

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO
PLAN DE ACCION ANUAL 2009
TRANSFORMACION PRODUCTIVA

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	PESO INICIATIVA	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Cumplimiento Anual	Peso actividad	Resultado	
1. Sectores de Clase Mundial	1. Formulación e implementación de planes de negocios para sectores de clase mundial	Claudia Ramírez	5%	Selección, contratación ejecución de la consultoría para la formulación de planes	Claudia Ramírez	X				100%	10%	10%	
				Sensibilización interna (Sector CIT)	Equipo	X				80%	2%	2%	
				Equipo de trabajo 100% conformado	Equipo	X				93%	10%	9%	
				Estrategia socialización regional con base en mecanismos e infraestructura regional	Equipo	X				100%	5%	5%	
				Inventario estado actual sectores por región.	Claudia Ramírez		X			100%	10%	10%	
				Nuevos planes de negocios formulados	Equipo		X			100%	20%	20%	
				Planes de negocios en ejecución	Equipo			X		100%	20%	20%	
				Informes gestión ejecución planes de BPO&O y SW&TI / 2	Gerentes Sector	X	X	X	X	100%	10%	10%	
				Segunda ola: Agrícola y Agroindustrial (Lanzamiento Convocatoria e Identificación de Sectores)	Gerencia PTP			X		100%	5%	5%	
				Documento Política de Transformación Productiva	Juan Carlos Mondragón				X	70%	8%	6%	
	TOTAL INICIATIVA 1										100%	97%	
	2. Recurso Humano para sectores de clase mundial	Yelitza Cárdenas	5%	Realización de convenio o acuerdo interinstitucional (MCIT, SENA, ICFES, MEN) para la implementación de la certificación	Yelitza Cárdenas		X				100%	10%	10%
				Adujudación del contrato	Marcela Correal				X	100%	50%	50%	
				Primera convocatoria dirigida a sectores de transformación productiva	Yelitza Cárdenas				X	100%	20%	20%	
Base de datos del recurso humano calificado en inglés.				Yelitza Cárdenas				X	100%	20%	20%		
TOTAL INICIATIVA 2										100%	100%		
2. Atracción de Inversión	3. Promoción y difusión de los mecanismos de inversión	Julio Rodríguez	5%	Nuevas Zonas Francas aprobadas: Q1/09:6; Q2/09:7; Q3/09:7; Q4/09:5	Julio Rodríguez	X	X	X	X	88%	30%	26%	
				Zonas Francas Uniempresariales con IED: Q2/09:8; Q4/09:7	Julio Rodríguez		X		X	87%	5%	4%	
				Zonas Francas con declaratoria Q1:9; Q2:2	Julio Rodríguez	X	X			100%	5%	5%	
				Zonas Francas con inicio de construcción Q1: 7	Julio Rodríguez	X				100%	5%	5%	
				Expedición normativa de Zonas Francas para logística	Julio Rodríguez	X				100%	10%	10%	
				Decreto que reemplaza 3600	Julio Rodríguez	X				100%	5%	5%	
				Plan comunicacional de Zonas Francas	Julio Rodríguez		X		X	100%	10%	10%	
				Divulgación Plan Vallejo de Servicios	Julio Rodríguez	X				100%	5%	5%	
				Política de Inversión	Julio Rodríguez	X				80%	5%	4%	
				Solicitudes de Contratos de Estabilidad Jurídica aprobados: Q1/09:5; Q2/09:5; Q3/09:5; Q4/09:5	Julio Rodríguez	X	X	X	X	100%	15%	15%	
	Contratos de Estabilidad Jurídica firmados: Q1/09:4; Q2/09:4; Q3/09:4; Q4/09:4	Julio Rodríguez	X	X	X	X	100%	5%	5%				
	TOTAL INICIATIVA 3										100%	95%	
	4. Promoción de inversión en sectores de valor agregado	Juan Carlos González	5%	Proyectos de Inversión iniciados certificados por US\$ 945 millones	Juan Carlos González	94	189	284	378	89%	60%	53%	
				Seminarios de promoción internacional 148	Juan Carlos González	10	8	60	70	100%	40%	40%	
TOTAL INICIATIVA 4									100%	93%			
				Expedir el decreto reglamentario.	Clementina Giraldo	X				100%	10%	10%	

