

Bogotá D.C., julio 9 de 2004

Señores:

MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO

Atte.; Paula Echandía

Asesora Viceministerio de Comercio Exterior

Dirección de Relaciones Comerciales

La Ciudad

Ref: Informe Villavicencio - Talleres Regionales TLC

El presente informe pretende dar a conocer parte de la información que se ha venido construyendo en los Foros Regionales sobre el TLC, que se están llevando a cabo en diferentes ciudades del país.

A continuación se presentan los resultados del foro realizado en la ciudad de Villavicencio el día 30 de abril de 2004.

Al taller asistieron 67 personas, entre las que se encontraban empresarios pertenecientes a PyMes, sector agrícola y agroindustrial, académicos, estudiantes y algunos particulares.

Basados en unos principios filosóficos y prácticos, sobre los cuales se enmarca y se desarrolla el ejercicio, se produjo la siguiente información, que se clasifica a continuación en cinco temas que son:

- Preocupaciones
- Límites y limitantes
- Recursos
- Capacidades y competencias
- Logros

TEMAS DE INTERÉS - PERCEPCIONES	CLASIFICACIÓN
CAPACIDADES Y COMPETENCIAS	
Auto sostenibilidad alimentaria	AGRO
Implementar alternativas de investigación con el fin de exportar conocimiento	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Capacidad de aprendizaje e investigación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Disposición de capacitación y aprendizaje	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Potencial artístico	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Investigación en silvicultura	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Talento (oculto)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Actitud de las personas para aprender	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Capacidad de desarrollar tecnología	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Disponibilidad para ejecutar labores manuales e intelectuales (especialización funcional)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Localización geográfica	Medio ambiente
Contamos con recursos naturales óptimos para organizar deportes eco-turísticos	Mercadeo y Empresarismo
Capacidad turística	Mercadeo y Empresarismo
Autogeneradores de recursos con excedentes exportables	Productividad y competitividad
Generar productos de alta calidad	Productividad y competitividad
Mano de obra exportable	Productividad y competitividad
Innovar productos	Productividad y competitividad
Capacidad de crear alternativas y estrategias de desarrollo	Productividad y competitividad

Capacidad para acondicionarnos a los diferentes mercados con ventajas de negociación favorables	Productividad y competitividad
Creación de productos innovadores	Productividad y competitividad
Capital humano con alto potencial productivo (edad promedio 23 años)	Productividad y competitividad
Frigorífico	Productividad y competitividad
Molinería	Productividad y competitividad
Procesamiento de aceite de palma	Productividad y competitividad
Composición y calidad de la leche (cantidad de sólidos incorporados)	Productividad y competitividad
Capacidad de sustituir importaciones y mantener el mercado local de: maíz - soya, leche y derivados, carne, cítricos, exóticos	Productividad y competitividad
Capacidad de exportar: peces ornamentales, fauna y derivados, petróleo, carne bovina, piscicultura, plátano, aceite y grasas	Productividad y competitividad
Capacidad de seguridad alimentaria (producción para autoconsumo en la región)	Productividad y competitividad
Capacidad recursiva (somos recursivos ante cualquier situación que se presenta)	Productividad y competitividad
Creatividad (pero falta innovación)	Productividad y competitividad
Ganadería - zocriaderos (babilla, chigüiro)	Productividad y competitividad
Habilidad agropecuaria	Productividad y competitividad
Creatividad en el desarrollo de las habilidades del campo	Productividad y competitividad
Capacidad de producir variedad de cultivos	Productividad y competitividad
Capacidad para generar industria	Productividad y competitividad
LIMITES Y LIMITANTES	
Fletes terrestres altos	Desequilibrios macroeconómicos y sociales

Orden público	Desequilibrios macroeconómicos y sociales
Seguridad social	Desequilibrios macroeconómicos y sociales
Escaso apoyo y disfunción en ciencia y tecnología por las universidades	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Resistencia al cambio y temor al riesgo	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
El idioma inglés	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Falta de cultura y conciencia de asociatividad y consenso	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Falta de capacitación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Idioma	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Acceso al crédito para inversión (en especial los microempresarios)	Financiación y Acceso a Capital
Falta de apoyo financiero e investigación	Financiación y Acceso a Capital
Infraestructura: cadenas de frío, vías secundarias, centros de acopio, aeropuerto internacional	Infraestructura
Poca y deficiente infraestructura vial	Infraestructura
Distancia entre puertos y centrales de carga	Infraestructura
Infraestructura vial	Infraestructura
Vías de acceso deficientes	Infraestructura
Altos costos del transporte interno	Infraestructura
No hay claros canales de comercialización	Mercadeo y Empresarismo
Asociatividad de cooperación – solidaridad	Mercadeo y Empresarismo
Desconfianza para manifestar y mostrar ideas empresariales	Mercadeo y Empresarismo
Limitantes de compromiso y conocimiento gubernamental de la cultura globalizante	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Atomismo estatal (presupuestal y político)	Papel del Gobierno, posiciones y

