					,	Vresión 3					Fe	Fecha Entrega x entregable							
Objetivo Misional	Estrategias	Regiones que afecta cada estrategia	Metas a 2014	Indicadores	Meta 2011	Programas para 2011	Riesgos por programa	Mecanismos de Articulación (por programa)	Entregables principales de cada programa	Responsable por entregable	Q1	Q2	(Q3	Q4	Justificación ajustes y/o modificaciones			
Aumentar y diversificar el comercio exterior de bienes y servicios y los flujos de inversión	Negociar acuerdos comerciales bilaterales, regionales y multilaterales (OMC)	Todas	Culminar las negociaciones para alcanzar 18 acuerdos	TLC negociados	11	1. TLC con Corea del Sur		Equipo Negociador	Acuerdo rubricado	Javier Gamboa		Q2	2 de 20	012	×	Los temas pendientes no permiten cumplir el compromiso de tener el Acuerdo concluido y rubricado para Q4. Se solicita trasladar a Q2 de 2012. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q3 por el Sr. Ministro el 17 de noviembre.			
extranjera directa.						2. TLC con Panamá	1, 2, 3, 4	4 Equipo Negociador	Acuerdo rubricado	Javier Gamboa		Q2	2 de 20	012	×	Panamá no ha enviado comentarios a los puntos pendientes del Acuerdo en materia de Cooperación Aduanera. Así las cosas, no es posible concluir y rubricar el TLC. Se solicita trasladar a Q2 de 2012. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q3 por el Sr. Ministro el 17 de noviembre.			
						3. TLC con Turquía	1, 2, 3, 4	4 Equipo Negociador	Marco de negociación	Javier Gamboa		х							
							1, 2, 3, 4	4 Equipo Negociador	II Ronda	Javier Gamboa				x		Teniendo en cuenta el estado de las negociaciones con Turquía y de acuerdo con lo acordado en el comité Q1, es necesario incluir dos entregables en la iniciativa 3. TLC con Turquía: Il y III Ronda Q3 La			
								4 Equipo Negociador	III Ronda	Javier Gamboa				х		inclusión fue aprobado en el Comité de seguimiento Q1 por el Sr Viceministro.			
						4. TLC con país a definir	1, 2, 3, 4	4 Equipo Negociador	Marco de negociación	Javier Gamboa		Q1	1 de 20	012		Se adelantan acercamientos con un par de países incluidos en la agenda del CSCE, con posibilidades de iniciar negociaciones en primer trimestre de 2012. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q2 por el Sr.			
	Facilidad: 2 Impacto: 2					5. Profundización Triángulo Norte	1, 2, 3, 4	Equipo Negociador	Protocolo del programa de liberación rubricado	Juan C. Sarmiento		Q2 de 2012			×	Ministro el 6 de septiembre. Teniendo en cuenta que no ha sido posible definir una fecha para qu sesionen los Comités de Acceso a Mercados; se solicita que el cumplimiento de la suscripción de la profundización del Tratado se traslade al Q2 de 2012. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité			
						Mecanismo de integración con Venezuela	2,4	2, 4 Equipo Negociador	Instrumento de integración	Juan C. Sarmiento		×) X		Ampliado Q3 por el Sr. Ministro el 17 de noviembre. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q1 por el Sr. Ministro. Se traslada de Q2 a Q3.			
												Q1	1 de 20	012		El poco interés demostrado por Venezuela para avanzar en el tema, llevan a solicitar el traslado de este entregable para Q1 de 2012. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q2 por el Sr. Ministro el 6 de septiembre.			
						7. Memorandos de entendimiento de comercio e inversión con países identificados	1, 2		2 textos de imemorandos de emendirmento	Juan Carlos Cadena, Adriana Vargas, Nicolás Torres		Eliminar entregable				Las gestiones realizadas oficialmente ante las autoridades de eventuales socio no tuvieron respuesta favorable, evidenciándose poco interés en negociar este tipo de instrumentos. Por tal motivo se solicita retirar estos entregables. Se decide reemplazar este entregable (Memorando de entendimiento) por un Plan de Actividades amplio con algunos países de Asia, para adelantar de manera conjunta con Proexport. Fecha de realización Q4. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q2 por el Sr.			
