

Bogotá D.C., julio 23 de 2004

Señores:

MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO

Atte.; Hernando José Gómez

Jefe Negociador TLC

La Ciudad

Ref: Informe Ibagué - Talleres Regionales TLC

El presente informe pretende dar a conocer la información que se ha venido construyendo en los Foros Regionales sobre el TLC, que se están llevando a cabo en diferentes ciudades del país.

A continuación se presentan los resultados del foro realizado en la ciudad de Ibagué el día 15 de abril de 2004.

Al foro asistieron aproximadamente 420 personas de las que aceptaron la invitación al taller 87, entre las que se encontraban empresarios pertenecientes a PyMes, agroindustria, agricultura, servicios, académicos, estudiantes y algunos particulares.

Basados en unos principios filosóficos y prácticos, sobre los cuales se enmarca y se desarrolla el ejercicio, se produjo la siguiente información, que se clasifica a continuación en cinco temas que son:

- Preocupaciones
- Recursos
- Capacidades y competencias
- Limites y limitantes
- Acciones y logros

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
ACCIONES & LOGROS	
El TLC debe ser monitoreado para identificar sus efectos	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Valorizar y proteger la biodiversidad colombiana dentro de la negociación	Medio ambiente
Eliminar la Ley Bioterrorista	Normatividad
Normas de origen flexibles que permitan el acceso al mercado norteamericano diversificando la oferta exportable actual	Normatividad
Políticas de aumento de inversión para el Tolima	Normatividad
Garantía a la producción Nacional y Biodiversidad	Normatividad
Defender las empresas Colombianas posicionadas	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Cooperación en cuanto a tecnología y desarrollo a nivel internacional	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Quitar la certificación de Estados Unidos a Colombia	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Equidad en las concesiones de las partes	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Gradualidad en el desmonte de las medidas arancelarias actuales	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Justicia y equidad	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Unificar todos los procesos	Principios y prácticas para afrontar el TLC
El TLC debe ser recíproco en flujo de información, Desarrollo e Inversión, ciencia y tecnología	Principios y prácticas para afrontar el TLC
No incluir el arroz en el TLC	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Obtener un TLC beneficioso en forma permanente para nuestro país	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Definir las limitantes	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Preservar el "gana - gana" como estilo de negociación	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Consecuencias sociales favorables	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Transferencia de tecnología apropiada	Productividad y Competitividad
Obtener apoyo para el desarrollo de tecnología en Colombia	Productividad y Competitividad
Alta prioridad para fortalecer y proteger el sector agrícola	Productividad y Competitividad
Aumento en las exportaciones colombianas proporcional al PIB y los planes de desarrollo Nacional	Productividad y Competitividad
Negociar es oportuno porque mejoraría la competitividad, la productividad, la calidad, la infraestructura del país, la economía Nacional y el nivel de vida del país.	Propiedad Intelectual
Que los plazos de desgravación sean entre 15 y 20 años y no inferiores	Subsidios y Garantías
Salvaguardar el sector agropecuario por 20 años	Subsidios y Garantías

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
El TLC debe ser flexible para permitir ajustes en aranceles y productos	Subsidios y Garantías
Disminuir barreras arancelarias	Subsidios y Garantías
Proteger los productos que tengan subsidio interno en USA	Subsidios y Garantías
Estímulos para ampliar el volumen de producción	Subsidios y Garantías
No negociar por: No desmonte de subsidios de Estadounidenses, no somos fuertes ni competitivos en ningún campo, limita el desarrollo del agro a pequeña escala	Subsidios y Garantías
No a las restricciones para la entrada a Estados Unidos de los colombianos	Visas y movilidad de personas
CAPACIDAD & COMPETENCIA	
Identidad	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Creatividad	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Hospitalarios	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Luchadores	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Lúdica (Música, cultural, danza, literatura)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Adaptación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Conformismo	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Aguantar	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Capacidad para comunicarnos	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Alta sociabilidad	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Luchadores	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Lúdica (Música, cultural, danza, literatura)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Adaptación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Mano de obra Primaria "raza"	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Alta sociabilidad	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Difundir información	Infraestructura
Iniciativa	Mercadeo y Empresarismo
Creatividad	Mercadeo y Empresarismo
Liderazgo	Mercadeo y Empresarismo
Creatividad	Mercadeo y Empresarismo
Emprendedores	Mercadeo y Empresarismo