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	PESO INICIATIVA	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Cumplimiento Anual	Peso actividad	Resultado		
3. Emprendimiento	5. Implementación de la Política de Emprendimiento	Clementina Giraldo	5%	Documento de política validado por la RNE.	Clementina Giraldo		X			100%	10%	10%		
				Presentar y aprobar la propuesta de restructuración del concurso nacional de emprendedores del MCIT.	Clementina Giraldo	X				100%	15%	15%		
				Realización Encuentro Nal. de Innovación y Emprendim.	Clementina Giraldo				X	100%	10%	10%		
				Planes regionales de emprendimiento: Q4/09:10;	Clementina Giraldo				X	100%	20%	20%		
				Programa de empresas más dinámicas										
				Convocatoria del programa.	Clementina Giraldo y Hernán Avendaño		X			100%	5%	5%		
				Resultados Premio Poder a la Dinámica Empresarial	Clementina Giraldo y Hernán Avendaño			X	100%	10%	10%			
				Instituto de Emprendimiento de Cisco										
				Plan de trabajo MCIT Cisco y realizar el piloto en la RRE de Antioquia.	Clementina Giraldo y I. Velásquez	X			100%	10%	10%			
				Implementación del instituto de emprendimiento en otras regiones del país (4 centros en total).	Clementina Giraldo y Oficinas Regionales			X	100%	10%	10%			
	TOTAL INICIATIVA 5										100%	100%		
	6. Programa Piloto para Financiamiento de Empresas en Etapa Temprana -Capital Semilla	Clementina Giraldo	5%	Documento que define el esquema operativo de programa de capital semilla/emprendedor, criterios de selección del fondo(s).	Clementina Giraldo y Ricardo Lozano	X					100%	20%	20%	
				Fomipyme: compromisos de inversión para capital semilla por \$3.000 mm en uno o más fondos	Clementina Giraldo y Ricardo Lozano			X	100%	40%	40%			
				1 encuentro de inversión Colombia 2009	Clementina Giraldo			X	100%	40%	40%			
				TOTAL INICIATIVA 6									100%	100%
	7. Promover el desarrollo de la industria de Fondos de Capital Privado FCP / Fondos de Capital de Riesgo FCR	Gustavo Ardila	5%	Lanzamiento Programa de Co-Inversión	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori	X					100%	5%	5%	
				Revisión regulación societaria relevante	Hernando Ruíz	X					100%	5%	5%	
				Diseño de un programa de apoyo no financiero de largo plazo con apoyo de agencias multilaterales	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori		X			100%	10%	10%		
				Desarrollo de por lo menos un evento con el objetivo de generar flujo de negocios	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori			X	100%	5%	5%			
				Llevar a aprobación compromisos de inversión por USD 15 MM sujeto a disponibilidad de recursos y a aprobación del Comité de Inversiones de Bancóldex Capital	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori		X		100%	40%	40%			
				Desarrollo de 1 programa de formación para inversionistas, gestores o empresas, sujeto a la firma de convenio y disponibilidad de recursos FOMIN.	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori			X	100%	10%	10%			
				Fondo Infraestructura										
				Definir fuente de financiación para el aporte de Bancóldex al fondo (US\$125MM)	Gustavo Ardila	X			100%	5%	5%			
				Realizar evaluación al Fondo de Infraestructura Colombia y llevar a consideración del Comité de Inversiones y de la Junta Directiva la inversión en el Fondo de Infraestructura Colombia.	María Cristina Albarracín - Mauro Sartori			X	100%	20%	20%			
