medidas Sanitarias y Fitosanitarias	Normatividad
Subsidios: ¿cómo contrarrestarlos, cómo fomentar los nacionales?	Normatividad
¿Cómo el Gobierno va a plantear reformas estructurales que derivan del TLC (déficit, endeudamiento, guerra, planes de ajuste)	Normatividad
Trato Nacional	Normatividad
Régimen adecuado de patentes	Normatividad
Contínuas reformas tributarias e inestabilidad jurídica	Normatividad
Desarticulación institucional	Normatividad
Equidad comercial	Principios y prácticas para afrontar el TLC
La posición de inferioridad negociadora	Principios y prácticas para afrontar el TLC

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Agenda interna	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Impacto del TLC en las empresas	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Ampliar foros para seleccionar negociadores con suficientes conocimientos económicos, en particular con los empresarios	Principios y prácticas para afrontar el TLC
¿Dónde está la representación de las micro y fami empresas en la negociación?	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Sector agropecuario	Productividad y competitividad
Capacidad de producción y comercialización de las empresas	Productividad y competitividad
No estamos preparados: Productividad, Infraestructura, competitividad, seguridad	Productividad y competitividad
Cambio de mentalidad empresarial	Productividad y competitividad
¿Cómo iniciar un TLC con debilidades en infraestructura y tecnología?	Productividad y competitividad
Forma en que el Gobierno agremie a microempresarios (información, créditos, impuestos)	Productividad y competitividad
Fortalezas sectoriales: DOFA y FLOR	Productividad y competitividad
Servicios	Productividad y competitividad
¿Qué programas ha diseñado el Gobierno en la logística de carreteras y zonas francas?	Productividad y competitividad
Propiedad intelectual y su respeto	Propiedad Intelectual
¿Cómo está contemplado el manejo de las patentes?	Propiedad Intelectual
RECURSOS	
Servicios de salud y educación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Gran cantidad de centros educativos	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Alto potencial educativo	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Cultura cosmopolita	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Posición geoespacial	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Económico: Incentivos tributarios y créditos adecuados	Financiación y Acceso a Capital
Infraestructura Estatal	Infraestructura
Telecomunicaciones	Infraestructura
Infraestructura representada en acumulación de capital privado	Infraestructura
Comunicación: vías seguras, adecuadas, mejor red vial. Promoción, mercadeo, diseño.	Infraestructura
Movimiento aéreo de carga más grande de Sur América (aeropuerto)	Infraestructura
Servicios e infraestructura	Infraestructura