						7. Plan de actividades con algunos paises de Asia			Plan de actividades	Maria Cecilia Obando PxP			х		х	Ministro el 6 de septiembre.			
						8. Acuerdo de servicios con Mercosur	2	2 Banco de la República, DNI Minhacienda, MinTic, Cancillería	NP Acuerdo de servicios con Mercosur cerrado	Adriana Vargas	*	×			x	Trasladar a Q4 para tener espacio para continuar haciendo gestiones ante MERCOSUR. Solicitud de ajuste aprobado en el Comité Ampliado Q1 14 de julio por el Sr Ministro.			
												Elimina	ar ent	regable		Se recomienda aprovechar la reunión de coordinación de CAN con Uruguay (Presidente Protémpore de MERCOSUR) en Montevideo para reiterar importancia de cerar el acuerdo. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q2 por el Sr. Ministro el 6 de septiembre. Posibilidades muy limitadas de superar el disenso con Brasil, llevan a plantera el retiro del entregable. El Acuerdo se encuentra prácticamente cerrado, salvo por la inclusión de un compromiso tributario por parte de Brasil que es de alcance menor que el consignado en el Acuerdo del Comercio de Servicios (AGCS) de la OMC. Los restantes tres países de Mercosur coinciden con Colombia. El tema pendiente puede resolverse en cualquier momento. solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q2 6 de septiembre por el Sr Ministro			
						Alianza del Pacífico - Antes (Area de integración profunda con el Bloque Pacífico)	ie 1,	, 4 Equipo Negociador y otras entidades del Estado	Reun. Ministerial y Acuerdos	Juan C. Sarmiento Juan C. Sarmiento	х	x				Como consta en la Ayuda de Memoria del Seguimiento Q2 - Durante el lanzamiento de la iniciativa, los Presidentes de los países participantes decidieron modificar el nombre. Por tal motivo, se modifica el nombre de la estrategia de AREA DE INTEGRACION			
						10 Ronda Doha		Ministerios y Dian	parciales Informes de avance	Juan C. Cadena			_		х	PROFUNDA por ALIANZA DEL PACÍFICO.			
]				10. Ronda Doha]	Ministerios y Dian	miorines de avance	Juan C. Cadena		х			х				

	Vresión 3									Fed	ha Entreg	a x entre	gable		
Objetivo Misional	Estrategias	Regiones que afecta cada estrategia	Metas a 2014	Indicadores	Meta 2011	Programas para 2011	Riesgos por programa	Mecanismos de Articulación (por programa)	Entregables principales de cada programa	Responsable por entregable	Q1	Q2	Q3	Q4	Justificación ajustes y/o modificaciones
	Implementar y administrar acuerdos comerciales bilaterales,		Completar la implementación de 13 TLCs	TLC implementados	6	1. TLC con Canadá		DIAN, Minagricultura, ICA, Invima, Minprotección, Minambiente, Cancillería	Normas expedidas	Nicolas Torres				х	
	regionales y multilaterales (OMC)					2. TLC con países EFTA		DIAN, Minagricultura, ICA, Invima, Minprotección, Minambiente, Cancillería	Normas expedidas para entrada en vigor con un miembro de EFTA	Nicolas Torres			х		
	Facilidad: 2 Impacto: 2					3. Protocolo modificatorio TLC con México		Minagricultura, ICA, INVIMA		Luis Miguel Pico, Juan C. Sarmiento y Nicolas Torres				x	
						4. Comisiones administradoras	7		4 comisiones administradoras	Juan C. Sarmiento	х	х	х	х	
						5. Presidencia CAN			Plan de trabajo	Juan C. Sarmiento				х	
	Promover a Colombia como país proveedor de bienes y servicios en los		Realizar 10 seminarios de divulgación de oportunidades de los tratados	Seminarios de divulgación realizados	4	Seminarios de divulgación acuerdos		MCIT cámaras de comercio y cámaras binacionales	Divulgación resultados estudio de sectores por cooperación Suiza	Ricardo Vallejo	x				
	mercados internacionales								Seminario Canadá					x	
									Seminario México				х		
	Facilidad: 2 Impacto: 2								Seminario Triángulo Norte				х		