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Creatividad	Mercadeo y Empresarismo
Recursividad	Mercadeo y Empresarismo
Persistencia	Mercadeo y Empresarismo
Visión	Mercadeo y Empresarismo
Recursividad	Mercadeo y Empresarismo
Emprendimiento	Mercadeo y Empresarismo
Perseverancia y determinación	Mercadeo y Empresarismo
Capaces de negociar	Mercadeo y Empresarismo
Somos capaces de abrir mercados "siempre y cuando tengamos las herramientas necesarias"	Mercadeo y Empresarismo
Somos capaces de todo	Mercadeo y Empresarismo
En ventas	Mercadeo y Empresarismo
Recursividad	Mercadeo y Empresarismo
En materias primas	Productividad y Competitividad
Alta adaptabilidad en los diferentes entornos	Productividad y Competitividad
Productos agrícolas	Productividad y Competitividad
Adaptabilidad , hibridación	Productividad y Competitividad
Trabajadores	Productividad y Competitividad
Inteligentes	Productividad y Competitividad
Habilidad manual (artesanal)	Productividad y Competitividad
Trabajo	Productividad y Competitividad
Habilidad para resolver problemas sin tener recursos	Productividad y Competitividad
Observación	Productividad y Competitividad
Alta adaptabilidad en los diferentes entornos	Productividad y Competitividad
Crear empresas productivas	Productividad y Competitividad
Somos creativos y capaces de manejar la tecnología	Productividad y Competitividad
Trabajadores	Productividad y Competitividad
Habilidad manual (artesanal)	Productividad y Competitividad
Trabajo	Productividad y Competitividad
Habilidad de adaptación	Productividad y Competitividad
Visión empresarial	Productividad y Competitividad
Prestación de servicio	Productividad y Competitividad
Confecciones	Productividad y Competitividad
LIMITES & LIMITANTES	
Deficiencia en la investigación de los laboratorios de biotecnología	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Investigación y tecnología	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Capacitación integral	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Escasa información para acceder al comercio exterior	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
No hay cultura exportadora	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Falta de confianza en el talento humano	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Incapacidad de asociación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
La cultura	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Insuficiencia de capital para invertir en educación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Bajo nivel educativo	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Falta de conocimiento o del dominio del tema exportador	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Falta de canales de información antes y durante el proceso del TLC	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Base de datos desactualizada (DANE) y poco acceso a ésta	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Poca o nula inversión en educación, investigación y tecnología	Financiación y Acceso a Capital
Falta de apoyo crediticio	Financiación y Acceso a Capital
Recursos económicos (crédito y financiamiento)	Financiación y Acceso a Capital
Infraestructura vial colombiana que dispara los costos	Infraestructura
Vías de acceso inadecuadas	Infraestructura
Deficiencia en servicios públicos	Infraestructura
Mala infraestructura en vías de comunicación	Infraestructura
Servicios públicos	Infraestructura
Infraestructura física	Infraestructura
Ineficiencia y poca infraestructura en servicios públicos	Infraestructura
Falta de asociación gremial	Mercadeo y Empresarismo
Interacción regional	Mercadeo y Empresarismo
Bajo emprendimiento empresarial	Mercadeo y Empresarismo
Centralización de los procesos legales	Normatividad
Barreras tributarias y tramitología en la creación de empresas	Normatividad
La tramitología en cuanto al producto a exportar y sus altos costos	Normatividad
Inestabilidad legislativa y tributaria	Normatividad
Corrupción política	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Falta de capacidad del Gobierno local para defender los intereses del Departamento	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Inseguridad	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Orden público - conflicto armado	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Falta de metas comunes	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Punto de convergencia entre academia - industria - gobierno (ausencia)	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Baja capacidad en volúmenes de producción	Productividad y Competitividad