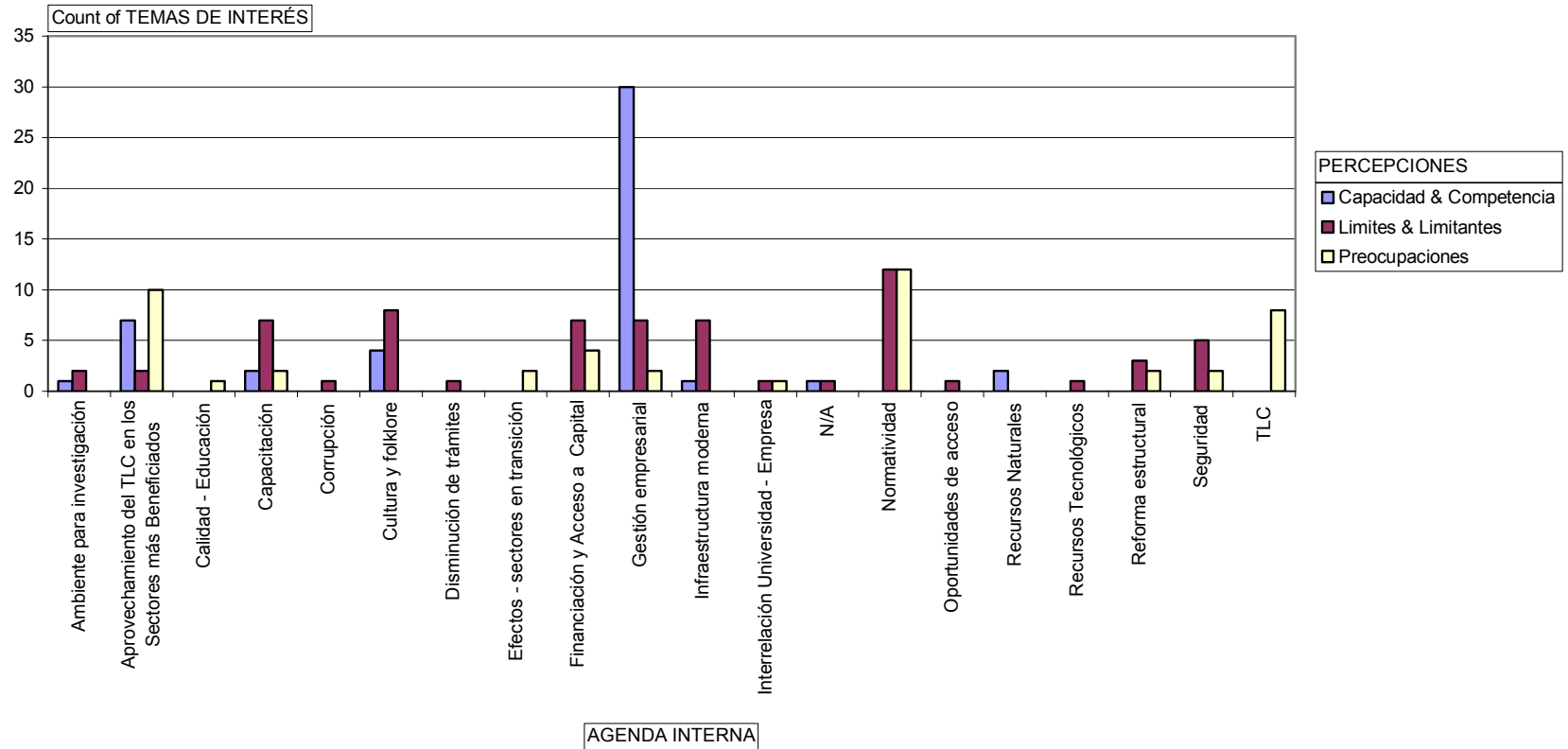
Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cablenet.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Aeropuerto	Infraestructura
Tecnológicos: Maquinaria, equipos. Modernización, innovación	Infraestructura
Diversidad de climas	Medio ambiente
Recursos naturales	Medio ambiente
Diversidad de productos naturales	Medio ambiente
Estabilidad democrática	Normatividad
Concentración de los centros de poder, política y financiero.	Normatividad
Biodiversidad (frutas, verduras, climas) e infraestructura física	Productividad y competitividad
Agroindustria, minería y textiles	Productividad y competitividad
Biodiversidad	Productividad y competitividad
Naturales: Promoción del turismo, explotación adecuada	Productividad y competitividad
Recursos naturales	Productividad y competitividad
Mayor mercado del país – Consumidores	Productividad y competitividad
Ciudad región con mayor número de empresas del país (productividad)	Productividad y competitividad
Gran potencial creativo	Productividad y competitividad
Bienes y servicios competitivos en desarrollo	Productividad y competitividad
Mayor concentración de formación profesional, tecnológica y mano de obra	Productividad y competitividad
Turismo y cultura	Productividad y competitividad
Tamaño y capacidad del mercado Bogotá - Cundinamarca	Productividad y competitividad
Recursos naturales	Productividad y competitividad
Recursos naturales: Geográficos	Productividad y competitividad
Talento humano	Productividad y competitividad
Recurso humano: Educación tecnológica, consultores. Creatividad, generación de empleo	Productividad y competitividad
Mano de obra calificada - talento humano	Productividad y competitividad
Factor humano	Productividad y competitividad
Talento humano: Inteligencia, capacidad de trabajo, sagacidad	Productividad y competitividad
Recurso humano calificado	Productividad y competitividad
Ingenio y creatividad	Productividad y competitividad