			Facilitar negocios a los exportadores colombianos (Negocios facilitados (monto US\$ millones) y	US\$ y 1.625	2. Promoción de bienes y servicios en los mercados internacionales	9, 10		Montos de exportaciones facilitadas acumuladas millones de dólares	Ricardo Vallejo	348	636	988	1250	
			1.700 empresas promedio	número de empresas	# empresas				348		х				
			anual - USD 5.450 mill)	atendidas					636			х			
									988				х		
									1.250					х	
									Número acumulado de empresas	Ricardo Vallejo	569	1.007	1.365	1.625	
									569		х				
		l	1					1	1.007			х			
									1.365				х		
		l	1						1.625					Х	

		Vresión 3									Fe	cha Entre	ga x ent r	regable	
Objetivo Misional	Estrategias	Regiones que afecta cada estrategia	Metas a 2014	Indicadores	Meta 2011	Programas para 2011	Riesgos por programa	Mecanismos de Articulación (por programa)	Entregables principales de cada programa	Responsable por entregable	Q1	Q2	Q3	Q4	Justificación ajustes y/o modificaciones
Aumentar y diversificar el comercio exterior de bienes y servicios y los	4. Negociar, implementar y administrar Acuerdos Internacionales de Inversión	Todas	Culminar las negociaciones para alcanzar 20 AII	All negociados	11	1. APPRI con Japón	2, 7, 11	DNP, Cancillería, Minhacienda, Ban República	Texto con revisión legal	Adriana Vargas			x		
flujos de inversión extranjera directa.	Facilidad: 2 Impacto: 2					2. APPRI con Kwait	2, 7, 11	DNP, Cancillería, Minhacienda, Ban República	Texto firmado	Adriana Vargas			×		Para la suscripción de este AI, Kuwait solicito iniciar negociaciones de ADT. Minhacienda y DIAN se han mostrado reticentes a iniciar negociaciones, debido a falencias estructurales en el sistema fiscal kuwaiti.
												Q1 (Q1 de 2012		Se debe planear una reunión con el Ministro de Hacienda. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q2 por el Sr. Ministro el 6 de septiembre.
						3. APPRI con país priorizado 1		DNP, Cancillería, Minhacienda, Ban República	Intercambio de manifestación de interés	Adriana Vargas				х	
						4. APPRI con país priorizado 2	2, 7, 11	DNP, Cancillería, Minhacienda, Ban República	Intercambio de manifestación de interés	Adriana Vargas				х	
						5. Aprobación en el Congreso de APPRI	5		China Reino Unido	Adriana Vargas, Luis Miguel Pico Adriana Vargas, Luis		х			
									India	Miguel Pico Adriana Vargas, Luis		x			
	5. Promover a Colombia		Realizar 280 seminarios de	Seminarios de	70	Seminarios de promoción de		Agencias regionales de	10 (2 de turismo)	Miguel Pico Juan Carlos González y	х				
	como destino de inversión extranjera directa en		promoción en países prioritarios (70 al año)	promoción de Colombia		inversión, de los cuales 5 serán en el área de turismo		promoción y Cámaras de Comercio	30 (3 de turismo)	Juliana Gómez Peláez (en turismo)		х			
	sectores estratégicos								50 (4 de turismo)				х		
	Facilidad: 2		Alcanzar monto de US\$4.640	Monto del proyecto de	1 000 mill	Proyectos de inversión inciados	12 13 14	Agencias regionales de	70 (5 de turismo)	Juan Carlos González y	ļ			х	
	Impacto: 2		millones en proyectos de	inversión iniciado en el	US\$	2. Troyectos de inversión includos		promoción y Cámaras de		Juliana Gómez Peláez	х				
			inversión iniciados y certificados.	año				Comercio	300			х			
									600	1			х		
									1000					х	
			Contribuir a generar 54.000 empleos	Empleos a ser generados en	12.000	00 3. Empleos estimados en los proyectos de inversión		Agencias regionales de promoción y Cámaras de	1200	Juan Carlos González y Juliana Gómez Peláez	х				
				proyectos con IED apoyados por				Comercio	3600	(en turismo)		х			
				Proexport y certificados por los inversionistas.			ļ		7200				х		
									12000					х	