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Baja competitividad de nuestras empresas	Productividad y Competitividad
Dificultad en el ingreso a los Estados Unidos	Visas y movilidad de personas
Libre movilización	Visas y movilidad de personas
PREOCUPACIONES	
¿Cómo puede el Gobierno utilizar las universidades como puente formativo para disminuir el desempleo?	Desequilibrios macroeconómicos y Sociales
Sector de comercio exterior sin posibilidad de asumir a los desplazados de otros sectores	Desequilibrios macroeconómicos y Sociales
El TLC no es para las micros ni para las pymes (sociedad dualista, mayor brecha)	Desequilibrios macroeconómicos y Sociales
Investigación y tecnología muy baja	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Temor y desconocimiento en los trámites de una negociación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Desarrollo tecnológico adecuado y competitivo con bajos costos	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Costos y calidad de la capacitación para ser competitivos	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Legitimidad de la negociación desde dos puntos de vista: 1) la información específica (¿qué?) y, 2) Políticas de negociación (¿cómo?)	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Información del TLC a la comunidad	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Definición de la clase y tipo de productos	Estudio y Divulgación del Tema TLC
No existe una adecuada información y ayuda económica que motive las exportaciones colombianas	Financiación y Acceso a Capital
Capacidad económica del Estado para fomentar empresas productoras	Financiación y Acceso a Capital
Infraestructura inadecuada y baja cultura empresarial	Infraestructura
Tenemos infraestructura obsoleta	Infraestructura
Dificultad de la asociatividad empresarial	Mercadeo y Empresarismo
Centralización en trámites de exportación (tramitomanía)	Normatividad
Condiciones del mercado norteamericano para los productos colombianos	Normatividad
Falta de compromiso de la clase dirigente	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Ausencia de un plan estructural para los desplazados de los sectores	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Ética de la negociación gana - gana	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Condiciones políticas y económicas unilaterales para el país (poder de negociación bajo)	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Vulnerabilidad política y económica de Colombia frente a Estados Unidos en la negociación	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Desarrollo tecnológico no llega a mipymes	Principios y prácticas para afrontar el TLC

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Definir procesos sencillos, claros y efectivos	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Certificados de calidad y ambientales (bajo acceso y altos costos)	Productividad y Competitividad
Impacto de los productos subsidiados americanos en el mercado colombiano	Productividad y Competitividad
Baja competitividad de los diferentes sectores de la economía colombiana respecto a la capacidad productiva	Productividad y Competitividad
No somos competitivos	Productividad y Competitividad
No manejamos una calidad y eficiencia adecuadas	Productividad y Competitividad
No somos competitivos	Productividad y Competitividad
Baja capacidad productiva	Productividad y Competitividad
Ausencia de apoyos tecnológicos para dar valor agregado a productos	Productividad y Competitividad
Liderazgo por parte del Gobierno en el proceso de exportación "asesoría y asistencia técnica"	Productividad y Competitividad
¿Cómo mejorar los estándares de calidad, de la mano de obra y del producto?	Productividad y Competitividad
Competitividad (calificación a nivel nacional)	Productividad y Competitividad
Garantías para los productos agrícolas perecederos	Subsidios y Garantías
No permitir el debilitamiento de la producción alimentaria	Subsidios y Garantías
Normas de origen (diferenciación en barreras no arancelarias)	Subsidios y Garantías
Subsidios (dumping USA)	Subsidios y Garantías
Preocupación por la no eliminación de los subsidios a los productos agrícolas en USA	Subsidios y Garantías
¿Cuál es el beneficio del sector industrial de Ibagué?	Subsidios y Garantías
¿Cuáles son las políticas de empleo proyectadas para la mano de obra desplazada (demostrado con estudios e investigaciones reales)	Subsidios y Garantías
Apropiación y explotación de nuestros recursos naturales	Subsidios y Garantías
Restricción de movilización (visas)	Visas y movilidad de personas
No existen garantías para facilitar la libre locomoción de los exportadores a USA	Visas y movilidad de personas
RECURSOS	
Alta producción de arroz, café y algodón	AGRO
La buena calidad de los suelos y su fertilidad	AGRO
Programa de lenguas extranjeras y negocios internacionales de la Universidad del Tolima	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Universidades (academia) dispuestas a las expectativas del mercado	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Recurso académico (universidades, instituciones)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Recursos académicos	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Sitios turísticos	Medio ambiente
Variedad de clima	Medio ambiente
Biodiversidad	Medio ambiente