				TOTAL INICIATIVA 7										100%
				Vinculación gerente de proyecto	Ricardo Duarte	X					100%	4%	4%	
				Reunir al CF una vez cada trimestre (Q1, Q2, Q3 y Q4)	Alexandra Díaz	X	X	X	X		94%	15%	14%	

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	PESO INICIATIVA	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Cumplimiento Anual	Peso actividad	Resultado				
4. Competitividad	8. Rutas para la Formalización	Ricardo Lozano	5%	Informe de seguimiento a la ejecución del plan de acción (Q1, Q2, Q3 y Q4)	Alexandra Díaz	X	X	X	X	100%	15%	15%				
				Evento III Congreso de las Américas y Foro de la Microempresa	Ricardo Lozano	X				100%	10%	10%				
				2 Centros de Desarrollo Empresarial	Alexandra Díaz		X			100%	18%	18%				
				Conformación de Red de Centros de Desarrollo Empresarial en Colombia	Gte. De Proyecto			X		100%	5%	5%				
				Publicación de material didáctico	Alexandra Díaz y Lucy Samper			X		100%	10%	10%				
				Divulgación estrategia de comunicación	Alexandra Díaz y Lucy Samper			X		80%	5%	4%				
				Implementar la Fase II del programa Rutas para la Formalización	Ricardo Lozano				X	100%	18%	18%				
				TOTAL INICIATIVA 8											100%	98%
	9. Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo	Hernando Ruíz	5%	Recepción y análisis del informe de Prácticas Empresariales (incluye mínimos legales, Gobierno Corporativo, y RSE) de 23.000 empresas en Q2/09	Hernando Ruíz		X				100%	10%	10%			
				Vinculación de 60 empresas a programas de implementación de RSE y GC en el 2009	Hernando Ruíz				X	100%	25%	25%				
				Concertación y lanzamiento del Código de Gobierno Corporativo para sociedades cerradas	Hernando Ruíz		X			100%	25%	25%				
				Realización de 10 jornadas de RSE y GC en Bogotá (3) y regionales (7)	Hernando Ruíz				X	100%	10%	10%				
				Realización de 10 jornadas pedagógicas de preparación de asambleas y juntas de Socios, exitosas Responsabilidad de gerentes y miembros Juntas Directivas, Bogotá (3) y regionales (7)	Hernando Ruíz				X	100%	10%	10%				
				Actualización de Consultores de gobierno corporativo	Hernando Ruíz			X		100%	10%	10%				
				Aplicación modelo de predicción de insolvencia (Fase II) a 23.000 Socs.	Hernando Ruíz		X			100%	10%	10%				
				TOTAL INICIATIVA 9											100%	100%
	10. Mejoramiento de los indicadores de medición de Competitividad	Liliana Rojas	5%	Implementación, recopilación y envío de reformas DB 2010	Liliana Rojas		X				100%	50%	50%			
				Presentación de los resultados DB Global 2010 en Colombia	Liliana Rojas				X	100%	15%	15%				
				Plan de Mejora DB 2011	Liliana Rojas				X	100%	35%	35%				
				TOTAL INICIATIVA 10											100%	100%
	11. Índice LAVCA	Liliana Rojas	5%	LAVCA Scorecard 2009												
				Recopilación y envío de reformas hechas y no contempladas por el informe 2008	María Carolina Lorduy	X				100%	20%	20%				
				Recopilación y envío de reformas hechas en 2008	María Carolina Lorduy - María Cristina Albarracín - Clementina Giraldo	X				100%	30%	30%				
				LAVCA Scorecard 2010												
				Identificar posibles reformas	María Carolina Lorduy - Luz Amparo Macías - Andrés Correal		X			100%	20%	20%				
				Promover implementación de las reformas identificadas (si se consideran viables)	María Carolina Lorduy - Luz Amparo Macías - Andrés				X	100%	30%	30%				
	TOTAL INICIATIVA 11											100%	100%			