	6 Acompañar y apoyar la Inversión de colombianos en el exterior		Documento de política	Documento de política	50%	Inicio y desarrollo del estudio de diagnóstico	18	Cancillería, Proexport	Primer borrador del estudio	Adriana Vargas, María C. Obando		x			
	Facilidad: 1								Conpes	Adriana Vargas, María C.				×	
	Impacto: 2									Obando				×	Si bien se ha avanzado en el estudio preliminar, la preparación y
				i											aprobación de un documento de política por parte del CONPES en el
															Q4 resulta poco posible. Además de las dificultades propias de la agenda del DNP, se requiere concertación al interior del gobierno con
												Q2 de 2012			autoridades competentes. Este proceso puede ser dispendioso y tomar más tiempo del previsto. Se solicita cambiar el nombre del
															entregable por "Borrador del CONPES" para Q4. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q2 por el Sr. Ministro el 6 de
															septiembre.
									Borrador del CONPES	Adriana Vargas				х	Cambiar el nombre del entregable por "Borrador del CONPES" para Q4. Solicitud de ajuste aprobado en Comité Ampliado Q2 el 6 de septiembre por el Sr Ministro.
	7. Apoyar el ingreso de Colombia a la OCDE		Ingreso a 2 Comités (Inv y otro)	Número de comité activos/ solicitados	50%	1. Ingreso comité de inversión		Todas las entidades del Estado	Instrumento de adhesión a la declaración de la OCDE	Adriana Vargas			x		
	Facilidad: 2 Impacto: 2					Evento OCDE: segunda reunión iniciativa para América Latina y el Caribe	21, 22	DNP, Proexport, Presidencia, Cancillería	Evento	Adriana Vargas		ж			Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q1 por el Sr. Ministro. Se traslada de Q2 a Q3. La segunda reinión de la iniciativa para América y el Caribe: por requerimiento de la OCDE se
													х		reprogramo para 7 y 8 de julio. El cambio fue aprobado en el Comité Ampliado Q1 14 de julio por el Sr Ministro

		Vresión 3									Fe	cha Entre	ega x ent r	egable	le	
Objetivo Misional	Estrategias	Regiones que afecta cada estrategia	Metas a 2014	Indicadores	Meta 2011	Programas para 2011	Riesgos por programa	Mecanismos de Articulación (por programa)	Entregables principales de cada programa	Responsable por entregable	Q1	Q2	Q3	Q4	Justificación ajustes y/o modificaciones	
Aumentar y diversificar el comercio exterior de bienes y servicios y los	8. Fortalecer la participación en APEC, Arco y foros de Asia - Pacifico	Todas	Ingreso a APEC	APEC. Actividades realizadas	20	1. Acercamiento APEC	20, 23, 25	Cancillería y otros ministerios	Informe de visitas y de participación en grupos de trabajo (acumulado)	Juan C. Cadena						
flujos de inversión extranjera directa.	Facilidad: 2								2		х					
extranjera un ecta.	Impacto: 1								14	1		х	x			
	,								20)				х		
			Culminar la negociación de convergencia ARCO y definir el plan de relacionamiento con Asia	ARCO.Acuerdo de convergencia concluido	30%	Acuerdos ministeriales en materia de convergencia	21, 24	Otras entidades	Acuerdos parciales	Juan C. Sarmiento				х		
				Plan de acción Arco - Asia.	50%	6 3. Plan de trabajo con Arco - Asia	21, 24	Cancillería y otros ministerios	Plan de Trabajo	Juan C. Sarmiento y Juan C. Cadena				x		
									Foro empresarial	Maria C. Obando PxP			×		El MCIT y Proexport trabajaron en una propuesta para realizar el evento el 29 de noviembre próximo. Se validará con el VCE. Tan pronto se obtenga la aprobación, el MCIT llevará a cabo la	
															х	aproximación al BID como potencial patrocinador y a los países del Foro Arco con el fin de motivar su participación. Por lo anterior, el evento tendrá lugar en el Q4. En el Comité ampliado del Q1, realizado el 14 de mayo, el señor Ministro presentó recomendaciones sobre la orientación del Foro y autorizó el cambio en la fecha. El cambio fue aprobado en el Comité Ampliado Q1 14 de julio por el 5r Ministro.