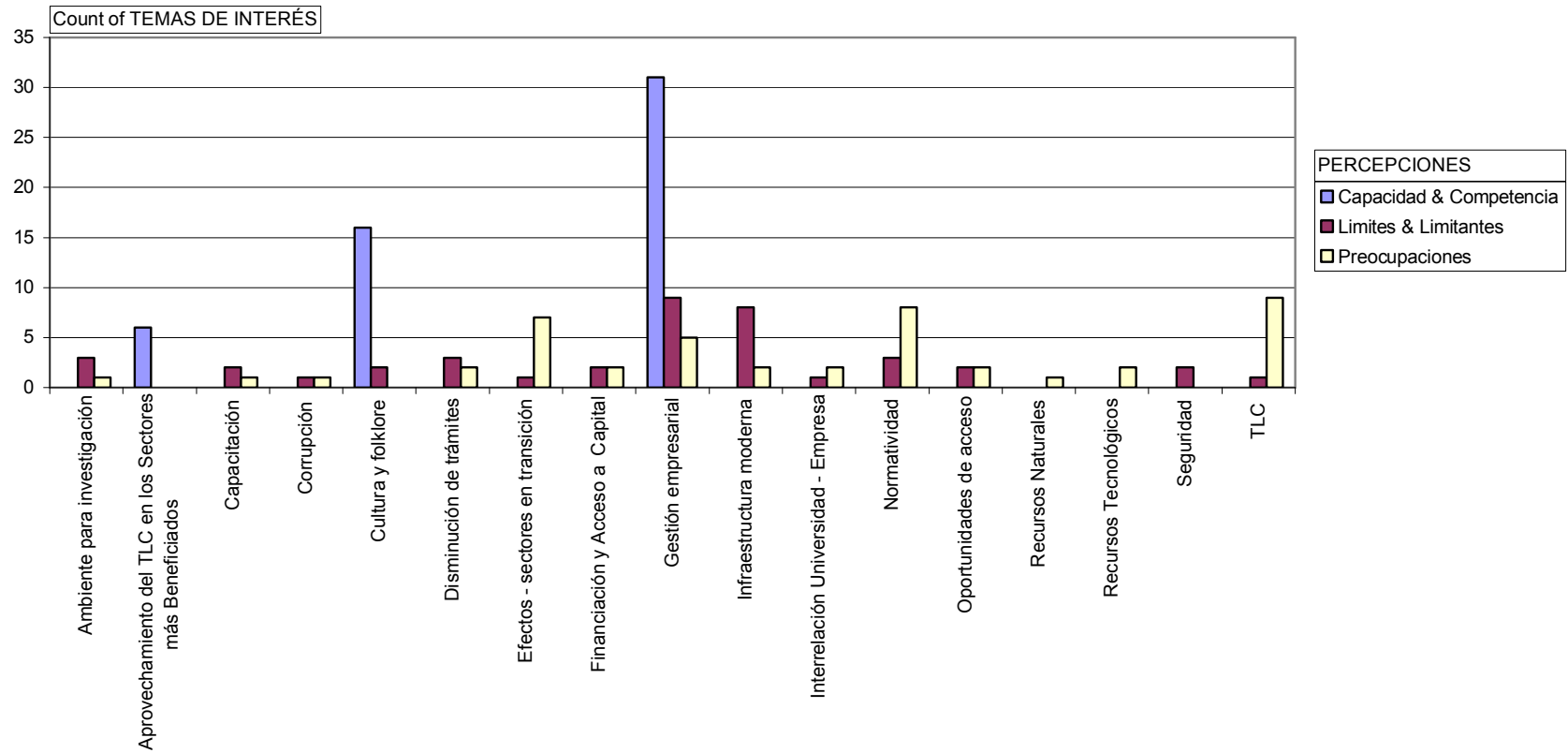
Calle 137 No. 23 - 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Ubicación geográfica	Medio ambiente
Posición geográfica	Medio ambiente
Variedad de climas y suelos	Medio ambiente
Recursos naturales (suelo, agua, climas)	Medio ambiente
Recursos culturales (música, folclor, artesanías)	Medio ambiente
Ubicación geográfica	Medio ambiente
Variedad de microclimas	Medio ambiente
Suelos muy fértiles	Medio ambiente
Diversidad geográfica	Medio ambiente
Posición geográfica	Medio ambiente
Diversidad natural (animal - vegetal)	Medio ambiente
Recursos hídricos	Medio ambiente
Diversidad del clima y pisos térmicos	Medio ambiente
Ubicación geográfica estratégica	Medio ambiente
Potencial de la tierra (fértil)	Medio ambiente
Excelente ubicación espacial y geográfica - biodiversidad	Medio ambiente
Experiencia empresarial en agroindustria y confección	Mercadeo y Empresarismo
Talento humano (capacidad creativa)	Mercadeo y Empresarismo
Experiencia agrícola y textil	Mercadeo y Empresarismo
Juventud y afán de superación	Otros
Mano de obra no calificada	Productividad y Competitividad
Capital humano	Productividad y Competitividad
Gran número de empresas de confección	Productividad y Competitividad
Talento humano	Productividad y Competitividad
Productos artesanales	Productividad y Competitividad
Confecciones	Productividad y Competitividad
Talento humano	Productividad y Competitividad
Recurso humano	Productividad y Competitividad
Conocimiento en la cadena algodón - textil - confecciones	Productividad y Competitividad
Mano de obra barata	Productividad y Competitividad
Talento humano	Productividad y Competitividad