				Cobertura Financiera en todos los municipios del país (1.102)	Carlos Moya				50		13%	0%				

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	PESO INICIATIVA	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Cumplimiento Anual	Peso actividad	Resultado	
5. Acceso a Financiamiento	12 A Acceso a Financiamiento Mipymes Banca de Oportunidades	Carlos Alberto Moya	1,25%	Créditos desembolsados a microempresarios 1.500.000 Créditos	Carlos Moya	#####	370.000	#####	418.000	87%	25%	22%	
				300.000 Microempresarios que acceden a crédito por primera vez.	Carlos Moya	75.000	75.000	75.000	75.000	90%	25%	23%	
				5 ONG's y 8 Cooperativas iniciar el fortalecimiento institucional a partir de un diagnóstico	Carlos Moya		8 Coop		5 ONGs	100%	13%	13%	
				10 Intermediarios no tradicionales nuevos con cupo en Bancoldex.	Carlos Moya		5		5	100%	11%	11%	
	TOTAL INICIATIVA 12 A										87%	68%	
	12 B Acceso a Financiamiento Mipymes - Financiación para Productividad y crecimiento de Mipymes: BCX	César A. Pérez	1,25%	\$ 465.000 Millones desembolsados a microempresas	Pedro Julio Villabón - César Pérez			209.000		256.000	100%	14%	14%
				110.000 créditos a microempresas	Pedro Julio Villabón - César Pérez			49.500		60.500	100%	14%	14%
				\$ 1.200.000 Millones en desembolsos a Pymes	César Pérez - Hernando Castro			540.000		660.000	98%	14%	14%
				11.600 créditos a Pymes	César Pérez - Hernando Castro			5.220		6.380	100%	14%	14%
				\$ 400.000 Millones desembolsos "aProgresar"	César Pérez - Hernando Castro			189.000		211.000	100%	14%	14%
				\$ 160.000 millones en "Liquidex"	Hernando Castro - Alejandro Contreras			80.000		80.000	88%	14%	12%
				Vinculación de 10 nuevas entidades no vigiladas por Superfinanciera, como intermediarios para crédito microempresarial	Pedro Julio Villabón - César Pérez			5		5	100%	16%	16%
	TOTAL INICIATIVA 12 B										100%	98%	
	12 C. Acceso a Financiamiento Mipymes - Créditos Garantizados	Juan Carlos Durán	1,25%	\$5.300.000 Millones de créditos garantizados	Juan Carlos Durán	\$ 1,06	\$ 1,32	\$ 1,46	\$ 1,46	94%	47%	44%	
				202.000 empresas beneficiadas	Juan Carlos Durán	40.400	50.500	55.550	55.550	98%	47%	46%	
				\$50.000 millones de garantías cupos rotativos de crédito (programa piloto)	Juan Carlos Durán				\$ 50.000	34%	6%	2%	
	TOTAL INICIATIVA 12 C										100%	92%	
	12 D. Acceso a Financiamiento Mipymes - Esquemas Fiduciarios	Sonia Abisambra	1,25%	45 Fideicomisos de Pymes	Sonia Abisambra	6	10	12	17	87%	100%	87%	
	TOTAL INICIATIVA 12 D										100%	87%	
	13. Fortalecimiento de Fomipyme	Ricardo Lozano	5%	Entregar plan implementación del esquema Fomipyme Demanda	Ricardo Lozano	X					100%	15%	15%
				Desarrollo de la prueba piloto enfoque de demanda	Ricardo Lozano				X		100%	15%	15%
				Funcionamiento banco de Proyectos	Ricardo Lozano	X					100%	10%	10%
				Ejecución presupuesto Fomipyme 70% y 30%	Ricardo Lozano		70%	30%			99,9%	40%	40%
Decreto reglamentario clasificación Mipymes				Ricardo Lozano				X			80%	10%	8%
10 Convenios Regionales con Entes Territoriales				Ricardo Lozano						X	80%	5%	4%
75 Nuevos Proyectos Cofinanciados por Fomipyme				Ricardo Lozano						X	100%	5%	5%
TOTAL INICIATIVA 13										100%	97%		

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	PESO INICIATIVA	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Cumplimiento Anual	Peso actividad	Resultado	