	Impulsar las exportaciones de servicios		Documento de política y sistema estadistico	Documento de política	50%	1. Documento de política		DIAN, DANE, BanRep DNP, Proexport	Foro de servicios	Adriana Vargas, María C. Obando			x			
	Facilidad: 2 Impacto: 2								Borrador del documento de política	Adriana Vargas, María C. Obando				х		
				Sistema estadístico	25%	6 2. Sistema estadístico	21, 22	2 DIAN, DANE, BanRep DNP	Definición de instrumento de operaciones de comercio exterior de servicios	Adriana Vargas				х		
									Creación de registro/declaración de exportación de servicios	Adriana Vargas				×		
									Suscripción convenio comité interinstitucional de estadísticas de servicios con el DANE	Adriana Vargas		x				
									Expedición boletín del DANE	Adriana Vargas				х		
	10. Profundizar la facilitación del comercio		Sistema integrado de administración de riesgo para la VUCE y Sistema de inspección simultánea	Sist. integrado de ra admin. de riesgo para la VUCE implementado		% 1. Política de administración de riesgos en las entidades VUCE	os 21, 22, 26	26 Entidades VUCE	Documento de diagnóstico de los sistemas de gestión del riesgo de las entidades VUCE	Luis Fernando Fuentes			k			
												Q1	de 2012		Dificultades internas en el proceso de contratación de la firma consultora para elaborar el diagnóstico, llevan a solicitar el ajuse en la fecha de entrega del documento de diagnóstico. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q2 por el Sr. Ministro.	
	Facilidad: 2 Impacto: 2								Documento de política de gestión de riesgo y hoja de ruta	Luis Fernando Fuentes				×		
												Q2 de 2012			El desarrrollo de este entregable depende del avance en el documento de diagnóstico. Por lo tanto, se solicita modificar la fecha de conclusión del documento de política de gestión y la hoja de ruta. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité Ampliado Q2 por el Sr. Ministro.	