	Percepciones
Orden público	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Centralismo en las decisiones del Gobierno	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Falta de mano de obra calificada y competente	Productividad y competitividad
Baja capacidad productiva y competitiva	Productividad y competitividad
Innovación tecnológica	Productividad y competitividad
Falta de industria	Productividad y competitividad
Recurso humano Talento, conocimiento autóctono, conocimiento científico, creatividad)	Productividad y competitividad
OBJETIVOS	
Transferencia de conocimiento y tecnología	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Difundir la diversidad cultural de sus mitos, leyendas y tradiciones de la región de los Llanos Orientales	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Negociar la compensación de oxígeno, agua y ozono	Medio ambiente
Protección a productos nativos de la biodiversidad	Medio ambiente
Lograr amplia participación en el mercado internacional para industrias y empresas que empiezan a incursionar en él	Mercadeo y Empresarismo
Crear las condiciones de producir frutas exóticas cuyo fin primordial sea la exportación hacia EEUU	Mercadeo y Empresarismo
Convertir el municipio del Dorado en zona bananera mediante la producción, distribución y comercialización del banano	Mercadeo y Empresarismo
Agilizar trámites de importación y exportación	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Definir en tiempos reales las metas propuestas en el TLC para la dotación de la	Principios y prácticas para afrontar el TLC

estructura necesaria para ser realmente competitivos	
Tener en cuenta todos los sectores empresariales estén o no asociados	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Priorizar las necesidades de las ciudades que actualmente no están involucradas en el comercio internacional por falta de recursos y apoyo tecnológico	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Términos equitativos de valoración y ajuste del tratado	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Igualdad de condiciones (sin preferencias ni subsidios)	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Igualdad de condiciones respecto a las ventajas comparativas y competitivas del país	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Libertad de negociación con otras naciones dentro de los límites de lo pactado	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Equidad y respeto a la soberanía de los recursos dentro de la negociación	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Convertir el municipio de Villavicencio en una zona de libre comercio de los diferentes productos que se den en la región, por su cercanía a la capital de la República	Productividad y competitividad
Adquirir tecnología agropecuaria e industrial mediante un sistema de leasing	Productividad y competitividad
Tener en cuenta las fortalezas de las regiones	Productividad y competitividad
Propiedad intelectual	Propiedad Intelectual
Defender la propiedad intelectual	Propiedad Intelectual
Excluir de la negociación productos sensibles como: arroz, maíz, soya y sorgo	Subsidios y Garantías
Salvaguardias (Protección al agro)	Subsidios y Garantías
Desgravación proporcional a largo plazo para el sector agropecuario	Subsidios y Garantías
Maquinaria industrial y agrícola con cero por ciento de arancel	Subsidios y Garantías
Manejo equitativo de los subsidios	Subsidios y Garantías
En productos o servicios vulnerables, establecer un periodo considerable de adaptación y preparación de los empresarios de estos productos	Subsidios y Garantías
Establecer una banda de precios o de tasas de cambio que proteja los precios de variables como la devaluación y la re-	Subsidios y Garantías

valuación	
Negociar las medidas proteccionistas (desmante arancelario equitativo)	Subsidios y Garantías
Facilidad para la obtención de visas de negocios	Visas y movilidad de personas
PREOCUPACIONES	
Intensificación del conflicto armado y de orden público que limita la competitividad y genera incertidumbre en los inversionistas	Desequilibrios macroeconómicos y sociales
Seguridad civil: ¿qué incidencia tendrán los costos sociales en el conflicto bélico especialmente en los Llanos Orientales?	Desequilibrios macroeconómicos y sociales
No hay capacitación adecuada	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Escasa cultura de asociatividad	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Falta de identidad regional	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Falta de sensibilización y aptitud para trabajar asociados - cultura asociativa	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Carencia de políticas del gobierno para contrarrestar los efectos negativos del TLC y el ALCA	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Falta de difusión masiva de la información y claridad de la misma	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Falta de preparación a través de un proceso de sensibilización para afrontar el cambio (irreversible)	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Infraestructura deficiente y escasa	Infraestructura
Falta de competitividad del producto a causa de la carencia de identidad	Mercadeo y Empresarismo
Ausencia completa del conocimiento de la infraestructura para empezar a competir	Mercadeo y Empresarismo
La logística y la cultura de la negociación	Mercadeo y Empresarismo
Andanada de impuestos	Normatividad
Falta de políticas claras del Gobierno frente al impacto del sector agropecuario que es el más sensible para la región	Normatividad

