

**MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO**  
**PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL - 2008**  
**MAS Y MEJOR DE LO BUENO**  
**Diciembre de 2008**

ESTRATEGIA	INICIATIVA	PESO INICIATIVA	LIDER	PRESUPUESTO	ENTREGABLE	RESPONSABLE POR ENTREGABLE	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	B		
											Peso actividad	Resultado	
I. EMPRENDIMIENTO	1. Promover la creación de fondos de capital público/privado de gran escala	7,9%	Gustavo Ardila - BCX	USD 50 millones (1er fondo 2008)	Documento con la definición del esquema de apoyo de Bancoldex a la industria de FCP/FCR	Mauro Sartori	feb-08					10%	100%
					Documento con la definición del mercado objetivo	Mauro Sartori		abr-08				15%	100%
					Contratación Equipo	Mauro Sartori				dic-08		35%	100%
					Desarrollo y aprobación metodología selección FCP (consultoría)	Mauro Sartori				dic-08		40%	100%
<b>Total Iniciativa 1</b>											100%	100%	
I. EMPRENDIMIENTO	2. Promover la creación de fondos de capital semilla con participación pública y	6%	Ricardo Lozano - MCIT	2008: \$1.961 MM disponibles, \$2.039 MM por financiar	Reglamento del Fondo	Ricardo Lozano Pardo	feb-08					40%	100%
					Abrir la convocatoria concursable y promocionar la herramienta	Ricardo Lozano Pardo		jun-08				60%	0%
<b>Total Iniciativa 2</b>											100%	40%	
I. EMPRENDIMIENTO	3. Fomento al emprendimiento	9,9%	Clementina Giraldo - MCIT	2008: \$260 MM	Documento de Política	Jorge Andrés Muñoz	mar-08					10%	95%
					Documento de Política, proyecto decreto reglamentario	Jorge Andrés Muñoz		may-08				15%	100%
					30 proyectos beneficiados (15 y 15)	Jorge Andrés Muñoz		jun-08				5%	100%
						Jorge Andrés Muñoz				dic-08		5%	100%
					Base de datos nacional de 500 estructuradores certificados	Jorge Andrés Muñoz			ago-08			10%	100%
					Realización del Encuentro. 2000 personas.	Jorge Andrés Muñoz			ago-08			20%	100%
					Documento con los términos de referencia para la contratación del estudio	Jorge Andrés Muñoz			sep-08			5%	100%
					Convocatoria a reunión de constitución de la Red Nacional y de 12 Redes Regionales. (3 y 9 respectivamente)	Jorge Andrés Muñoz			sep-08			5%	100%
12 planes de negocio y 12 microempresas premiadas	Jorge Andrés Muñoz					dic-08		15%	100%				
<b>Total Iniciativa 3</b>											100%	99%	
2. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE MIPYMES	4. Mejoramiento de la productividad empresarial en sectores existentes	5,4%	Santiago Pinzón - MCIT	COP\$ 1,500 MM	Criterios de priorización y plan de comunicación	Sergio Díazgranados	feb-08					12,5%	100%
					Informe con política de clústers para sectores existentes y lanzamiento de la convocatoria al sector privado	Santiago Pinzón			ago-08			12,5%	100%
					Selección de 4 planes de negocio	Santiago Pinzón			sep-08			25%	100%
					Concurso sectores mas y mejor de lo bueno y evaluación propuestas de valor sectorial	Claudia Ramirez				nov-08		13%	100%
					4 sectores identificados para elaboración de planes de negocio	Claudia Ramirez				nov-08		13%	100%
					Apertura de concurso para firma consultora	Claudia Ramirez				nov-08		13%	100%
Selección firma consultora	Claudia Ramirez				nov-08		13%	80%					
<b>Total Iniciativa 4</b>											100%	98%	
2. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE MIPYMES	5A. Acceso a Financiamiento Mipymes - Banca de las Oportunidades	2,5%	Carlos Moya - BdO	Por definir. Sujeto a nuevas actividades a desarrollar	Reporte de la creación de la mesa de Bancarización	María Clara Hoyos	mar-08					5%	100%