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

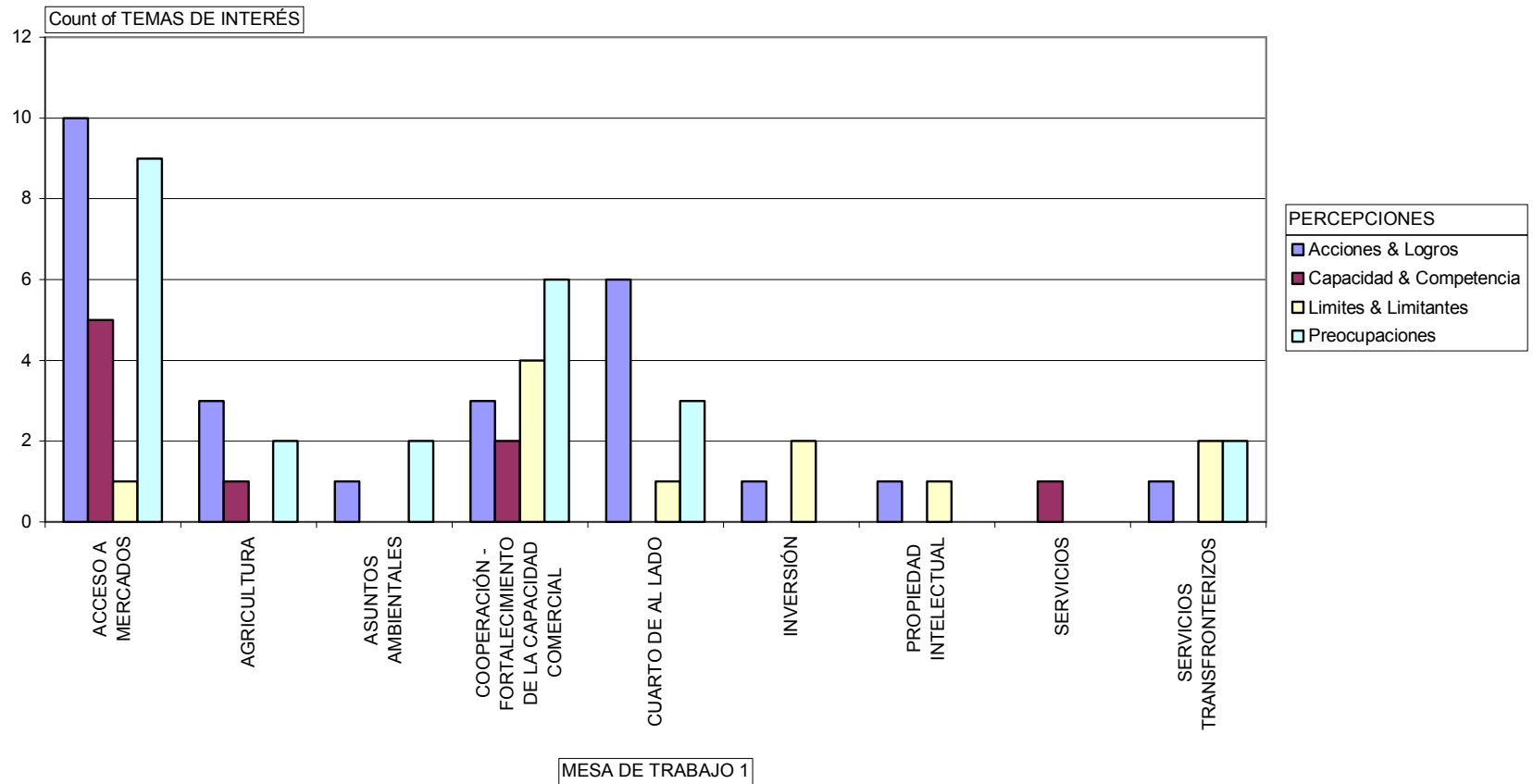
CIUDAD IBAGUÉ



AGENDA INTERNA

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

CIUDAD IBAGUÉ



Calle 137 No. 23 - 56
 Tel: (57 1) 2580463
 Fax: (57 1) 6273767
 e-mail: acomba@cablenet.co
 Bogotá - Colombia

CONCLUSIONES

I. AGENDA INTERNA

Ibagué presenta una gran preocupación frente al tema de productividad y competitividad ya que no manejan estándares de calidad apropiados para competir con los productos norteamericanos, por otra parte, no se tiene acceso a tecnología lo que refleja la poca capacidad productiva que presenta la región.

El tema de infraestructura se presenta como una limitante directamente relacionado con el tema de productividad pues, los altos costos de transporte, la mala prestación de los servicios públicos y la deficiencia en la red vial existente, impiden el desarrollo de la región y por ende dificultan la competitividad frente a nuevos mercados.

De otra parte, el tema de subsidios y garantías en el sector del agro es bastante sensible, dado que la región presenta un alto nivel agrícola el cual se puede ver afectado por las normas de origen que puedan establecerse dentro del tratado. Existe un gran temor por los productos que Estados Unidos tiene subsidiados ya que pueden entrar al mercado con precios inferiores a los que se producen internamente.

El papel del gobierno es un factor preponderante para Ibagué dentro del TLC ya que éste, es quien debe fijar las políticas dentro de las cuales se desarrollará el comercio bilateral entre los países. Existe un sentimiento de vulnerabilidad política por parte de Colombia frente al TLC con Estados Unidos.

II. MESAS DE NEGOCIACIÓN