Inequidad de las políticas centrales en su aplicación a las regiones	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Distribuciones in-equitativas de las oportunidades entre las regiones	Principios y prácticas para afrontar el TLC
¿Cómo van a manejar las políticas económicas de ambos países y cuáles serán las garantías de comercio?	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Bajo compromiso de las instancias frente al desarrollo industrial (general)	Productividad y competitividad
No hay cultura industrial o de transformación (valor agregado)	Productividad y competitividad
Falta de mecanismos tecnológicos y logísticos para la elaboración de los productos	Productividad y competitividad
¿Cuáles son las estrategias para ser competitivos?	Productividad y Competitividad
Saturación del mercado con productos de baja calidad importados	Subsidios y Garantías
Inundación de nuevos productos	Subsidios y Garantías
¿Qué facilidades se van a brindar a los exportadores para comercializar sus productos en el exterior?	Subsidios y Garantías
¿Qué pasa con el CEINFI (programa de gobierno)?	Subsidios y Garantías
Exigir calidad de los productos importados	Subsidios y Garantías
Falta de capacitación empresarial dirigida a las pymes que soportan la estructura económica en nuestra región (apoyos e incentivos)	Subsidios y Garantías
¿Cuáles son las estrategias que va a utilizar el Gobierno con las empresas Colombianas?	Subsidios y Garantías
¿Cuál va a ser el manejo arancelario de subsidios y de cuotas de exportación?	Subsidios y Garantías
RECURSOS	
Recursos ganaderos	AGRO
Conflicto armado	Desequilibrios macroeconómicos y sociales
Falta de asociatividad y de cultura empresarial	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Falta de tecnología de punta e investigación científica	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología

Patrimonio cultural	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Capital	Financiación y Acceso a Capital
Infraestructura	Infraestructura
Tierra (agua, tierra - suelo, petróleo, fauna y flora (vírgenes), paisaje	Medio ambiente
Recursos naturales	Medio ambiente
Posición geoestratégica	Medio ambiente
Biodiversidad	Medio ambiente
Cercanía al mayor mercado de Colombia - Bogotá	Medio ambiente
Suelos para la actividad agropecuaria (soya, arroz, plátano, palma, caucho, etc.) y diversidad de razas ganaderas	Medio ambiente
Recursos hídricos y piscícolas	Medio ambiente
Recursos turísticos, bio-parques	Medio ambiente
Biodiversidad en flora y fauna	Medio ambiente
Biodiversidad	Medio ambiente
Grandes extensiones de tierra potenciales para ganadería y agricultura	Medio ambiente
Petróleo, gas, energía y térmica	Medio ambiente
Piscicultura, agricultura, pecuarios	Medio ambiente
Tierras fértiles	Medio ambiente
Ganadería	Medio ambiente
Palma, recursos agrícolas	Medio ambiente
Panorámica turística	Medio ambiente
Biodiversidad ecológica (fauna, flora y recursos hídricos)	Medio ambiente
Recursos hídricos	Medio ambiente
Recursos naturales, extensiones de tierra	Medio ambiente
Hidrocarburos	Medio ambiente
Talento humano	Productividad y competitividad
Talento humano creativo	Productividad y competitividad
Mano de obra barata	Productividad y competitividad
Talento llanero	Productividad y competitividad

A continuación se presenta una tabla de valores en donde se refleja el número de percepciones relacionados con la clasificación inicial que

se manejó, con el fin de dar una ponderación a los asuntos, según las apreciaciones que los participantes tenían frente al TLC.

ASUNTO	PREOCUPACIONES	LIMITES Y LIMITANTES	RECURSOS	COMPETENCIAS Y CAPACIDADES	ACCIONES / LOGROS / OBJETIVOS	
Productividad y Competitividad	4	5	4	22	3	26,6%
Educación, Cultura, Investigación, Desarrollo, Ciencia y Tecnología	4	6	3	9	2	16,8%
Infraestructura	1	6	1			5,6%
Subsidios y Garantías	8				8	11,2%
Financiación y Capital		2	1			2,1%
Normatividad	2					1,4%
Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones	1	4			1	4,2%
Medio ambiente			21	1	2	16,8%
Desequilibrios macroeconómicos	2	3	1			4,2%
Visas y movilidad de personas					1	0,7%
AGRO			1	1		1,4%
Principios y prácticas para afrontar el TLC	2				8	7,0%
Estudio y Divulgación del Tema TLC	3					2,1%
Propiedad Intelectual					2	0,0%
Mercadeo y Empresarismo	3	3		2	3	0,0%

Conclusiones:

Dado que Villavicencio es una ciudad preponderantemente agrícola, una de las preocupaciones más fuertes se centra en el tema de subsidios y garantías en el tema agro-industrial. Por otra parte preocupa mucho la falta de asociatividad, de capacitación y de deficiente infraestructura existente, que impide mejorar la competitividad y la productividad.

De otra parte, se generaron muchas discusiones alrededor de la inseguridad, como un factor que limita fuertemente el desarrollo normal del comercio.

Cordialmente;

Alfonso Rodríguez L.