					Decreto reglamentario de la Ley del PND para cuentas de ahorro de bajo monto	María Clara Hoyos	mar-08					10%	100%
					1.219.000 créditos para microempresas desembolsados por Bancos, ONGs y Coop.	María Clara Hoyos			jul-08			30%	100%
					180.000 créditos por primera vez a través de Bancos; 300.000 créditos por primera vez a través de ONGs	María Clara Hoyos				dic-08		15%	73%
					500 microempresarios apoyados por BdO	María Clara Hoyos				dic-08		10%	100%
					10 Intermediarios no tradicionales nuevos	María Clara Hoyos				dic-08		10%	60%
					Ampliación de cobertura	María Clara Hoyos				dic-08		3%	95%
					CNB: 130 nuevos municipios					dic-08		3%	99%
ONG: 50 nuevos municipios				dic-08			3%	86%					
33% nivel de Bancarización	María Clara Hoyos				dic-08		10%	100%					
<b>Total Iniciativa 5A</b>											100%	91%	
2. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE MIPYMES	5B. Acceso a Financiamiento Mipymes - BCX	2,5%	César Pérez - BCX	N/A	0.189 billones desembolsados a microempresas	Cesar Pérez		jun-08				8%	100%
					47.250 créditos a microempresas	Cesar Pérez		jun-08				8%	100%
					0.450 billones en desembolsos a PYMES	Cesar Pérez		jun-08				8%	100%
					4.725 créditos a PYMES	Cesar Pérez		jun-08				8%	100%
					0.180 billones en desembolsos "aProgresar"	Cesar Pérez		jun-08				8%	100%
					105 EOCM	Cesar Pérez		jun-08				10%	96%
0.420 billones en desembolsos a microempresas	Cesar Pérez				dic-08		8%	100%					

**MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIAL Y TURISMO**  
**PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL - 2008**  
**MAS Y MEJOR DE LO BUENO**  
**Diciembre de 2008**

					105.000 créditos a microempresas	Cesar Pérez				dic-08	8%	100%
					1.0 billones desembolsados a PYMES	Cesar Pérez				dic-08	8%	100%
					10.500 créditos a PYMES	Cesar Pérez				dic-08	8%	97%
					0.4 billones en desembolsos "aProgresar"	Cesar Pérez				dic-08	8%	100%
					110 EOCM	Cesar Pérez				dic-08	10%	93%
										<b>Total Iniciativa 5B</b>	<b>100%</b>	<b>99%</b>
2. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE MIPYMES	5C. Acceso a Financiamiento Mipymes - FNG / FCX	2,5%	Juan Carlos Durán - FNG Hernando Castro - BCX Sonia Abisambra - FCX	Para que el FNG pueda garantizar el monto comprometido, se requiere incrementar el capital en \$120 mil millones para el periodo 2007 - 2010.	E.1: CREDITOS GARANTIZADOS							
					\$.1.3billones (47.667 empresas)	Juan Carlos Durán	mar-08			13,5%	98%	
					\$.1.4billones (51.333 empresas)	Juan Carlos Durán		jun-08		13,5%	98%	
					\$.1.6billones (58.667empresas)	Juan Carlos Durán			sep-08	13,5%	90%	
					\$.1.7billones (62.333 empresas)	Juan Carlos Durán			dic-08	13,5%	56%	
					E.2: GARANTIA CUPOS ROTATIVOS DE CREDITO (PROGRAMA PILOTO)							
					\$.50.000millones	Juan Carlos Durán			dic-08	6%	4%	
					E.3: FINANCIAMIENTO A CADENAS PRODUCTIVAS							
					\$.30.500millones	Doris Arévalo	mar-08			5%	99%	
					\$.29.400 millones	Hernando Castro		jun-08		5%	100%	
					\$.35.300 millones	Hernando Castro			sep-08	5%	100%	
					\$.34.800 millones	Hernando Castro			dic-08	5%	99%	
					E.4: ESQUEMAS FIDUCIARIOS							
.4 Fideicomisos con Mipymes	Sonia Abisambra	mar-08			4%	100%						
.7 Fideicomisos con Mipymes	Sonia Abisambra		jun-08		6%	100%						
.7 Fideicomisos con Mipymes	Sonia Abisambra			sep-08	6%	100%						
.4 Fideicomisos con Mipymes	Sonia Abisambra			dic-08	4%	100%						
							<b>Total Iniciativa 5C</b>	<b>100%</b>	<b>86%</b>			
2. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE MIPYMES	5D. Acceso a Financiamiento Mipymes - Mercado de Capitales	2,5%	Liliana Rojas - MCIT		Proyecto de Decreto para la conformación del Consejo Directivo	Maria Carolina Lorduy	mar-08				10%	90%
					Instalación del Comité, diagnóstico y plan de acción	Liliana Rojas			jul-08	20%	100%	
					Informe de la promoción de la implementación de las recomendaciones del Comité ante las entidades señaladas por éste.	Liliana Rojas			sep-08	30%	75%	
					Informe del seguimiento a las entidades responsables de las recomendaciones hechas por el Comité	Liliana Rojas			dic-08	40%	100%	
										<b>Total Iniciativa 5D</b>	<b>100%</b>	<b>92%</b>
2. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE MIPYMES	6. Fortalecimiento de Fomipyme	7,7%	Ricardo Lozano - MCIT	2008: COP \$20.000 MM COP\$600MM/año (red de comercialización)	Documento con la definición del esquema de regionalización	Ricardo Lozano Pardo	mar-08				15%	100%
					Implementación convenio de cooperación Internacional para aumentar la capacidad del fondo con cofinanciación	Ricardo Lozano Pardo		abr-08		15%	100%	
					10 convenios regionales con Dptos para alimentar la bolsa	Ricardo Lozano Pardo			ago-08	10%	100%	
					Ejecución 100% recursos asignados	Ricardo Lozano Pardo			dic-08	15%	99,7%	
					75 nuevos proyectos cofinanciados por Fomipyme	Ricardo Lozano Pardo			dic-08	15%	100%	
					25 nuevos proyectos de minicadenas cofinanciados por Fomipyme	Ricardo Lozano Pardo			dic-08	15%	100%	
					2.500 millones de pesos apalancados por Fomipyme a través de convenios de cooperación con entes territoriales	Ricardo Lozano Pardo			dic-08	15%	82%	
										<b>Total Iniciativa 6</b>	<b>100%</b>	<b>97%</b>
2. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE MIPYMES	7. Políticas y normas para el Desarrollo Empresarial	7,2%	Ramón Madriñán - MCIT	N/A	2 proyectos decreto reglamento 1116	Jorge Hernando Rodríguez	feb-08				20%	100%
					Proyecto de Ley Transf. Prod.	Ramon Madriñán	mar-08			17%	80%	
					1 Proyecto decreto reglamentario 1116	Jorge Hernando Rodríguez		may-08		12%	100%	
					Proyecto Documento CONPES Competitividad	Santiago Pinzon			jul-08	17%	100%	
					Proyecto Documento CONPES propiedad Intelectual	Liliana Ariza Ariza			jul-08	17%	100%	
					Proyecto de reforma de Estatuto de Protección del Consumidor	Ramon Madriñán			ago-08	17%	100%	
										<b>Total Iniciativa 7</b>	<b>100%</b>	<b>97%</b>
					Suscripción convenios de colaboración entre entidades	María C. Hoyos	mar-08				14%	100%
					Informe con definición de instrumentos y recursos destinados a estas poblaciones, exceptuando artesanías	María C. Hoyos			jun-08		14%	100%

**MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO**  
**PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL - 2008**  
**MAS Y MEJOR DE LO BUENO**  
**Diciembre de 2008**

2. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE MIPYMES	8. Política de Desarrollo Empresarial para grupos vulnerables, zonas fronterizas y sector artesanal	4,5%	Liliana Rojas - MCIT	COP \$1.000 MM/año; COP\$ 4.000 para AdC	Ejecución 100% Fomipyme desplazados	Ricardo Lozano Pardo				dic-08	14%	99%
					15 nuevos proyectos productivos que atienden población desplazada	Ricardo Lozano Pardo				dic-08	15%	100%
					3.000 personas desplazadas beneficiadas por Fomipyme desplazados	Ricardo Lozano Pardo				dic-08	15%	100%
					2.000 nuevos productos por año	Paola Andrea Muñoz				dic-08	14%	100%
					12.000 millones de ventas por año impulsadas por AdC	Paola Andrea Muñoz				dic-08	14%	100%