5. Acceso Financiamiento	14. Alternativas de financiación: Mercado de Valores	María Cristina Albarracín	5%	Validar con autoridades y representantes gremiales de agentes del mercado el Plan de Acción	Carolina Lorduy - María Cristina Albarracín	X				100%	25%	25%	
				Aprobación del Plan de Acción en primera Reunión Ordinaria del CDPPMV	Carolina Lorduy - María Cristina Albarracín		X			100%	15%	15%	
				Diseñar programa de cooperación técnica internacional para soportar el plan de acción	Carolina Lorduy - María Cristina Albarracín	X				100%	20%	20%	
				Reunir al CDPMV una vez cada trimestre y presentar informes trimestrales de seguimiento al plan de acción	María Cristina Albarracín		X	X	X	92%	30%	28%	
				Presentar el plan de acción y sus avances y las contribuciones del MCIT al Consejo de Ministros	Liliana Rojas - María Cristina Albarracín			X		76%	10%	8%	
TOTAL INICIATIVA 14										100%	95%		
6. Regulación y Calidad	15. Promover reforma regulatoria y políticas para el mejoramiento de infraestructura, logística y transporte	Jairo Artunduaga	5%	Implementación de la – IFS de Mercancías									
				Proyecto Final Manual IFS en expo. Aeropuertos	Jairo Artunduaga	X				85%	20%	17%	
				Elaborar informe seguimiento puertos, aeropuertos (exportaciones)	Jairo Artunduaga	X	X	X	X	95%	10%	10%	
				Elaborar informe avances Sistema Integrado Inspección Simultánea - SIIS	Jairo Artunduaga			X		100%	15%	15%	
				Elaborar Manual Proced. de IFS en importaciones para puertos y aeropuertos.	Jairo Artunduaga				X	75%	30%	23%	
				Plan Acción para aplicación sistemas tecnológicos de inspección no intrusiva.	Jairo Artunduaga		X			100%	10%	10%	
				Definición Lineamientos de Política									
				Desarrollar taller mejores prácticas internacionales - Inspección Física.	MCIT - BM			X		100%	10%	10%	
	Desarrollar capacitación en comercio exterior.	DIAN - MCIT					X	100%	5%	5%			
	TOTAL INICIATIVA 15										100%	89%	
	16. Regulación del Comercio Interno	Carolina Lorduy	5%	Ley de Protección de la Competencia con el contenido adecuado	Ramón Madriñán		X				100%	20%	20%
				Ley de Armonización de Normas Contables Colombianas con NIIF	María Carolina Lorduy			X			100%	20%	20%
				2 proyectos de decreto reglamentario de Ley Insolvencia	María Carolina Lorduy				X		100%	15%	15%
2 proyectos de decreto reglamentario de Ley Factura de Venta				María Carolina Lorduy				X		100%	15%	15%	
Apoyar trámite de Proyecto de Ley de Protección del Consumidor				María Carolina Lorduy				X		100%	20%	20%	
Propuesta de flexibilización de normas y racionalización trámites de infracciones en inversión extranjera y presentación al MCIT.				Hernando Ruíz				X		100%	10%	10%	
TOTAL INICIATIVA 16										100%	100%		

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	PESO INICIATIVA	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Cumplimiento Anual	Peso actividad	Resultado
6. Regulación y Calidad	17. Calidad	Carolina Lorduy	5%	Modificación al RT de Llantas recauchutadas	Ramón Madriñán	X				100%	10%	10%
				Gestionar expedición de Dir. Presid para el uso de llantas recauchutadas	Ramón Madriñán	X				90%	10%	9%
				Realizar 1ª reunión de la Comisión Intersectorial de la Calidad	Ramón Madriñán	X				75%	10%	8%
				2 Proyectos de Ley aprobatoria de los Tratados de Metrología Legal e industrial	Ramón Madriñán - María Teresa Pineda	X				95%	10%	10%