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

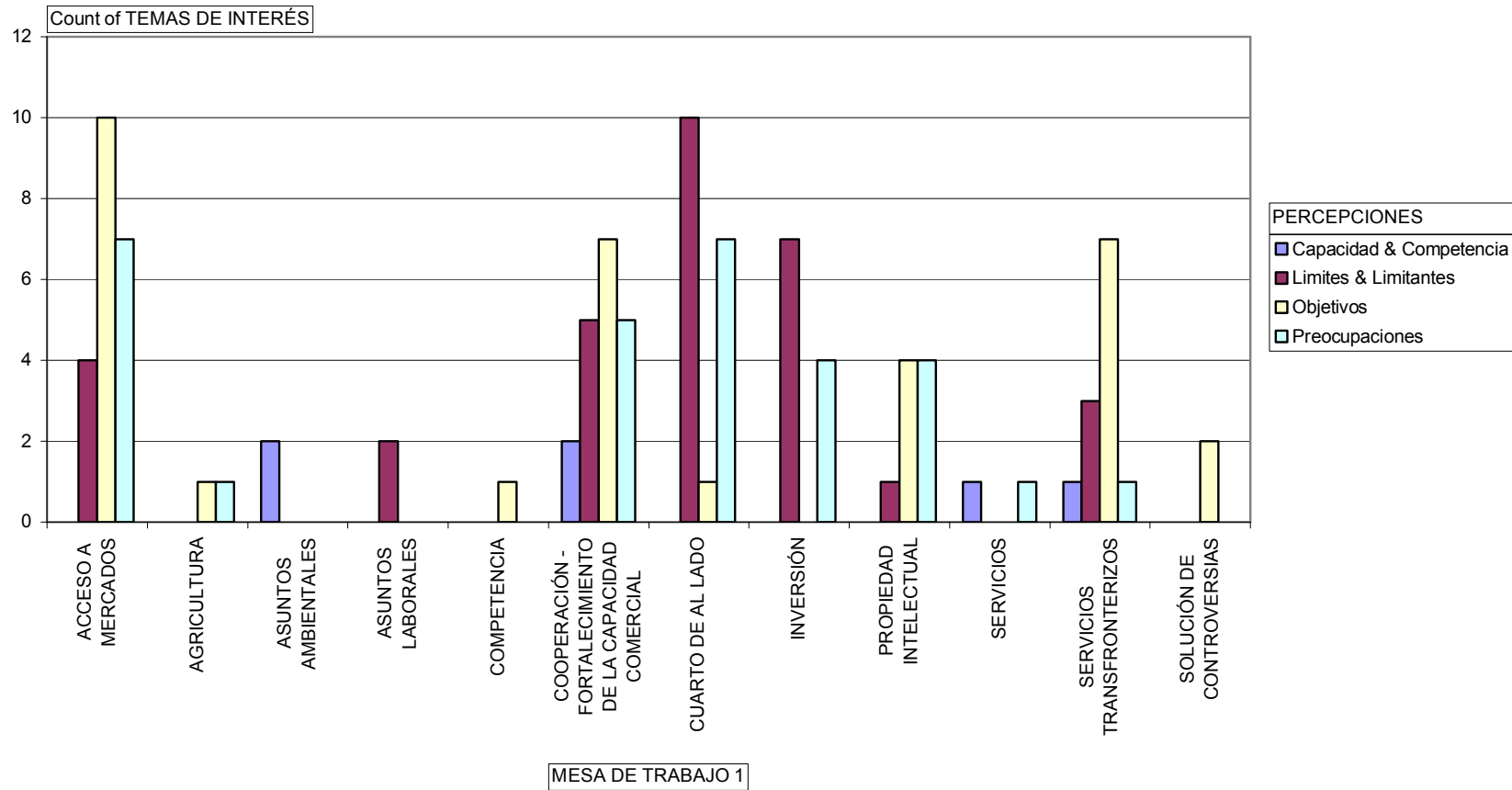
CIUDAD BOGOTÁ



Calle 137 No. 23 - 56
 Tel: (57 1) 2580463
 Fax: (57 1) 6273767
 e-mail: acomba@cablenet.co
 Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

CIUDAD BOGOTÁ



Calle 137 No. 23 – 56
 Tel: (57 1) 2580463
 Fax: (57 1) 6273767
 e-mail: acomba@cablenet.co
 Bogotá - Colombia

CONCLUSIONES

I. AGENDA INTERNA

Bogotá al tener una mezcla productiva muy amplia, refleja preocupaciones primordialmente en los temas de productividad y competitividad en cuanto a la capacidad de afrontar el TLC dadas las condiciones actuales de infraestructura, capacitación, capacidad productiva y de respuesta ante los cambios que genera la globalización, entendida desde lo comercial.

Por otra parte, el mayor número de limitantes y preocupaciones se encuentran enfocados al tema normativo, resaltando la inestabilidad en la normatividad tributaria dadas las continuas reformas que se generan en el país, además de las normas de acceso y garantías en cuanto a subsidios para exportaciones.

Otros temas que generaron gran debate fueron los concernientes a ciencia y tecnología, educación, capacitación, y la forma en que se negociará el TLC, preocupando a su vez, la divulgación que sobre el mismo se dará.

II. MESAS DE NEGOCIACIÓN

Los mayores limitantes y preocupaciones que plantean los empresarios en las mesas de negociación se refieren primordialmente al “cuarto de al lado”, dado que la mala imagen que tienen los colombianos en el exterior pueda ser un factor que impida lograr un buen resultado y el acompañamiento por parte de los empresarios, puede ser decisivo en las determinaciones que se planteen dentro del tratado. La mesa de cooperación – fortalecimiento de la capacidad comercial, presenta limitantes en temas de visas y homologación de títulos, así como en infraestructura. Con la misma participación que la anterior, se presenta la mesa de acceso a mercados principalmente en subsidios, barreras arancelarias y para-arancelarias.

Los objetivos que se persiguen en las mesas de negociación, están enfocados preponderantemente a la mesa de acceso a mercados en cuanto a la eliminación y desmonte de subsidios y barreras técnicas,

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

igualdad y equidad en el trato comercial y protección del sector pecuario y agrícola colombiano. A esto le sigue la mesa de cooperación – fortalecimiento de la capacidad comercial en temas como la homologación de títulos técnicos y profesionales, equivalencia en certificados de calidad y un manejo positivo la imagen del país en lo referente al turismo (quitar estrella negra).

Por otra parte, la mesa de servicios transfronterizos es de gran importancia ya que el tema de visas y tratamiento equitativo en el traslado de personas es de vital importancia para el buen desarrollo del comercio bilateral.

Cordialmente;

Alfonso Rodríguez L.