<b>Total Iniciativa 8</b>										<b>100%</b>	<b>100%</b>	
2. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE MIPYMES	9. Fomento de la innovación y la actualización tecnológica	3,3%	Gian Carlo Marcenaro - SIC	COP \$2.000 MM; COP\$1.500 MM SIC Y COP\$500 MM MCIT	Documento con diseño del programa de capacitación, sensibilización y difusión	Gian Carlo Marcenaro	mar-08				10%	100%
					Capacitación de formadores de expertos	Gian Carlo Marcenaro				dic-08	25%	100%
					Diseño y elaboración de material de divulgación del Sistema de P.I.	Gian Carlo Marcenaro				dic-08	25%	90%
					Establecimiento de 1 centro de información y orientación con énfasis en 5 sectores existentes	Gian Carlo Marcenaro				oct-08	25%	100%
					Formación de 20 expertos en el uso de los patentes como fuente de información tecnológica	Gian Carlo Marcenaro				dic-08	15%	100%
<b>Total Iniciativa 9</b>										<b>100%</b>	<b>98%</b>	
3. FORMALIZACION	10. Rutas para la Formalización	11,7%	Ricardo Duarte /Asesor - MCIT	COP 1.000 MILLONES /año	Diagnóstico	Ricardo Lozano	mar-08				10%	100%
					Selección de grupos representativos de microempresarios	Ricardo Lozano	mar-08				10%	100%
					Proyecto decreto Art. 23 ley 905/04	Jorge Hernando Rodríguez	mar-08				10%	100%
					Estructuración programa mejoramiento inversión pequeñas Cámaras	Ramón Madriñán		abr-08			10%	100%
					Definición de socios estratégicos	Ricardo Lozano		may-08			5%	100%
					Realización del Foro Nacional de la Microempresa	Sergio Díazgranados		jun-08			20%	100%
					Proyecto de Acuerdo MCIT - Camaras	Ramón Madriñán		jun-08			5%	100%
					Lanzamiento de la campaña e implementación del Programa Rutas	Liliana Rojas/Asesor			jul-08		15%	100%
					Red establecida y operando	Sergio Díazgranados			ago-08		10%	85%
Seguimiento a conclusiones	Ricardo Duarte				dic-08	5%	100%					
<b>Total Iniciativa 10</b>										<b>100%</b>	<b>99%</b>	
3. FORMALIZACION	11. Mejoramiento de los indicadores de medición de competitividad	6,0%	Ramón Madriñán - MCIT/Asesor	Por definir. Se tiene cooperación con IFC y se requiere complementar.	Celebrar acuerdo con IFC	Ramón Madriñán/Asesor	mar-08				15%	100%
					Plan de Mejora DB 2008	Ramón Madriñán/Asesor	mar-08				25%	100%
					Resultados del Plan de Mejora DB 2008	Ramón Madriñán/Asesor			jul-08		35%	100%
					Plan de Mejora a niveles OECD 2007 para 2010 en los indicadores que dependen del sector CIT	Ramón Madriñán/Asesor			sep-08		25%	100%
<b>Total Iniciativa 11</b>										<b>100%</b>	<b>100%</b>	
4. INFRAESTRUCTURA PARA LA CALIDAD	12. Calidad	3,3%	Ramón Madriñán - MCIT	US\$400.000 (COOPERACION INTERNACIONAL)	Estudio para la reforma del Servicio Metroológico Nacional (DINAMO)	Ramón Madriñán	mar-08				20%	80%
					Proyecto de Decreto de Establecimiento SNCA (DINAMO)	Ramón Madriñán	mar-08				10%	100%
					Proyecto Decreto Reforma D.2269	Ramón Madriñán		may-08			10%	100%
					Proyecto reforma del Servicio Metroológico Nacional	Ramón Madriñán		jun-08			10%	100%
					Iniciar consultoría con expertos internacionales	Ramón Madriñán			jul-08		30%	100%
					Proyecto Decreto Reforma Control Reglamentos Técnicos	Ramón Madriñán				oct-08	20%	100%
<b>Total Iniciativa 12</b>										<b>100%</b>	<b>96%</b>	
					Encuesta que identifique estado de prácticas de gobierno corporativo.	Hernando Ruiz		abr-08			10%	100%

**MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO**  
**PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL - 2008**  
**MAS Y MEJOR DE LO BUENO**  
**Diciembre de 2008**

4. INFRAESTRUCTURA PARA LA CALIDAD	13. Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo	4,3%	Hernando Ruiz - SS		Programa de Acompañamiento e implementación de RSE y Gobierno corporativo	Hernando Ruiz		abr-08			10%	100%
					Modelo de prácticas de buen gobierno corporativo o RS	Hernando Ruiz		jun-08			20%	100%
					60 sociedades con prácticas de RSE y G.C.	Hernando Ruiz				dic-08	40%	100%
					Diseño de modelos de riesgo o deterioro sectorial	Hernando Ruiz				dic-08	20%	100%
<b>Total Iniciativa 13</b>										<b>100%</b>	<b>100%</b>	
5. CAPACITACION Y DIVULGACION	14. Programa Colombia Crece	3,3%	Santiago Pinzón - MCIT	Funcionamiento	Realización del Programa en tres ciudades	Jorge Andrés Muñoz	mar-08				10%	100%
					Informe de seguimiento de las actividades derivadas	Santiago Pinzón	mar-08				10%	100%
					Realización del Programa en cuatro ciudades	Jorge Andrés Muñoz		jun-08			10%	100%
					Informe de seguimiento de las actividades derivadas	Santiago Pinzón		jun-08			10%	100%
					Publicación de la caja de herramientas	Santiago Pinzón			sep-08		20%	100%
					Realización del Programa en cinco ciudades	Jorge Andrés Muñoz			sep-08		10%	60%
					Informe de seguimiento de las actividades derivadas	Santiago Pinzón			sep-08		10%	100%
					Realización del Programa en cuatro ciudades	Jorge Andrés Muñoz				dic-08	10%	100%
					Informe de seguimiento de las actividades derivadas	Santiago Pinzón				dic-08	10%	100%
<b>Total Iniciativa 14</b>										<b>100%</b>	<b>96%</b>	
5. CAPACITACION Y DIVULGACION	15. Comisiones Regionales de Competitividad	6,5%	Santiago Pinzón - MCIT	COP \$500. millones	Informe de metodología para la formulación de Planes Regionales de Competitividad – PRC-	Santiago Pinzón	mar-08				5%	100%
					Instalación de 3 CRC	Santiago Pinzón	mar-08				5%	100%
					Un Encuentro de Comisiones Regionales de Competitividad	Santiago Pinzón	mar-08				10%	100%
					Recopilación y análisis de la información por Departamento	Santiago Pinzón		jun-08			10%	100%
					Talleres de articulación público - privada para la elaboración de 17 Planes Regionales de	Santiago Pinzón			jul-08		10%	100%
					Informe de seguimiento en cuanto a la formulación de los PRC	Santiago Pinzón			jul-08		5%	100%
					Estructura organizacional definida para la implementación del PRC por departamento.	Santiago Pinzón			sep-08		10%	100%
					Diseñar e implementar una propuesta de articulación de los CRP al Sistema Nacional de Competitividad	Santiago Pinzón			sep-08		10%	100%
					Divulgación del Informe del Banco Mundial en 4 ciudades	Santiago Pinzón			sep-08		10%	100%
					Informe de funcionamiento de las CRC y los avances de los PRC	Santiago Pinzón			sep-08		5%	100%
					Aplicación de las recomendaciones del Informe del Banco Mundial en una ciudad piloto	Santiago Pinzón				dic-08	10%	0%
					17 Planes Regionales de Competitividad formulados	Santiago Pinzón				dic-08	10%	94%
<b>Total Iniciativa 15</b>										<b>100%</b>	<b>89%</b>	
5. CAPACITACION Y DIVULGACION	16. Reporte Anual de la Productividad / Índice de las Mipymes	3,0%	Liliana Rojas - MCIT	Nomina (costo fijo), activos fijos (gasto de inversión), material de publicación (patrocinado)	Lanzamiento índice Mipymes	Hernán Avendaño			jul-08		34%	100%
					Publicación del Reporte	Liliana Rojas			jul-08		33%	75%
					Lanzamiento del Reporte	Liliana Rojas			ago-08		33%	0%
<b>Total Iniciativa 16</b>										<b>100%</b>	<b>59%</b>	
<b>TOTAL COMITÉ</b>		<b>100,0%</b>									<b>100%</b>	<b>92%</b>