						Mejoramiento de sistema de inspeccion para el comercio exterior	21, 22, 26	DIAN, Policía Antinarcóticos, Mintransporte y entidades vinculadas	Informes de avance	Luis Fernando Fuentes		х		х		
						Política de transporte para el comercio exterior		Mintransporte y entidades vinculadas	Documento para el CSCE	Luis F. Fuentes y Asesores del CSCE				х		
						4. Política arancelaria		Entidades Triple A	Informes monitoreo de efectos sobre el comercio internacional	Asesores CSCE		x	х	х		

		Vresión 3									Fe	cha Entre	ga x ent r	egable	
Objetivo Misional	Estrategias	Regiones que afecta cada estrategia	Metas a 2014	Indicadores	Meta 2011	Programas para 2011	Riesgos por programa	Mecanismos de Articulación (por programa)	Entregables principales de cada programa	Responsable por entregable	Q1	Q2	Q3	Q4	Justificación ajustes y/o modificaciones
bienes y servicios y los	los comerciales, de inversión,		Implementar recomendaciones de CONPES respectivos. (Propiedad Intelectual e Inversión)	Plan de trabajo para implementación de los Conpes de inversión	25%	Decreto de conformación de la Comisión Interinistitucional para la atención de controversias relativas a la inversión extranjera	21, 26, 27	Minhacienda, Mininterior, Cancillería, Presidencia	Decreto de conformación de la Comisión Interinistitucional	Adriana Vargas		x			
flujos de inversión extranjera directa.	propiedad intelectual y los mecanismos de defensa comercial.					Programas de capacitación a entidades y agentes del Estado	21, 22		Seminarios	Adriana Vargas			×	x	
	Facilidad: 1 Impacto: 2			Plan de trabajo para implementación de los Conpes Propiedad intelectual	25%	 Preparación y presentación a la CIPI (Comisión Interinstitucional de Propiedad Itelectual) documentos de política en materia de piratería de internet, indicaciones geográficas y protección a la biodiversidad 	21, 22	Otras entidades	Documento de política	Adriana Vargas				х	
						 Programa de capacitación y difusión regional para fortalecer las industrias creativas y utilización de signos distintivos 	21, 22, 28	SIC, Derecho de autor	Talleres regionales	Adriana Vargas			х	х	
			Sistema de seguimiento y monitoreo del cumplimiento de compromisos derivados de los acuerdos comerciales Desarrollar normativa y aplicativos para facilitar acceso a instrumentos de defensa comercial	e compromisos en acuerdos		5. Diseño del sistema de seguimiento y monitoreo	21, 22		Documento del diseño del sistema	Nicolas Torres		Q2 d	de 2012	×	El retraso en el proceso de licitación conlleva al retraso en la celebración del contrato para elaborar el documento, lo que no permite cumplir con la meta establecida. Se solicita trasladar el entregable a Q2 de 2012. Solicitud de ajuste aprobada en el Comité
						6. Programa de mejoramiento y capacitación en solución de controversias	22		2 seminarios	Nicolas Torres		х		x	Ampliado Q3 por el Sr. Ministro el 17 de noviembre.
						7. Aplicativo mecanismos de solución de controversias			Funcionamiento del aplicativo	Nicolas Torres		x			
				Aplicativos para facilitar acceso a instrumentos de defensa comercial	1	8. Aplicativo en web para la recepción, almacenamiento y consulta de investigaciones de defensa comercial en Colombia	23		Aplicativo - Informe de avance	Luis Fernando Fuentes		x		×	
						Documentar y mantener actualizada en la Web las investigaciones en el exterior en materia de defensa	22		Inventario y Plan de Trabajo. Informes de avances trimestrales	Luis Fernando Fuentes	×	x	x		
	12. Monitoreo de indicadores de referencia de exportaciones e	Todas	Exportaciones de bienes por US\$52.600 millones FOB	Exportaciones de bienes en millones US\$ FOB	42.200	comercial contra los productores Estrategias del 1 al 11	29	DANE - DIAN	Informes mensuales que se	Oficina de Estudios				x	
	Facilidad: 1 Impacto: 1		Exportaciones no primarias por US\$ 21.000 millones	Exportaciones no primarias en millones US\$ FOB		Estrategias del 1 al 11		DANE - DIAN, Cálculos OEE Ministerio	reportan cada trimestre	Económicos	х	х	х	х	
			Exportaciones de bienes no mineros ni energéticos por US\$ 20.300	Exportaciones de bienes no mineros ni energéticos US\$ millones		Estrategias del 1 al 11		DANE - DIAN, Cálculos OEE Ministerio	1 informe trimestral						
			Exportaciones de servicios por US\$6.200 millones	Exportaciones de servicios en millones US\$	4.700 Estrategias del 1 al 11			Banco de la Repùblica, Balanza de Pagos		Oficina de Estudios Económicos	х	х	x	x	
			Inversión extranjera directa en Colombia por US\$13.200 millones	Inversión extranjera en Colombia millones US\$	9.700	Estrategias del 1 al 11	29	Banco de la Repùblica, Balanza de Pagos							