				2 proyectos de decretos reforma al D. 2269 de 1993	María Carolina Lorduy				X	50%	25%	13%
				Estudio de infraestructura para sectores identificados	María Carolina Lorduy				X	100%	20%	20%
				Convenciones de Metrología aprobadas	María Carolina Lorduy				X	75%	15%	11%
TOTAL INICIATIVA 17										100%	80%	
7. Divulgación y Coordinación Interinstitucional	18. Comisiones Regionales de Competitividad	Yelitza Cárdenas	5%	Validación, ajustes y socialización de los PRC formulados.	Yelitza Cárdenas	X				100%	5%	5%
				Poner en marcha y socializar la página WEB de las CRC	Yelitza Cárdenas	X				100%	10%	10%
				Informe de la implementación de los PRC	Yelitza Cárdenas		X	X	X	100%	5%	5%
				Planes regionales ajustados	Yelitza Cárdenas				X	100%	10%	10%
				Formulación de proyectos (productivos, de gestión, de asociatividad empresarial y de clusters)	Yelitza Cárdenas				X	100%	10%	10%
				Instalación de 2 CRC (Putumayo –Guainía)	Yelitza Cárdenas		X			100%	5%	5%
				II Encuentro de CRC. Tema: balance de la implementación	Yelitza Cárdenas		X			100%	5%	5%
				III Encuentro de CRC. Tema: fortalecimiento institucional	Yelitza Cárdenas				X	100%	5%	5%
				Documento sobre la aplicación del Programa de Clusters aplicado a las cadenas productivas regionales y/o Clusters de las CRC	Yelitza Cárdenas				X	100%	10%	10%
				Análisis del estado actual y propuesta de Plan de Acción para el fortalecimiento institucional de cada CRC	Yelitza Cárdenas			X		100%	10%	10%
				Apoyo al estudio de Doing Business Subnacional y promocionar su implementación	Yelitza Cárdenas				X	100%	5%	5%
				Gestión conjunta con la Presidencia y el DNP para el avance en los temas transversales (educación, TIC's, etc.)	Yelitza Cárdenas				X	100%	5%	5%
				Gestión con las entidades del sector comercio, industria y turismo	Yelitza Cárdenas				X	100%	5%	5%
Aplicación del Plan de Acción para el fortalecimiento institucional	Yelitza Cárdenas				X	100%	10%	10%				
TOTAL INICIATIVA 18										100%	100%	

ESTRATEGIA	INICIATIVA	LÍDER	PESO INICIATIVA	ENTREGABLES	Responsable por Entregable	META Q1	META Q2	META Q3	META Q4	Cumplimiento Anual	Peso actividad	Resultado	
7. Divulgación y Coordinación Interinstitucional	19. Colombia Crece	Yelitza Cárdenas	5%	Realización del programa e informe de seguimiento de las actividades derivadas	Elda Carrasquilla	2	4	3	4	100%	70%	70%	
				Informe global de seguimiento de la totalidad de los Colombia Crece	Yelitza Cárdenas				X	100%	30%	30%	
				TOTAL INICIATIVA 19						100%	100%		
	20. Colombia Compite	Yelitza Cárdenas	5%	Definición estrategia, conceptualización del evento 2009 y mecanismos para lograr la participación del primer nivel del sector directivo en la formulación del evento	Yelitza Cárdenas	X					100%	10%	10%
				Definición fecha de realización del evento, ejecución de la estrategia definida en Q1 y evento formulado.	Yelitza Cárdenas		X				100%	10%	10%
				Invitación a conferencistas, lugar de realización del evento definido y reservado	Yelitza Cárdenas					X	90%	20%	18%
				Base de datos de invitaciones lista.	Yelitza Cárdenas					X	90%	10%	9%
				Inicio promoción y expectativa.	Yelitza Cárdenas					X	90%	20%	18%
				Invitación y confirmación asistentes.	Yelitza Cárdenas					X	90%	10%	9%
				Seguimiento a las acciones derivadas de las mesas de Colombia Compite	Yelitza Cárdenas					X	90%	20%	18%
	TOTAL INICIATIVA 20									100%	92%		
TOTAL COMITÉ											96%		