Ibagué presenta la mayor cantidad de limitaciones en las mesas de Acceso con temas referentes a desgravación arancelaria, subsidios a productos subsidiados en Estados Unidos y reciprocidad en flujo de información, desarrollo, ciencia y tecnología. De otra parte, en la mesa de Cooperación el tema importante es el apoyo para el desarrollo de tecnología y transferencia de la misma. Por último, en el Cuarto de al lado resaltan los temas de apoyo a la producción interna con el fin de incrementar las exportaciones, vigilar el proceso de la negociación y procurar un buen resultado en la misma que redunde en beneficios para

el país, permitiendo así generar consecuencias favorables para la sociedad.

Las preocupaciones se refieren principalmente a la mesa de Acceso con los temas referentes a la baja competitividad de los productos colombianos en el exterior y el impacto de los subsidios a los productos agrícolas; en cuanto a la mesa de Cooperación los temas más preocupantes son los relacionados a desarrollos tecnológicos, la participación civil en el proceso y falta de experiencia y apoyo en el tema exportador.

Las capacidades que sienten tener los empresarios ante el TLC se relacionan con las habilidades manuales y a la lúdica entendida como las expresiones culturales, musicales, literarias etc.

De otro lado, las acciones y logros que esperan obtener del tratado están dirigidas a las mesas de Acceso en los temas de desgravaciones arancelarias, y flexibilidad en las normas de origen. En el Cuarto de al lado, el objetivo primordial es ampliar las exportaciones y lograr un acuerdo favorable para el país. Para Agricultura, es muy importante el fortalecimiento del sector agrícola y no incluir el arroz en las negociaciones y finalmente para la mesa de Cooperación, la transferencia tecnológica es de suma importancia.

Cordialmente;

Alfonso Rodríguez L.